



SUOMEN LIIKEMIESYHDISTYS

# VUOSIKIRJA 2024



# PUHEENJOHTAJAN TERVEHDYS

Taas on yksi vuosi paketissa, mutta millainen vuosi? Olen kuluneen vuoden aikana silmäillyt ajoittain yhdistyksemme kirjoitettua historiaa. Olen käsissäni pyöritelty myös Turun Liikemiesten historiikkia. Näiden lukuhetkien pohjalta minulle on syntynyt tunne, että monet haasteet, joita perinteikkäät yhdistykset, joihin liiemiesyhdistyksetkin luetaan, ovat täsmälleen samoja, joita ne ovat jo yli vuosisataisen historiansa aikana kohdanneet. Olemme vain unohtaneet asioita, sillä arjen keskellä muistimme ei ulotu riittävän kauas. Siksi on hyvä aina välillä katsoa asioita hieman kauemmas. Myös historiaan.

Vuotta 2024 valmistellessamme muistan todenneeni, että uudenlaiset tapahtumat olisivat tervetulleita. Niinpä kokoonnuimmekin tammikuussa harjoittamaan liike-elämän taitoja viininmaistelun äärellä. Saatan hyvin uskoa, että viiniä on yhdistyksen tilaisuuksissa maisteltu aiemminkin. Tällä kertaa tilaisuus itsessään oli ehkä kuitenkin totuttua rennompimpi ja vapaamuotoisempi siinä missä itse viininmaistelu

oli ohjatumpaa. Vuoden mittaan teimme vierailuita niin eduskuntaan kuin yrityksiinkin, joten toimintamme voidaan katsoa kattaneen sekä poliittisia ulottuvuuksia kuin ajan hermolla olevia yritysesittelyitä.

Jos kuvaisin vuoden 2024 teemoja, yksi yritysmaailmaan linkittyvä sana voisi olla kasvu. Sisältöjen näkökulmasta IQM ja kvanttitietokoneet sekä tekoäly ovat kasvun teknologisia moottoreita, joihin tutustuimme kevään aikana. Syksyn tapahtumakausi alkoi perinteisen Vuoden Yritysjohtajan palkitsemisella. Jälleen kuulumme kokeneilta, kykynsä näyttäneiltä liike-elämän ammattilaisilta heidän oppinsa kasvuun ja menestykseen. Kasvun rahoitus, kansainvälinen kasvu ja menestyvän yrityksen rakentaminen ovat asioita, joista on kova tarve taantumassa taapertavassa Suomessa.

Uskon, että toiminnallamme on omalta osaltaan merkitystä liike-elämän kehitykselle Suomessa. Kun toimintaamme aktiivisesti osallistuvat jäsenemme vievät tilaisuuksissamme poimimansa opit ja verkostot osaksi



arjen liiketoimintaansa, olemme onnistuneet lisäämään kansallista kilpailukykyämme. Liike-elämällä on kansallisesti tärkeä rooli taantuman taittamisessa. Kiitos kaikille mukana oleville!

**Puheenjohtaja,  
Jouni Riuttanen**



## SISÄLLYS

	Puheenjohtajan tervehdys	2
	Tiivistys vuodesta 2024	4
	Kunniajäsenet	12
	Kunniajäsen Kurt Nordmanin muistolle	12
	Kunniajäsen Timo Kivi-Koskisen muistolle	13
	Antti Seppisestä uusi kunniajäsen	14
	Puheenjohtajan kesätervehdys	16
	Sijoituskatsaus	18
	Vuoden Yritysjohdaja 2024	22
	Tapahtumat	25
	Tapahtumien jäsenpalaute	32
	Jäsentapahtumien kehittäminen keskiössä	36
	Puheenjohtajan joulutervehdys	38
	Hallitus	39



# TIIVISTYS VUODESTA 2024

## 1. YLEISTÄ

Suomen Liikemies-Yhdistys (SLY) on perinteitä arvostava moderni verkosto. SLYn tavoite on olla paras foorumi liike-elämässä tarvittavien tietojen päivittämiseen sekä itsensä kehittämiseen. Visiomme on, että Suomen Liikemies-Yhdistys on Suomen paras ja edistyksellisin liikemiesverkosto ammatilliselle ja sosiaaliselle johtajuudelle. Missiomme on edistää johtajuutta ja menestystä suomalaisessa liike-elämässä ja yhteiskunnassa.

Vuosi 2024 oli Suomen Liikemies-Yhdistyksen 128. toimintavuosi.



**Vuosi oli  
yhdistyksen 128.  
toimintavuosi**

## 2. STRATEGIA JA TALOUS

Yhdistyksen nykyisen strategian esittely tehtiin vuosikokouksessa 2023. Vuoden 2024 vuosikokouksessa strategia käytiin läpi ja siitä nostettiin esille painotuksia, jotka pyrittiin huomioidaan vuoden 2024 aikana. Nostot koskivat niin ohjelmaa ja jäsenoimintamutoja kuin hallituksen osaamista ja toimikuntatyön kehittämistä.



**Strategisena valintana  
oli lisätä tapahtumien  
monipuolisuutta**

Strategisena valintana oli lisätä tapahtumien monipuolisuutta, jossa asiantuntijaesitelmät ja vierailut ovat tasapainossa. Tämä näkyikin toiminnassa, johon sisältyi tilaisuuksia aina viininmaistelusta poliittisiin keskusteluihin ja teknologiaan, liike-elämän kokemuspohjaista osaamista unohtamatta. Toiminnan tukemiseen olemme rakentaneet omat jäsensivut, joiden käyttö on kuitenkin ollut vähäistä. Osallistuminen jäsensivujen kautta ei ole lisääntynyt tavoitellusti, mihin myös hallitus kiinnittänee jatkossa enemmän huomiota. Strateginen valinta tehdä yhteistyötilaisuuksia toteutui sekä Vuoden Yritysjohtaja -tilaisuudessa, jossa yhteistyökumppaneina olivat perinteiseen tapaan Aalto-yliopisto ja Kauppa-lehti, että kansainvälisen liiketoiminnan tilaisuudessa, jonka järjestelyt mahdollisti yhteistyö Sitran kanssa.

Hallituksen kokoonpanoon vuosikokous valitsi kaksi uutta henkilöä. Heidän osaamisensa korostui strategian toteuttamisessa tunnistetut osa-alueet, kuten brändi- ja markkinointiosaaminen. Yhdistyksemme haasteena on saada omat verkostot aktiivisesti mukaan toimintaan. Aktiivinen vuoropuhelu toiminnan sisällöstä ja omien ver-



kosten kutsuminen mukaan on ollut hallituksen agendalla. Jokaisen tilaisuuden yhteydessä on osallistujille lähetetty palautekysely. Lisäksi hallitus toteutti koko jäsenistölle suunnatun jäsenkyselyn loppuvuodesta 2024.

Talouden näkökulmasta yhdistyksemme onnistui saamaan toimintakulut edellisvuotta ja budjetoitua alhaisemmalle tasolle, mutta toisaalta jäsenmaksujen osalta kehitys oli negatiivinen. Hallitustyöskentelyssä kulujen keventämisessä hyödynnettiin entistä enemmän Teams-kokouksia ja kokousten järjestämistä kasvokkain tiloissa, joista ei syntynyt tilakuluja. Varsinaisessa toiminnassa, kuten kuukausikokouksissa, kulujen keventämisessä avainroolissa on ensisijaisesti kokousten järjestäminen joko vierailuiden muodossa tai aiempaa kustannustehokkaammin. Kokonaisuutena kuukausikokousten järjestelykustannukset olivat korkeammat kuin 2023, jolloin vierailujen osuus oli varsin suuri, mutta matalampi kuin joitakin vuosia sitten, kun tilaisuuksista suuri osa järjestettiin Helsingin Suomalaisen Klubin tiloissa.

Yhdistyksen toimintaa mahdollistaa jäsenmaksutulojen lisäksi sijoitusvarallisuus, jonka arvo kehittyi vuoden aikana myönteisesti. Varallisuudesta merkittävin osuus on eQ Varainhoito Oy:n täyden valtakirjan salkussa, jonka tuotto oli 11,57 % vuonna 2024. Salkku painottuu osakesijoituksiin. Lisäksi yhdistyksellä on osuuksia liikekiinteistöihin ja yhteiskuntakiinteistöihin sijoittavista erikoissijoitusrahastoista. Näiden rahastojen arvonkehitys on ollut negatiivista ja samalla niistä luopuminen on vaikeaa rahastojen lunastusrajoitusten vuoksi. Yhdistyksellä on taloudesta vastaava toimikunta, joka on tavannut varainhoitajaa vuoden ai-

kana sekä käynyt keskustelua muun muassa varainhoidon kilpailuttamisen tarpeellisuudesta.

### 3. SLY:N VIESTINTÄ

**Aktiivisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia – SLY kehittää toimintaansa**

SLYn markkinoinnin tavoitteena on näkyvyyden lisääminen ja tunnettuuden kasvattaminen. Lisäksi tavoitteena on saada tapahtumiin ulkopuolisia vieraita, joista saadaan uusia jäseniä sekä sitouttaa olemassa olevia jäseniä toimintaan aktiivisemmin mukaan.

Vuodelle 2024 tehtiin sosiaaliseen mediaan sisältösuunnitelma sekä kartoitettiin brändiuudistusta. Lisäksi loppuvuodesta tehtiin jäsenkysely SLYn toiminnan ja tapahtumatarjonnan kehittämiseksi. Halusimme kuulla jäsenten mielipiteitä nykyisestä toiminnasta ja toiveita tulevan suhteen.

Yhdistyksen toimintaa on kehitetty vuoden aikana kolmen työryhmän kanssa yhdessä: viestintä ja markki-



**SLYn viestintä- ja markkinointitiimi on panostanut yhdistyksen näkyvyyden ja tunnettuuden lisäämiseen**



nointi, jäsenhankinta ja -kokemus sekä tapahtumat.

#### Aktiivisuus tuo lisää tunnettuutta

Jos olet jossain somekanavassa, tykkää SLYn sivuista ja postauksista, klikkaa tapahtumaan osallistumisesta ja jaa viestejä omassa somekanavassa. Tämä kasvattaa näkyvyyttä jäsenistön ulkopuolella.

Jäsenhankinnassa edelleen tärkein ja toimivin tapa saada uusi jäsen, on suositella jäsenyyttä ystävällesi ja työkaverillesi. Pyydä mukaan tapahtumaan tai lupaudu suosittelevaksi jäseneksi liittymiseen.



**Suosittele jäsenyyttä ystävällesi ja työkaverillesi!**

SLYssä jokaisella jäsenellä on entistä parempi mahdollisuus kehittää omaa osaamistaan, laajentaa verkostojaan ja vaikuttaa aktiivisesti yhdistyksen toimintaan.



**Johanna Hallikainen**

SLYn hallituksen 1. varapj. ja viestintä- ja markkinointityöryhmän pj.



**Ani Luostarinen**

SLYn hallituksen jäsen



**Marika Siniaalto**

SLYn hallituksen jäsenhankinta ja jäsenkokemustyöryhmän pj.

### OSALLISTU, KOMMENTOI JA VAIKUTA!

**Jäsensivut:**

[www.liikemiesyhdistys.fi/login](http://www.liikemiesyhdistys.fi/login)

**Facebook:**

[www.facebook.com/liikemiesyhdistys](http://www.facebook.com/liikemiesyhdistys)

**Twitter:**

[www.twitter.com/SuomenLiikemie1](http://www.twitter.com/SuomenLiikemie1)

**Instagram:**

[www.instagram.com/suomenliikemiesyhdistys](http://www.instagram.com/suomenliikemiesyhdistys)

**LinkedIn:**

[www.linkedin.com/company/suomen-liikemiesyhdistys](http://www.linkedin.com/company/suomen-liikemiesyhdistys)

**YouTube:**

[www.youtube.com/@suomenliikemies-yhdistys7841](http://www.youtube.com/@suomenliikemies-yhdistys7841)



## 4. TAPAHTUMAT

Yhdistyksen toiminnan runko muodostui perinteisesti kuukausikokouksista. Kuukausikokouksissa arvostetut liike-elämän vaikuttajat sekä muut eri alojen asiantuntijat pitivät kiinnostavia esitelmiä ajankohtaisista aiheista.

Yhdistys järjesti 10 tapahtumaa. Vuoden Yritysjohtajan julkistamistilaisuus oli hybriditapahtuma. Muut tapahtumat olivat fyysisiä tapahtumia.

Tiivistys kuukausikokouksista ja yritysvierailutapahtumista:

- Miten järjestää viinitasting, miten viini ja ruoka yhdistyvät? 31.1.2024, Timo Vainonen
- Vaikuttamistyön ytimessä: vierailu eduskuntaan 27.2.2024, Saara-Sofia Sirén
- Vuosi- ja kuukausikokous, ”Maailmantalous myllerryksessä” 11.3.2024, Tuuli Koivu
- IQM Quantum Computersille 8.4.2024, Mikko Välimäki ja Jouni Flyktman
- Tekoälyn aikakausi - mikä muuttuu? 13.5.2024, Janne Liuttu
- SLY Golf 2024 Espoon Golfseura EGS:n kentällä 28.8.2024
- Vuoden Yritysjohtajan palkitsemisjuhla 2024, 16.9.2024, Elina Björklund
- Vessan siivouksesta 175 miljoonan sijoituskierrokseen 14.10.2024, Mikko Nurminen
- Suomi Nousuun! - Vientijohtajien ja -ammattilaisten Verkostotapahtuma 28.10.2024, Atte Jääskeläinen ja Anttu Harlin
- Kuinka suomalaisen huippu-urheilun rakentaminen eroaa menestysyrityksen rakentamisesta - vai eroaako? 11.11.2024, Arto Kuusisto.

”

**Keskimääräinen osallistujamäärä per tapahtuma oli 34 henkilöä**

Omien tapahtumiemme keskimääräinen osallistujamäärä oli **34** (vs. 2023 38). Suosituin tapahtumamme oli Vuoden Yritysjohtajan julkistamistilaisuus. Sinne oli ilmoittautunut 68 henkilöä (v. 2023 64 henkilöä).

## 5. JÄSENISTÖ JA JÄSENMAKSUT

Yhdistyksen jäsenmäärä vuoden lopussa oli 313 (vähennystä edelliseen vuoteen 23 henkilöä). Naisten osuus jäsenistöstä on 12 prosenttia.

”

**Naisten osuus jäsenistöstä 12 %**

Uusia jäseniä yhdistykseen liittyi viisi (vuonna 2022 neljätoista henkilöä). Uusien jäsenten mediaani-ikä oli 41 vuotta.

Jäsenistöön liittyvät yhdistyksen haasteet ovat pysyneet samoina. Ne ovat jäsenmäärän kehitys, jäsenistön ikärakenne sekä naisten vähäinen osuus jäsenistöstä.



Vuosittainen jäsenmaksu oli 85 euroa eli sama kuin edellisenä vuonna, liittymismaksu 0 €, kannatusmaksu 150 € ja vakinaisjäsenen kertamaksu 600 €.

## 6. JAETUT STIPENDIT

Yhdistys jakoi kaksi 2 500 euron palkintoa Aalto yliopiston kauppa- ja korkeakoulun opiskelijalle ja tohtoriopintojen suorittajalle. Lisäksi jaoin kaksi 300 euron stipendiä Helsinki Business Collegen opiskelijoille.

”

Yhdistys jakoi 5600 eurolla stipendejä

## Vuoden Yrittäjäjohtaja-palkitsemistilaisuudessa jaetut stipendit

Suomen Liikemies-Yhdistys ry jakoi Vuoden Yrittäjäjohtaja-palkitsemistilaisuudessa kaksi 2500 euron stipendiä.

Stipendin yrittäjyyden edistämiseksi sai **Apurva Ganoo**, joka suorittaa parhaillaan tohtoriopintojaan johtamisessa ja yrittäjyydessä tavoitteenaan väitellä vuonna 2026. Lisäksi hän opettaa Kauppakorkeakoulussa yrittäjyyden lehtorina. Hän on ollut aktiivinen toimija Aalto Entrepreneurship Societyn ekosysteemiä valmentaan ja mentoroiden sekä Ignite Accelerator-ohjelmassa, että DASH Design Hackathonissa. Tuoreeltaan Apurva on uudelleensuunnitellut ja konseptoinut kaksi kandidaattivaiheen kurssia yrittäjyydestä, joista toinen on pakollinen opinto yli 400:lle opiskelijalle.

Stipendi erinomaisesta lopputyöstä luovutettiin **Andrea Kumorovitzová**lle, jonka lopputyö on ensimmäinen



Stipendien saajat Andrea Kumorovitzová ja Apurva Ganoo.





tutkimus, joka tutkii generatiivisen tekoälyn, erityisesti Large Language Models (LLM) -mallien, tuomista selutehtaille monikielisen työympäristön helpottamiseksi. Kuten monissa muissa Euroopan maissa, myös Suomessa on lisääntynyt kysyntä kansainvälisten osaajien osalta, jotta hyvinvointijärjestelmämme ja yritysten laajentumissuunnitelmat voivat säilyä globaalissa toimintaympäristössä. Tämä tarkoittaa kuitenkin uuden, monikielisen työympäristön mahdollistamista. Andrean lopputyö ”Generative AI in Knowledge Management for Multilingual Work Environment: Case Study in Finnish Pulp Mills” pureutuu tekoälyn kautta tuotettaviin ratkaisuihin koskien viestinnän haasteita suomen kielen hallitsemalla toimialalla. Tutkimuksen yhtenä päätavoitteena oli löytää ratkaisuja siihen, miten kurotaan umpeen kuilua suomea äidin-kielenään puhuvien ja muiden kuin suomea äidinkielenään puhuvien välillä. Näin saadaan parannettua toiminnan tehokkuutta, kyvykkyyksiä ja osallisuuden tunnetta.

### Helsinki Business Collegessa jaetut stipendit

**Julia Keijama** valmistui keväällä 2024 liiketoiminnan perustutkintoon ja sai Suomen Liikemies-Yhdistyksen stipendin.

Julia on osoittanut vahvaa sitoutumista, ammatillista kehittymistä sekä esimerkillisiä työyhteisöllisiä taitoja vuoden 2023 aikana projektityöskentelyssä Pop Up Collegen toteutuksella. Hän on tunnollinen, asioihin tarttuva, taitava ja luova vastuunkantaja. Julia on osallistunut Helsinki Business Collegen puolesta Slush -tapahtumaan ja hoiti työtehtävänsä siellä kunnialla. Lisäksi hän oli yksi Hyvinvoin-



Julia Keijama

Kuva: somejulkaisu

tivirtaa -tapahtumaviikon kantavista voimista. Hän kehitti ja toteutti uuden konseptin tapahtumaviikolle ja hoiti sekä johti sen ansiokkaasti maaliin, osoittaen innovatiivisuutta, vastuunkantoa sekä johtajuutta.

”Opiskelu Business Collegessa on ollut monipuolista ja tapahtumarikas tavalla tavalla. Koulusta jäi paljon muistoja ja ikimuistoisia kokemuksia, jotka ovat kasvattaneet ja opettaneet paljon enemmän kuin osasin aluksi kuvitellakaan. Kaiken tämän lisäksi sain myös tärkeitä ystäviä, joiden kanssa on päässyt jakamaan näitä muistoja. Vaikka valmistummekin nyt ja tulevaisuuden suunnitelmat näyttävät osin erilaisilta, tullaan silti muistelemaan niitä yhdessä.”

**Hanna Saloranta** valmistuu lähiesihenkilötyön ammattitutkinnosta ja sai Suomen Liikemies-Yhdistyksen stipendin.

Hanna on osoittanut jo opintojensa aikana, miten tutkintokoulutuksesta saatuja työkaluja voi hyödyntää suoraan omissa työtehtävissä. Hän on saanut opintojen edetessä merkittävästi lisävastuuta omalla työ-



Kuva: Hanna Saloranta

Hanna Saloranta

paikallaan. Hän on perustanut uuden yksikön, jonka päällikkönä toimii ja kehittänyt siellä johtamisen rakenteita ja toimintatapoja tavoitteellisesti toivottuun suuntaan.

”Tämä koulutus on ollut todella tärkeä tuki omassa työssäni ja uuden toimiston perustamisen rinnalla. Niin oikeaan aikaan kävin tämän. Tulevaisuuden suunnitelmani ovat selkeyty-

neet huomattavasti, ja vastuualueeni on laajentunut. Opiskeluni ovat antaneet minulle varmuutta omien tehtävieni hoitamiseen. Olen myös pystynyt tuomaan lisäarvoa ja uutta ajattelumallia lähiesimiesprosesseihin organisaatiomme sisällä opiskeluni avulla. Ensi vuonna jatkan opintoja seuraavaan vaiheeseen.”

## 7. SAADUT APURAHAT

Yhdistyksemme ei hakenut eikä saanut apurahoja vuonna 2024.

## 8. HALLITUS JA TOIMIHENKILÖT

### Hallituksen jäsenet

Vuosikokouksessa Helsingin Suomalaisella Klubilla päätettiin, että yhdistyksen hallituksen kokoonpano pysyy kahdeksana henkilönä. Hallituksessa jatkoivat ei-erovuoroiset hallituksen jäsenet **Jouni Riuttanen**, **Minnaliisa Vehkala** ja **Reijo Karhulahti**. Erovuorossa olevista hallituksen jäsenistä jatkoivat **Johanna Hallikainen**, **Ani Luostarinen** ja **Juha Einesalo**. **Anne Pollari** ja **Mikael Karring** olivat erovuorossa, mutta eivät olleet käytettävissä hallitustyöhön. Uusina hallitukseen valittiin **Marika Siniaalto** ja **Marko Lavikainen**. Hallituksen sihteerinä toimi toiminnanjohtaja **Eira Vatanen**.



Kuvassa: alhaalta vasemmalta Johanna Hallikainen, Jouni Riuttanen ja Minnaliisa Vehkala. Ylhäältä vasemmalta Marko Lavikainen, Ani Luostarinen, Marika Siniaalto, Eira Vatanen ja Juha Einesalo. Poissa kuvasta: Reijo Karhulahti.



Hallitus piti järjestäytymiskokouksen vuosikokouksen jälkeen. Hallituksen puheenjohtajana jatkoi **Jouni Riuttanen**. Hallituksen ensimmäisenä varapuheenjohtajana toimi **Johanna Hallikainen** ja toisena varapuheenjohtajana toimi **Minnaliisa Vehkala**. Hallitus päättää hallitusvastuut ja toimikunnat huhtikuun kokouksessaan.

Hallitus kokoontui vuoden aikana 11 kertaa.

### **Vastuut:**

#### **Toiminnanjohtaja**

Eira Vatanen, puh. 050 486 2512

#### **Ehdollepanotoimikunta**

Jouni Riuttanen (pj.), Erkki Pärssinen ja Esa Niemi.

#### **Tapahtumat ja kuukausikokoukset**

Marko Lavikainen (pj.)

#### **Jäsenhankinta ja jäsenkokemus**

Marika Siniaalto (pj.), Marko Lavikainen, Juha Einesalo, Ani Luostarinen, Johanna Hallikainen

#### **Viestintä ja markkinointi**

Johanna Hallikainen (pj.), Ani Luostarinen, Marika Siniaalto ja Eira Vatanen

#### **Vuoden Yritysjohtaja**

#### **-valintatoimikunta ja Vuoden**

#### **Yritysjohtaja -tilaisuus**

Minnaliisa Vehkala (pj.), Jouni Riuttanen, Marko Lavikainen, Anne Pollari ja Eira Vatanen (käytännön järjestelyt).

#### **Liikemiesgolf**

Juha Einesalo (pj.), Marika Siniaalto

#### **SLY 130-vuotisjuhla (v. 2026)**

Jouni Riuttanen (pj.), Marko Lavikainen



**Hallituksen  
jäsenmäärä pysyi  
8:ssa**

#### **Kansainvälisyys**

Reijo Karhulahti (pj), Mirjam Solomon, Eira Vatanen

#### **Hallitustyöskentelyn koordinointi**

Jouni Riuttanen (pj.), Johanna Hallikainen ja Minnaliisa Vehkala

#### **Talous**

Jouni Riuttanen (pj.), Antti Seppinen, Eira Vatanen

#### **Jäsenrekisteri ja jäsenpalvelu**

Eira Vatanen

## **9. EDUSTAJAT YHTEISÖISSÄ**

#### **Jenny ja Antti Wihurin**

#### **rahaston hallituksen jäsen**

Minnaliisa Vehkala, tradenomi, 2023-2026

#### **Suomen Liikemiesten Kauppaopiston**

#### **säätiön hallituksen jäsen**

Eira Vatanen, 2022-2024



# KUNNIAJÄSENET



Kunniajäsenet Kurt Nordman ja Timo Kivi-Koskinen karonkassa 2018.

## KUNNIAJÄSEN KURT NORDMANIN MUISTOLLE

Kunniajäsenemme vuorineuvos Kurt Nordman nukkui pois 16. päivänä helmikuuta 2024 85 vuoden ikäisenä. Hän oli syntynyt Helsingissä 23.04.1938.

Vuorineuvos Kurt Nordman hyväksyttiin yhdistyksen jäseneksi keväällä 1984. Johtokuntaan hänet valittiin vuonna 1991, jossa hän toimi vuoteen 2003 asti. Vuosina 2001 - 2003 hän toimi johtokunnan puheenjohtajana.

Vuorineuvos Nordman teki ”elämäntyönsä” Helsingin Puhelinyhdistyksen johtotehtävissä sen eri kehitysvaiheissa. Hänen aikanaan osuuskuntamuotoinen yhdistys muuttui pörssinoteeratuksi yhtiöksi ja sittemmin Elisa Oyj:ksi.

Kurt Nordmanin laajoilla yhteiskuntasuhteilla oli suuri merkitys korkeatasoisten kokoussitelmöitsijöiden saamisessa ja uusien jäsenten hankkimisessa. Hän tiivistä yhteistyötä nuorkauppakamariin sekä monipuolisti kuukausikokousten tarjoiluja kokousaktiivisuuden lisäämiseksi.

Hänen haaveenaan oli kehittää uudeksi toimintamuodoksi liikemiesakatemia eli mentorointitoiminta. Valitettavasti tämän pyörittämiseen ei kuitenkaan löytynyt riittäviä resursseja.

Yhdistyksen kunniajäseneksi Vuorineuvos Kurt Nordman valittiin vuonna 2008.



## KUNNIAJÄSEN TIMO KIVI-KOSKISEN MUISTOLLE

Kunniajäsenemme varatuomari Timo Kivi-Koskinen nukkui pois 9. päivänä lokakuuta 2024 82 vuoden ikäisenä. Hän oli syntynyt 05.04.1942 Helsingissä.

Varatuomari Timo Kivi-Koskinen liittyi Suomen Liikemies-Yhdistyksen jäseneksi vuonna 1975, silloisen yhdistyksen puheenjohtajan, professori Jouko Paakkasen suosittelemana. Tämä tapahtui varatuomari Kivi-Koskisen oltua yhdistyksen kuukausikokouksen esitelmöitsijänä toukokuussa 1975 aiheenaan ”Kuluttajasuojan kehittäminen elinkeinoelämän kannalta”.

Timo toimi johtokunnassa vuodesta 1993 vuoteen 2002 asti, josta vuodet 1994 - 1997 puheenjohtajana. Puheenjohtajana hän antoi merkittävän pa-

nostuksen viedessään läpi yhdistyksen 100-vuotisjuhlallisuuudet. Juhlavuoteen panostettiin merkittävällä kampanjoilla, voimakkaalla tiedottamisella sekä 100-vuotishistoriikin julkaisulla. Juhlavuosi huipentui Finlandia-talolla pidettyyn ja hienosti toteutettuun, ikimuisoiseen juhlaan.

Kunniajäseneksi Timo Kivi-Koskinen valittiin vuonna 2007. Laajoista kotimaisista ja ulkomaisista tehtävistään huolimatta Timo oli aktiivinen ja idearikas yhdistyksen toiminnan kehittäjä, ollen aina valmiina antamaan oman panoksensa. Liikemies-Yhdistyksessä muistamme hänen huilunsoittotaitonsa, josta saimme nauttia viime vuosin asti monissa yhdistyksen juhlatilaisuuksissa.



Timo Kivi-Koskinen (vasemmalla eturivissä) soittamassa huilua Helsingin Suomalaisen Klubin puhallinorkesterin kanssa SLYn 125-vuotisjuhlissa Kalastajatorpalla vuonna 2021.



Suomen Liikemies-Yhdistyksen johtokunta satavuotisjuhlan edellä. Eturivissä (vas.) Vesa Kauppinen, 1. varapuheenjohtaja Timo Korpiola, puheenjohtaja Timo Kivi-Koskinen, 2. varapuheenjohtaja Jyrki Hägglund sekä Sirpa Ahveninen. Takarivissä (vas.) Antero Virtanen, Kurt Nordman, Pertti Tuomala, Matti Honni, Erkki Hämäläinen, Esko Siilasto, Hannu Raulo, Kari Tarkikainen, Tapani Turkki sekä Vesa-Pekka Leskinen. (Kuvasta puuttuu Vesa Ekroos).

## ANTTI SEPPISESTÄ UUSI KUNNIAJÄSEN



Antti Seppinen

Hallituksen esityksestä vuosikokous valitsi maaliskuussa 2024 kunniajäsenekseen **Antti Seppisen**. Antti Seppinen on pitkäaikaisella yhdistyksen hallitus- ja puheenjohtajatoiminnallaan sekä yhdistyksen talouden ja viestinnän kehittämisen edistämällä merkittävä tavalla yhdistyksen tarkoitusta ja näin ollen täyttänyt yhdistyksemme sääntöjen edellyttämät kriteerit kunniajäsenyydelle.

”Antti Seppinen (kaupallinen johtaja, partneri, Puukoti Group Oy) hyväksyttiin yhdistyksen jäseneksi vuonna 2010 silloisen toiminnanjohtaja Tomi Korpiolan suosittelemana.

Antti Seppinen valittiin johtokuntaan seuraavana vuonna eli vuonna 2011. Hallituksessa Antti vastasi Nuorten asioista (2012–2015), toimi rahastonhoitajana (2016) ja hallituksen 2. varapuheenjohtajana (2017–2018).



Hallituksen puheenjohtajana hän toimi neljä vuotta maaliskuusta 2019 maaliskuuhun 2023. Näin ollen Antti toimi 8 vuotta hallituksen jäsenenä ja 4 vuotta puheenjohtajana.

Lisäksi Antti oli Suomen Kukkarahaston valtuuskunnan jäsen vuodesta 2015 vuoteen 2018 ja toimi Suomen Liikemiesten Kauppaopiston säätiön hallituksen jäsenenä vuosina 2019–2021.

Antti Seppisen puheenjohtajakaudella yhdistyksen jäsenkokemusta ja taloutta vahvistettiin entisestään. Yhdistyksen sosiaalisen median näkyvyyttä kasvatettiin, tehtiin uudet verkko- ja jäsensivut sekä kilpailutettiin varainhoito. Antin puheenjohtaja-aikaan si-

sältyi myös haasteellinen korona-aika kokoontumisrajoituksineen. Silloin yhdistys aloitti virtuaalitapahtumien järjestämisen sekä yksin että Aalto-yliopiston kanssa. Antin kaudella yritysvierailujen määrää lisättiin Turun liikemiesyhdistyksen innoittamana. Tehokas talousseuranta jatkui ja hallinnon osalta tehokkuutta lisättiin vähentämällä hallituksen jäsenten määrää kymmenestä kahdeksaan. Antin puheenjohtajakaudella juhliittiin myös yhdistyksen 125-vuotisjuhlat vuonna 2021 noin 160 osallistujan voimin Kastajatorpalla.”

**Kirjoittaja toiminnanjohtaja Eira Vatanen**



Kuvassa toiminnanjohtaja Eira Vatanen ja puheenjohtaja Joni Riuttanen onnittelevat uutta kunniajäsenä Antti Seppistä (keskellä) vuosikokouksen puheenjohtajan ja kunniajäsenen Erkki Pärssisen johtaessa vuosikokousta.



## KUNNIAJÄSENET

**Vuorineuvos Kari O. Sohlberg,**  
kutsuttu v. 2002

**Varatuomari Matti Lounasmeri,**  
kutsuttu v. 2013

**KTT Erkki Hämäläinen,**  
kutsuttu v. 2003

**Talousneuvos Matti Ollila,**  
kutsuttu v. 2014

**Varatuomari Timo Korpiola,**  
kutsuttu v. 2006

**Toimitusjohtaja Erkki Pärssinen,**  
kutsuttu v. 2017

**Varatuomari Timo Kivi-Koskinen,**  
kutsuttu v. 2007

**Yrittäjä Esa Niemi,**  
kutsuttu v. 2020

**Vuorineuvos Kurt Nordman,**  
kutsuttu v. 2008

**Johtaja, BBA Antti Seppinen**  
kutsuttu v. 2024

**KTM Vesa Kauppinen,**  
kutsuttu v. 2010



## PUHEENJOHTAJAN KESÄTERVEHDYS

**Hyvät liike-elämän ystävät,**

Koulujen lomakausi on käynnistynyt ja tätä kirjoittaessa käynnissä ovat myös EU-vaalit. Yhdistyksen kevätkauden tilaisuudet ovat jo paketissa, jo perinteiseen tapaan yhdistyksen johtokunta kokousta vielä käyden läpi muun muassa palautteita tilaisuuksista.

Jos mietin omasta näkökulmastani yhdistyksemme kevättä, se on sekoitus,

jossa pystyn näkemään monisuuntaisen yhteyden sekä liike-elämään että yhdistyksemme tarkoitukseen. Viininmaistelu sinällään on mielenkiintoista, mutta tilaisuus näyttäytyi minulle hyvänä mahdollisuutena vuorovaikutukseen ja jutusteluun kevyemmän aihepiirin ympärillä. Ehkä se on kokeilu, jollaisia on syytä tehdä aina aika ajoin. Vastapainoksi kävimme keväällä eduskuntavierailulla Saara-Sofia Sirénin vieraana. Ajankohtaiset työelämän





asiat olivat hyvin luontevasti mukana keskusteluissa johtuen tietysti Sirénin taustasta ja valiokuntajäsenyyksistäkin. Muistan, että yhdistyksemme strategiassa on ollut kirjoitettuna tavoitteena yhteiskunnallinen vaikuttaminen. Ehkä se voi joskus palata strategiaan tavoitteisiin, aika näyttää.

Vierailimme IQM:lle sekä Metson puhujavieras edustavat toiminnassamme uusien mahdollisuuksien ymmärryksen lisäämistä. IQM tietysti toimii jo itsessään esimerkkinä, kuinka tutkimuslähtöisen toiminnan valjastaminen yrityksen liiketoiminnaksi on mahdollista. Metson osalta keskityimme tekoälyyn sinällään, ja katsoimme maailmaa yleisemminkin kuin yksittäisen yrityksen näkökulmasta.

Hallitus ja toimikunnat ovat ahkeroineet myös jäsentilaisuuksien välillä. Olemme pohdineet niin jäsenkokemuksista kuin viestintätapojammekin. Useampi jäsen on antanut evästystä, mikä tietysti on hyvä ja toivottava asia. Olen saanut ilolla huomata muutaman jäsenen lähteneen hyvin mukaan toimikuntien kautta kehittämään tekemistä ja mahdollistamaan aiempaa aktiivisempaa toimintaa. Suunta näyttää hyvältä.

Kesällä moni meistä lataa akkujaan harrastusten parissa ja osin siksi yhdistyksenkin kalenterista löytyy golf-tilaisuus. Aina välillä esiin nousee kysymys, tulisiko myös muita harrastuslajeja olla mukana kalenterissa? Tähän paras vastaus löytyy tietysti jäseniltä. Itse pidän verkostoitumista ja vuorovaikutusta niin merkittävänä tavoitteena yhdistyksen toiminnassa, että erilaiset lajikokeilutkin ovat mahdollisia. Tietysti tarvitsemme siihen ne innokkaat järjestäjät ja osallistujatkin.

Syksyn aloitamme perinteisesti Vuoden Yritysjohtajan palkitsemistilaisuudella. Perinne on kestänyt hyvin aikaa jo vuosikymmenten ajan. Valinnoissa on toistuvasti tullut esille tietyt piirteet: halu kasvaa ja kehittyä kannat-

tavasti suuntautumalla myös Suomen rajojen ulkopuolelle. Kansainvälisyyden tulokulma on myös meillä toimitasuunnitelmissa tälle vuodelle.

Aloitin tervehdykseni toteamalla koulujen lomakaudesta. Olen mielenkiinnolla seurannut nuorisoin toimintaa ja tavoitteita kesän viettoon. Osa keskittyy elämyksellisiin asioihin, toiset opiskelevat tai käyvät töissä. Tuskin on yhtä oikeaa tapaa. Nuorisolla on tulevaisuus edessään ja aikaa kokeilla asioita. Haluaisin nähdä, että pian 130-vuotisjuhliinsa katsetta kääntävällä yhdistyksellä olisi yhä uteliaisuutta ja ajallista pitkäkatseisuutta tulevaisuuteen sekä avoimuutta kokeilla uutta, perinteitään unohtamatta.

Antoisaa kesää toivottaen,

**Jouni Riuttanen,**  
puheenjohtaja





# SIJOITUSKATSAUS

Yhdistyksen vastaavana varainhoitajana toimii eQ Varainhoito Oy. Yhdistyksellä on tarkoitus vuonna 2025 kilpailuttaa vastaava varainhoitaja.

## **Sijoitusmarkkinakatsaus 2024: Inflaatio taittui ja korkotasoa kääntyi laskuun**

Vuonna 2024 sijoitusmarkkinoiden tuotot olivat osake- ja korkomarkkinoilla erinomaisia, mutta vaihtoehtoisessa omaisuusluokassa ja erityisesti kiinteistöissä vuosi oli äärimmäisen heikko.

Korkotasoa kääntyi vuoden alussa selvään laskuun. Tämä paransi korkotuottoja, koska aiemmalla korkeammalla korkotasolla tehtyjen lainojen jälkimarkkinahinnat nousivat. Lisäksi riskitasot tulivat jonkin verran alas.

Osakemarkkinoissa yhdysvaltalaiset osakkeet tuottivat parhaiten, yli 20 %. Euroopassa ja varsinkin Suomessa jäätettiin selvästi Yhdysvaltojen perään tuotoissa. Euroopassa tuottotasot olivat vain muutamia prosentteja monessa markkinassa, ja Helsingin pörssissä vuosi oli jopa negatiivinen.

Tekno-osakkeet olivat vuonna 2024 selvästi kasvun vetureina. Etenkin Nvidian nousu oli jo kokomarkkinatasolla merkittävä ja yhtiöistä tulikin hetkellisesti

maailman arvokkain yhtiö. Lisäksi myös muiden ”Magnificent Seven” yhtiöiden osakkeet vahvistuivat merkittävästi.

## **Huolena kiinteistörahastot**

Vaihtoehtoisia sijoituksia yhdistyksellä on vastaavan varainhoitaja EQ:n liike- ja yhteiskuntakiinteistörahastoissa. Nämä rahastot tuottivat myös viime vuonna lähes 10 prosentin tappion, mutta maksoivat silti aiempaa pienemmän tuotto-osuuden.



**Kiinteistörahastojen sulkemiset herättivät huolta ja keskustelua.**

Huonon tuoton taustalla ovat samat tekijät kuin edellisenä vuonna. Kohteiden laskenut markkinahinnoittelu, joka on seurausta nousseesta korkotasosta ja erittäin heikosta kiinteistösektorin vetovoimasta. Tämän seurauksena pääomavirta kääntyi voimakkaasti kaikissa rahastoissa lunastusten puolelle ja myös EQ joutui laittamaan rahastot kiinni merkinnöiltä ja lunastuksilta.

Jälkimarkkina on edelleen kiinteistöissä heikko, koska ostajia ei juuri ole. Loppuvuonna oli huomionarvoista, että ulkomaisia ostajia alkoi ilmaantua markkinoille kotimaisten piensijoittajien myydessä omistuksiaan.

Likviditeetin puuttuminen kiinteistörahastoissa ei ole Liikemies-Yhdistykselle ongelma, koska pääosa yhdistyksen



**Salkun osakemarkkinoiden ja korkosijoitusten tuotot olivat erinomaisia.**



varoista on osake- ja korkosijoituksissa, joissa on päivittäinen likviditeetti. Yhdistyksen sijoitustoimikunta on hyvin ymmärtänyt tähän omaisuusluokkaan liittyvän erikoisrahastojen ongelman heikossa markkinaympäristössä ja rahastojen ehdot, joissa kerrotaan, että ne voidaan laittaa kiinni. Viime kädessä tämän ehdon on tarkoitus suojella jäljellä olevia sijoittajia, jotta kiinteistöjä ei jouduta myymään ns. väkisin, hinnalla millä hyvänsä. Lisäksi yhdistyksellä on pitkä sijoitushorisontti ja näiltä sijoituksilta on tavoiteltu ensisijaisesti osinkoa toiminnan kulujen kattamiseksi.

Rahastojen sulkemiset herättivät kuitenkin julkisuudessa paljon keskustelua vuodenvaihteessa. Tätä omaisuusluokkaa on markkinoitu ja pidetty vähärisempänä kuin todellisuus on osoittanut. Käyty keskustelu on varmasti ollut ihan tervetullutta.

Kieltämättä varsinkin liikekiinteistörahaston performanssi on ollut yllättävän heikko. Olimme odottaneet, että tuotto-odotukset laskevassa korkoympäristössä olisivat jo viime vuonna kääntyneet nousu puolelle, kuten varainhoitaja arvioi, mutta näin ei tapahtunut. Se oli meille pettymys.

EQ:n rahastot ovat olleet yhdistykselle monena vuotena äärimmäisen hyviä. Nyt kahden heikon vuoden jälkeen, jatkoa on hyvä ja tärkeä arvioida uudelleen. EQ:n suositus painottaa kyseisiä rahastoja, näyttäytyy tässä heikossa markkinatilanteessa epäonnistuneelta.



**Sijoitusvarallisuuden  
markkina-arvo vuoden  
2024 lopussa 1,2 m€.**

Uskomme kuitenkin, että tilanne tämän vuoden kuluessa korjaantuu jossain määrin. Toivottavasti toimijat pystyvät avaamaan rahastoja sijoitustoiminnalle jossain vaiheessa. Juuri nyt näille sijoituksille ei voida tehdä yhtään mitään, koska rahastot ovat suljettu. On kuitenkin hyvä muistaa, että lähtökohtaisesti kohteet ovat edelleen vuokralla ja tuottavat positiivista kassavirtaa, joka paranee vielä korkotason laskiessa. Etenkin yhdyskuntakiinteistöissä on mahdollista nostaa vuokria vuokra- ja elinkustannusindeksien noustessa.

### Salkun allokaatio

Vaihtelevat sijoitusvuodet ovat korostaneet hajauttamisen tärkeyttä. Kiinteistörahastojen heikosta vuodesta huolimatta, päätös siirtyä hajautettuun ja aktiivisesti hoidettuun salkkuun oli oikea. Aiempi merkittävä painotus kotimaisiin osakkeisiin olisi viime vuonna heikentänyt merkittävästi salkun tuottoa, koska silloinen yhdistyksen suurin sijoitus, Neste, koki kurssin romahduksen.

Nykyisissä täyden valtikirjan salkun osakesijoituksissa osakkeiden paino oli vuoden vaihteessa 85 %. Peruspaino osakesijoituksissa on 80 %, ja sallittu vaihteluväli 55-100 %. Lisäksi yhdistyksellä on noin 20 % salkusta vaihtoehtoisissa sijoituksissa eQ:n liike- ja yhteiskuntakiinteistörahastoissa.

Yhdistyksen sijoitushorisontti on pitkä, joten yksittäisen vuoden arvonvaihteluilla ei ole ratkaisevaa merkitystä yhdistykselle.



**Antti Seppinen**

kunniajäsen ja  
yhdistyksen sijoitus-  
toimikunnan jäsen



Suomen Liikemies-Yhdistys r.y.  
Y-tunnus: 0202198-0

<b>TULOSLASKELMA (tilintarkastamaton)</b>	<b>1.1.2024-31.12.2024</b>	<b>1.1.2023-31.12.2023</b>
<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>		
<b>TUOTOT</b>		
Jäsen- ja liittymismaksut	15,840.00	19,185.00
Golf maksut ja illalliskortit	1,030.00	1,380.00
Avustukset	0.00	0.00
Muut liiketoiminnan muut tuotot	0.00	0.00
<b>Yhteensä</b>	<b>16,870.00</b>	<b>20,565.00</b>
<b>KULUT</b>		
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ulkopuoliset palvelut	0.00	0.00
<b>Yhteensä</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-13,200.00	-13,200.00
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2,181.26	-2,273.19
Muut henkilösivukulut	-298.89	-405.56
<b>Yhteensä</b>	<b>-15,680.15</b>	<b>-15,878.75</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	0.00	0.00
<b>Yhteensä</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Muut kulut		
Liiketoiminnan muut kulut	-35,899.92	-46,083.71
<b>Yhteensä</b>	<b>-35,899.92</b>	<b>-46,083.71</b>
Varsinainen toiminta yhteensä	-34,710.07	-41,397.46
<b>TUOTTO- / KULUJÄÄMÄ</b>	<b>-34,710.07</b>	<b>-41,397.46</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>		
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot	27,631.30	25,155.90
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0.00	0.00
Kulut	0.00	-935.99
<b>Yhteensä</b>	<b>27,631.301</b>	<b>24,219.91</b>
<b>TUOTTO- / KULUJÄÄMÄ</b>	<b>-7,078.77</b>	<b>-17,177.56</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / - ALIJÄÄMÄ</b>	<b><u>-7,078.77</u></b>	<b><u>-17,177.55</u></b>



**Suomen Liikemies-Yhdistys r.y.**  
Y-tunnus: 0202198-0

<b>TASE (tilintarkastamaton)</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	883,657.46	895,658.92
Yhteensä	<u>883,657.46</u>	<u>895,658.92</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	883,657.46	895,658.92
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Jäsenmaksusaamiset	185.00	80.00
Muut saamiset	4.98	4.87
Siirtosaamiset	671.40	539.00
Yhteensä	<u>1,493.87</u>	<u>568.87</u>
Rahat ja pankkisaamiset	14,551.59	9,858.1
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	15,412.97	11,352.06
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>899,070.43</u></b>	<b><u>907,010.98</u></b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	469,244.31	469,244.31
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	435,208.75	452,386.30
Tilikauden voitto (-tappio)	-7,078.77	-17,177.55
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	897,374.29	904,453.06
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	505.78	2,021.74
Muut velat	315.39	336.341
Siirtovelat	874.97	199.84
Yhteensä	<u>1,696.14</u>	<u>2,557.92</u>
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	1,696.14	2,557.92
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>899,070.43</u></b>	<b><u>907,010.98</u></b>



## VUODEN YRITYS 2023 JOHTAJA

# Vuoden Yritysjohtaja on Timur Kärki

Suomen Liikemies-Yhdistyksen vuosittaisessa seminaarissa palkittiin Vuoden Yritysjohtajana Gofore Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, diplomi-insinööri Timur Kärki.

Timur Kärki on yksi neljästä Goforen perustajasta ja nykyisin myös hallituksen puheenjohtaja pitkän toimi-

usjohtajakautensa jälkeen. Kärki toimi yhtiön toimitusjohtajana vuosina 2010–2019 ja sen jälkeen hän on toiminut yhtiön hallituksen jäsenenä ja puheenjohtajana vuodesta 2019 lähtien. Timur Kärki tunnetaan paitsi vaikuttavasta kasvun ja kannattavuuden johtamisestaan, myös rohkeasta modernin johtamiskulttuurin sanansaattamisesta tekojen kautta.

Gofore listautui Timur Kärjen johdolla Helsingin pörssiin First North listalle 17.11.2017 ja siirtyi päälistalle 23.3.2021. Yhtiö aloitti alun perin toimintansa vuonna 2002 ja se on kasvanut monipuoliseksi, kansainväliseksi digitaalisen muutoksen asiantuntijayritykseksi. Listautumisvuonna 2017 yhtiön liikevaihto oli 34 m€, kun viime vuonna 2023 liikevaihto oli jo 189,2 m€. Liiketoilos vastaavasti oli listautumisvuonna 2017 5,4 m€ ja viime vuonna se oli jo yli nelinkertainen, 23,1 m€.

Yhtiön markkina-arvo oli 1.6.2024 410 m€, kun se listautuessa oli vain 74 m€. Yhtiö on noussut TE500 listalle eli kuuluu nykyisin Suomen suurimpien yritysten harvalukuisen joukkoon. Tämän tason kasvuyritykset Suomessa ovat harvalukuisia ja Gofore on samaan aikaan kasvanut kannattavasti ja rakentanut uudenlaista hyvää työelämää työntekijöilleen, jossa korostuvat vankka arvopohja ja avoimuuden kulttuuri. Yhtiö muun muassa palkittiin jo vuon-



Timur Kärki, Vuoden Yritysjohtaja 2024.



na 2017 Suomen parhaana työpaikkana.

Yhtenä osoituksena rohkeasta johtamistavasta voidaan pitää sitä, että Timur Kärjen toimiessa yhtiön toimitusjohtajana, nostettiin vuonna 2015 ensimmäistä kertaa Goforen hallitukseen yksi työntekijöistä.

Tänä päivänä Gofore työllistää yli 1 400 asiantuntijaa kaikkiaan 19 toimipisteessä Suomessa, Saksassa, Itävallassa, Virossa, Espanjassa ja Italiassa.

Raadin perusteluissa korostuvat paitsi vaikuttava liiketaloudellinen menestys, myös se, että Timur Kärki on uskaltanut johtamistavassaan ravistella perinteisiä johtamisen tapoja ja tuoda paitsi omalle alalleen, myös toiminnan ympärille uudenlaista avoimemman yrityskulttuurin henkeä. Keskuskaupakamarin hallituksen jäsenenä vuodesta 2021 alkaen toiminut Kärki on uskaltanut rohkeasti ottaa kantaa myös erityisesti oman toimialansa kipupisteisiin.

Hallituksen jäsenenä Kärki toimii Keskuskaupakamarin lisäksi mm. Ilves-Hockey Oy:ssä, Modulight Oy:ssä ja Moovy Oy:ssä.

Vuonna 2023 Kärjen johdolla syntyi Gofore Impact-säätiö, joka on myös täysin uudenlainen tulokulma yritys vastuuseen. Gofore Impact -säätiö tukee digitalisaation positiivisia vaikutuksia kuten demokratia- ja tasa-arvokehitystä sekä lieventää digitaaliseen muutokseen liittyviä sosiaalisia jännitteitä ja lieveilmiöitä. Säätiö jakaa apurahoja ja työlahjoituksia kohteisiin, joissa korostuvat hankkeen eettisyys, suora liittyminen digitalisaatioon sekä mahdollisimman laajan ihmisryhmän digitalisaatiokehityksen edistäminen eli vaikuttavuus.

## **VUODEN YRITYSJOHTAJA 2024 –**

**2024** hallituksen puheenjohtaja, diplomi-insinööri Timur Kärki, Gofore Oy

**2023** teollisuusneuvos, Lauri Ratia

**2022** toimitusjohtaja, Juha Jokinen, Sievin Jalkine Oy

**2021** toimitusjohtaja, Tiina Alahuhta-Kasko, Marimekko Oy

## **VUODEN LIIKEMIEHET 1980-2020**

**2020** toimitusjohtaja, Kjell Forsén, Vaisala Oy

**2019** hallituksen puheenjohtaja, Jarkko Veijalainen, 3 Step IT

**2018** toim.joht. Juho Nummela, Ponsse Oy

**2017** toim.joht. Mika Sutinen, Musti ja Mirri Oy

**2016** konserni johtaja Paula Salastie, Teknos Oy

**2015** toim.joht. Mikko Wirén, Pihlajalinna Oy

**2014** halli.puh.joht. Aaro Cantell, Normet Group Oy

**2013** toim.joht. Fred Larsen, Lamor Corporation Ab

**2012** hall.puh.joht. Johanna Ikäheimo, Lappset Group Oy

**2011** hall.puh.joht. Jukka Roiha, Lindström Oy

**2010** hall.puh.joht. Juha Nurminen, Nurminen Logistics Oyj, John Nurminen Säätiö

**2009** toim.joht. Anne Berner, Oy Vallila Interior Ab

**2008** toim.joht. Jari Sarasvuo, Trainers' house Oy

**2007** toim.joht. Jussi Nurmio, Taivas Oy

**2006** toim.joht. Mauri Ikola, Vepsäläinen konserni



**2005** hall.pj. Jouko Kemppi, Kemppi Oy

**2004** hall.jäs. Rabbe Grönblom,  
Kotipizza Oyj

**2003** toim.joht. Mika Anttonen, Greeni Oy

**2002** toim.joht. Ilkka Brotherus, Sinituote Oy

**2001** toim.joht. Stig Gustavson,  
KCI Konecranes

**1999** toim.joht. Pentti Rotola-Pukkila,  
P. Rotola-Pukkila Oy

**1998** toim.joht. Kirsti Paakkanen,  
Marimekko Oy

**1997** hall.puh.joht. Einari Vidgrén,  
Ponsse Oy

**1996** toim.joht. George Berner, Berner Oy

**1995** vuorineuvos Erkki J. Toivanen,  
Onninen Oy

**1994** toim.joht. Stig Lindström, Lival Oy

**1993** toim.joht. Heikki Kyöstillä, Planmeca Oy

**1992** toim.joht. Jorma Nieminen,  
Benefon Oy

**1991** hall.puh.joht. Yrjö Toivola, Vaisala Oy

**1990** hall.puh.joht. Matti T. Martela,  
Martela Oy

**1989** hall.puh.joht. Reijo Vauhkonen,  
Suomen Vuolukivi Oy

**1988** toim.joht. Pekka Paasikivi, Oras Oy

**1987** toim.joht. Hannu Seppälä, Seppälä Oy

**1986** toim.joht. Arvo Suutari,  
Ruusutarhat, Arvo Suutari Oy

**1985** toim.joht. Seppo Halttunen, Halton Oy

**1984** pääjohtaja Heikki O. Salonen, Am-  
er-yhtymä Oy

**1983** toim.joht. Gary Sundberg,  
Teknolon Group

**1982** toim.joht. Gustav von Hertzen,  
Suomen Sokeri Oy

**1981** toim.joht. Veijo Sydänmetsä,  
Pyhännän Rakennustuote Oy

**1980** toim.joht. Jorma Nokkala,  
Tmi Nokka-Koneet





# TAPAHTUMAT

## 1. MITEN JÄRJESTÄÄ WINETASTING?



Timo Vainonen.

Tammikuussa yhdistys järjesti winetastingin ravintola Zinnkellerissa. Yhdistys oli kutsunut viiniasiantuntija **Timo Vainosen** jakamaan viinien tarinoita ja makuja jäsenistön kanssa.

Timolla on yli 40 vuoden kokemus viinialta. Hän on työskennellyt arvostetuissa paikoissa, kuten Haikon Kartano, Palace, G.W. Sundman ja Savoy. Lisäksi hän on ollut mukana säännöllisesti Presidentin Linnassa aina vuodesta 1995 lähtien ja hänellä on laaja kokemus viinien maahantuonnista erilaisissa tehtävissä vuodesta 2002 lähtien.

Zinnkellerin valmistamien herkullisten tarjoilujen ohella jäsenistö pääsi tutustumaan talven punaviinien lumoaviin makuihin. Viiniasiantuntija Timo Vainonen kertoi tilaisuudessa viineihin ja ruokiin kytkeytyviä tarinoita, myyttejä ja salaisuuksiakin.

## 2. VAIKUTTAMISTYÖN YTIMESSÄ: VIERAILU EDUSKUNTAAN

Helmikuussa teimme vierailun eduskuntaan. Kolmannen kauden kansanedustaja, **Saara-Sofia Sirén** Kokoomuksesta toimi johdattajanamme eduskuntavierailulla. Teema oli ”Vaikuttamistyön ytimessä”.

Saara-Sofia on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri (KTM, kansainvälinen liiketoiminta) sekä filosofian maisteri (FM, tulevaisuuden tutkimus). Aikanaan jo hänen opinnoissaan korostuivat samat aiheet, jotka hän on pitänyt mukanaan myös vaikuttamistyössä: kestävä kehitys, yhteiskuntavastuu ja kansainvälisyys.

Tällä hetkellä Saara-Sofian toimielinjäsenyyksiin ja tehtäviin kuuluvat mm: Puhemiesneuvoston, Suuren valiokunnan

ja Ympäristövaliokunnan jäsenyydet sekä Työelämä- ja tasa-arvovaliokunnan puheenjohtajuus.



Saara-Sofia Sirén.



### 3. VUOSI- JA KUUKAUSIKOKOUS 3/2024

Maaliskuussa pidimme vuosikokouksen Helsingin Suomalaisella Klubilla.

Kuukausikokouksessa puhujana oli **Tuuli Koivu**, pääekonomisti Nordeasta. Tuuli puhui aiheesta Maailmantalous myllyryksessä.

Tuuli Koivu on toiminut kansainvälisen talouden ekonomistina Suomen Pankissa, Euroopan keskuspankissa ja valtiovarainministeriössä vuodesta 2001 alkaen. Hänen erityisalaansa on euroalue ja Kiina. Tuuli on väitellyt kauppatieteiden tohtoriksi vuonna 2012 Kiinan rahapolitiikasta.

Puheenvuoron jälkeen pidettiin vuosikokous. Vuosikokouksessa käsiteltiin yhdistyksen säännöissä 20§ määrätyt asiat. Lisäksi puheenjohtaja esitteli Suomen Liikemies-Yhdistyksen sijoituskatsauksen ja vuoden 2024 budjetin ja niistä keskusteltiin.



**Tuuli Koivu.**

### 4. YRITYSVIERAILU IQM QUANTUM COMPUTERSILLE

Huhtikuussa teimme yritysvierailun IQM Quantum Computersille. IQM Quantum Computers on suomalainen globaalisti toimiva teknologiayritys, joka rakentaa ja toimittaa asiakkaille kvanttietokoneita. Kvanttilaskenta tulee mullistamaan lähes kaikki teollisuuden alat, sillä se mahdollistaa aikaisemmin mahdottomien laskennallisten ongel-

mien ratkaisun ja nopeuttaa laskentaa useissa sovelluskohteissa.

Vierailulla IQM:n toimitusjohtaja **Mikko Välimäki** ja Vice President, Defence and Security **Jouni Flyktman** esittelivät yritystä ja sen liiketoimintaa sekä kvanttilaskennan kehitysnäkymiä ja taloudellista potentiaalia.



**Mikko Välimäki.**



**Jouni Flyktman.**



## 5. TEKOÄLYN AIKAKAUSI – MIKÄ MUUTTUU?

Toukokuun kuukausikokouksen avasi puheenjohtajamme **Jouni Riuttanen**.

Vierailijapuhujana meillä oli Chief Data & AI Architect **Janne Liuttu** aiheenaan “Tekoälyn aikakausi – mikä muuttuu? Jannen puheenvuoro tekoälystä sisälsi seuraavia näkökulmia:

- Johdanto tekoölyyn ja keskeisiin trendeihin
- Miten tekoäly muuttaa työntekoa ja liiketoimintaa
- Esimerkkejä käytännön tekoälysoveluksista
- Mitä oppeja tekoälyhankkeista on kertynyt
- Tulevaisuuden mahdollisuudet

Janne on kokenut tekoälyn asiantuntija ja visionääri, joka on omistautunut edistämään tekoälyn hyödyntämistä liiketoiminnassa. Janne on toiminut konsulttina, johtanut tekoälystartuppija ja vastannut digitalisaatio- ja tekoälyke-

hityksestä kansainvälisissä yrityksissä. Hänellä on laaja kokemus tekoälyn hyödyntämisestä eri toimialoilla, mukaan lukien vähittäiskauppa, media, rahoitus ja teollisuus. Nykyisin Janne toimii pääarkkitehtina Metson tekoäly-yksikössä datalähtöisten palveluiden sekä generatiivisen tekoälyn kehityksen parissa.



**Janne Liuttu.**

## 6. SLY GOLF 2024

SLY Golf 2024 pelattiin Espoon Golfseuran kentällä

Perinteinen Suomen Liikemiesyhdistyksen SLY GOLF 2024 pelattiin 28.8.2024 Espoon Golfseuran EGS:n kentällä.

Pelaajia hemmoteltiin loistavalla säällä, vaikka tuuli olikin todella kova ja olosuhteet haastavat. Kenttä oli viritetty todella vaikeaksi ja sen myös näki lippujen paikoista. Tänä vuonna osallistujia oli vain 12 pelaajaa, vaikka oli mahtavaa löytää ensi kertalaisia porukasta.

Pääkilpailumuotona pelataan aina henkilökohtainen pistebogie ja sen voittaja saa perinteisen kiertopalkinnon kotiinsa.

**Kuvassa SLY golfin tiimikilpailun voittajat (vasemmalta) Nils-Henrik Wasenius, Kimmo Palmu ja Risto Moll.**





Tänä vuonna pääkilpailun voitti **Juha Einesalo** 36 pisteellä. Toiseksi kisassa tuli samalla pistemäärällä **Teijo Talka**. **Risto Moll** pääsi kolmannelle sijalle 34 pisteellä.

Erikoiskilpailuissa tapahtui jotain todella erikoista, sillä kukaan ei osunut greeniin lähimmäs lippua kilpailussa eikä myöskään väylään pisin draivi kilpailussa. Näin pystyimme palkitsemaan laajemmalla joukolla myös muut sijat.

Tiimikilpailun voiton pokkasi ylivoimaisella voitolla tuloksella -5 Team Wasenius, joka koostui kiven kovasta kolmikosta: **Nisse Wasenius**, **Risto Moll** sekä **Kimmo Palmu**.

Lyöntipelin voitti tänä vuonna **Juha Einesalo** tuloksella 85 lyöntiä ja toiseksi tuli **Kimmo Palmu** 102 lyönnillä.

## 7. VUODEN YRITYSJOHTAJAN PALKITSEMISJUHLA 2024

Suomen Liikemies-Yhdistyksen syyskausi käynnistyi juhlavasti, kun julkistimme Vuoden Yritysjohdajan yhteistyössä Aalto-yliopiston ja Kauppalehden kanssa.

Avaspuheenvuoron tilaisuudessa piti **Elina Björklund** teemalla "Arvonlisää brändillä, tarinalla ja kuluttajaymmärryksellä - vastuullisesti".

Tilaisuudessa palkittiin myös kaksi ansioitunutta Aalto-yliopiston opiskelijaa. Tilaisuuden juonsi Suomen Liikemies-Yhdistyksen puheenjohtaja **Jouni Riuttanen**. Ilta jatkui cocktailtilaisuudella, jossa taustamusiikista vastasi Vaskivuoren lukion jazztrio.



**Elina Björklund.**

Kuvaaja: Ville-Veikko Heinonen / Alasin Media

**Katso vuoden 2025 tapahtumat  
ja ilmoittaudu:  
[www.liikemiesyhdistys.fi](http://www.liikemiesyhdistys.fi)**



## 8. VESSAN SIIVOUKSESTA 175 MILJONAN SIIJOITUSKIERROKSEEN

Lokakuun kuukausikokous pidettiin Innovation Homessa. Puhujana oli **Mikko Nurminen** - enkelisijoittaja, sarjayrittäjä ja matkailija, joka on reissannut lähes 100 maassa Pohjois-Koreasta Zimbabween ja Iranista Fidzille.

Mikon puheenvuoron aihe oli ”Vessan siivouksesta 175 miljoonan sijoituskierrokseen”. Sarjayrittäjänä ja perustajakump-

paneidensa kanssa Hostaway-palvelulle 175 miljoonan sijoituksen yhdysvaltalaiselta PSG Equityltä keränneenä tutuksi tullut Mikko Nurminen kertoi oman tarinansa siitä, kuinka on ollut rakentamassa yrityksiä Start Up -vaiheesta exitiin. Mikon salkussa ovat pyörähtäneet niin Kotisivukone kuin mm. AddSearch ja PakuOvelle.



Kuvassa Mikko Nurminen (Kuva: FIBAN).

Hostaway on Marcus Räderin, Saber Kordestanchin ja Mikko Nurmisen vuonna 2015 perustama yhtiö, joka tarjoaa lyhytaikaisuokraajille alustan, jolla he hallinnoivat eri kanavissa tekemäänsä vuokraus- ja majoitustoimintaa. Hostawayn yrityskulttuuri on poikkeuksellinen: sen yli 200 työntekijää toimivat 45 eri maassa eikä yrityksellä ole lainkaan toimistoja. Hostawaylla on yksi alan suurimmista markkinapaikoista, jossa on mukana yli sata palveluitaan tarjoavaa kumppania.

PSG puolestaan on yhdysvaltalainen sijoitusyhtiö, joka tekee yhteistyötä ohjelmisto- ja teknologiapohjaisten palveluyritysten kanssa auttaakseen niitä kasvamaan, hyödyntämään strategisia mahdollisuuksia ja rakentamaan vahvoja tiimejä.

Mikon matka pienestä AirBnB-hostajasta Family Office -sijoittajaksi oli innostavaa kuultavaa. Illan aikana Mikko avasi omia avainhuomioitaan - ja kokemuksiaan - mm. erilaisiin rahoituskierroksiin ja -prosesseihin sekä exiteihin liittyen.



## 9. SUOMI NOUSUUN! – VIENTIJOHTAJIEN JA -AMMATTILAISTEN VERKOSTOTAPAHTUMA

Lokakuussa Suomen Liikemies-Yhdistys järjesti yhdessä Sitran kanssa Suomi Nousuun! - Vientijohtajien ja -ammattilaisten Verkostotapahtuman. Tilaisuus oli avoin kaikille. Tilaisuuden avasi SLYn puheenjohtaja **Jouni Riuttanen**.

Tilaisuuden tavoitteena oli tarjota vientityössä hyödynnettäviä konkreettisia työkaluja sekä tukea verkostoitumista ja henkilökohtaista kehitystä vientialan ammattilaisten kanssa.

Ohjelma klo 17-20:30

- Tervetuliaissanat ja tapahtuman tavoitteet – **Jouni Riuttanen**, SLY puheenjohtaja
- Sitran tervehdys – **Atte Jääskeläinen**, Sitra, yliasiamies
- Pääpuheenvuoro 1: **Atte Jääskeläinen**, Sitra, yliasiamies [www.sitra.fi](http://www.sitra.fi)
- Pääpuheenvuoro 2: **Anttu Harlin**, Gigglebug, toimitusjohtaja [www.gigglebug.fi](http://www.gigglebug.fi)
- Osallistujilla on mahdollisuus esittää kysymyksiä puhujille
- Buffet ja teemapöytäkeskustelut. Työpajat: vientivetoa ja kansainvälistä myyntiä, kansainväliset toimijoiden kanssa laajentuminen Suomesta maailmalle ja Suomessa olevan kansainvälisen osaamisen hyödyntäminen
- Työpajojen purku
- Päätöissanat ja seuraavat askeleet
- Tilaisuuden päättäminen



**Atte Jääskeläinen, yliasiamies, Sitra.**

**Atte Jääskeläinen** on Sitran johtamisesta vastaava yliasiamies elokuusta 2023 alkaen. Tätä ennen hän oli korkeakoulu- ja tiedepolitiikan ylijohtaja Opetus- ja kulttuuriministeriössä 2020-2023. Hän oli yli 20 vuoden ajan päätoimittajana tai esimiehenä Suomen johtavissa uutistoimituksissa: Ylen uutis- ja ajankohtaistoiminnan johtajana, STT:n toimitusjohtajana ja päätoimittajana sekä Helsingin Sanomissa politikan toimituksen ja taloustoimituksen esimiehenä.

Jääskeläinen on koulutukseltaan varatuomari ja kauppatieteiden tohtori strategisesta johtamisesta. Hän on ollut LUT-yliopiston Professor of Practice 2018-2020, Oxfordin yliopiston Reuters-instituutin Fellow 2017-2018 ja London School of Economics and Political Sciencen LSE:n Senior Fellow 2018-2020.

Jääskeläinen on esiintynyt lukuisissa kansainvälisissä tapahtumissa puhujana ja panelistina. Hänen aiheensa ovat vaihdelleet muutosjohtamisesta ja digitalisaatiosta median murrokseen, tekoälyn hyödyllisiin vaikutuksiin ja yhteiskuntien polarisaatioon



**Anttu Harlin, perustaja, CEO, Gigglebug.**

**Anttu Harlin** on intohimoinen tarinankertoja ja dynaaminen yrittäjä, Gigglebug Entertainmentin perustaja ja CEO. Gigglebug Entertainment on Pohjoismaiden johtava ainutlaatuisen lasten sisällön tuottaja, joka keskittyy tuomaan

iloa maailmanlaajuiselle yleisölle. Harlin perusti Gigglebugin vuonna 2013 yhdessä luovan johtajan, liikekumppaninsa Joonas Utin kanssa, missionaan luoda seuraavan sukupolven iloista, merkityksellistä ja hauskaa sisältöä.

Ennen Gigglebug Entertainmentin perustamista Harlin oli mukana perustamassa ja johtamassa animaatiostudio Anima Boutiquea, jossa hänen asiakkaitaan olivat muun muassa Disney, Nokia, Siemens ja Rovio.

Harlin on valmistunut Brighton Universityn Theatre and Visual Arts -linjalta. Hän toimii Suomen lähettiläänä European Emilie Animation Awardsissa ja esiintyy säännöllisesti animaatioalan tapahtumissa, kuten Kidscreen Summit, Children's Media Conference, Cartoon Digital, Cartoon Business, Cartoon Asia, Kids Want Mobile ja Animation World Summit. Hän on myös Finnanimationin, audiovisuaalisen alan etujärjestön jäsen.

## 10. KUINKA SUOMALAISEN HUIPPU-URHEILUN RAKENTAMINEN EROAA MENESTYSRITYKSEN RAKENTAMISESTA – VAI EROAAKO?



**Arto Kuusisto.**

Marraskuun kuukausikokouksen puhujana Innovation Homessa oli **Arto Kuusisto**. Arto Kuusisto on toiminut Huippu-urheilun instituutti KIHU:n toimitusjohtajana 1.9.2023 alkaen. KIHU:uun Kuusisto siirtyi Olympiako-

miteasta, jossa hän johti talouden ja hallinnon sekä digitalisaation kokonaisuuksia.

KIHU:n missio on yksinkertainen: parantaa suomalaisen urheilun kansainvälistä menestystä nostamalla valmentautumisen laatua ja vaikuttavuutta asiantuntija-, tutkimus- ja eri rajoja ylittävän yhteistyön avulla.

Illan aikana pohdittiin, kuinka suomalaisen huippu-urheilun rakentaminen eroaa menestysyrityksen, tuotteen, palvelun tai liiketoiminnan rakentamisesta – vai eroaako? Lisäksi puheenvuoro sisälsi pohdintaa olisiko liike-elämän ja yritysmaailman malleista ja opeista jotain siirrettävää huippu-urheilun kehittämiseen?

Tilaisuuden jälkeen nautimme jouluruuista.



## TAPAHTUMIEN JÄSENPALAUTE

Jäsenistöltä kysyttiin tottuneeseen tapaan tapahtumien jälkeen palautetta.

Parhaimman jäsenpalautteen sai **Anttu Harlin**, Giggiebug Entertainmentin perustaja ja CEO. Sataprosenttia palautekyselyyn vastanneista piti Artun yrittäjätarinaa erittäin informatiivisena.

Hänen osuuttaan kommentoitiin muun muassa seuraavasti: "Erityiskiitos Anttu Harlinille; hän oli nöyrä, mutta samalla henkilö, joka osasi asiansa ja oikealla tavalla tiesi oman arvonsa."



**Anttu Harlin.**

Toiseksi parhaimman jäsenpalautteen sai kansanedustaja **Saara-Sofia Sirén**. 89-prosenttia piti hänen puheenvuoroaan "Vaikuttamistyön ytimessä" erittäin informatiivisena.



**Saara-Sofia Sirén.**

Puheenvuorosta ja tilaisuudesta sanottua:

"Kaikin puolin täysi kymppi! Vapaa keskustelu hallituspuolueen edustajan kanssa oli erittäin hyvä."

"Siren piti hyvin tilaisuuden hallussaan ja piti myös huumoria yllä."

"Kiitos, hyvä vierailukohde, hyvä isäntä ja hyvin organisoitu vierailu kokonaisuudessaan 🍌"

"Hienosti järjestetty, ainutlaatuinen tilaisuus tutustua eduskuntatyöhön ja oli loistava ja kokenut edustaja, jolla oli sana hallussa."

Saamastamme jäsenpalautteesta kävi ilmi, että jäsenistö koki edelleen yritysvierailut positiivisena ja mielenkiintoisena ja niitä toivottiin lisää. Lisäksi viinitasting koettiin uudentyypiseksi tapahtumaksi ja mukavaksi vaihteluksi tapahtumiin.

60-prosenttia tapahtumista koettiin järjestelyiltään erinomaisiksi. Innovation Home sai hyvää palautetta sekä paikkana että tarjoilujen suhteen. Keskimäärin 92-prosenttia vastanneista oli melko tai erittäin tyytyväisiä tapahtumien järjestelyihin. Palautteen perusteella jäsenistömme arvostaa runsaita tarjoiluja kahvitarjoilun sijaan. SLY Golfin ja Vuoden Yritysjohtajan palkitsemisjuhlan tilaisuuksien sijainti saivat myös jonkin verran palautetta.



Osallistujamäärä



Erittäin informatiivinen



Erittäin/melko informatiivinen



Erittäin/melko tyytyväinen





## Miten järjestää viinitasting, miten viini ja ruoka yhdistyvät? 1/2024



29



83%



89%

"Tapahtuma oli hyvin onnistunut ja sain lisää viinitietoutta sekä hyviä pöytäkeskusteluja muiden kanssa."

"Ihan mukavaa vaihtelua tapahtumiin."



## Vaikuttamisen ytimessä: Vierailu eduskuntaan. 2/2024



42



89%



100%



78%

"Hienosti järjestetty, ainutlaatuinen tilaisuus tutustua eduskuntatyöhön ja oli loistava ja kokenut edustaja, jolla oli sana hallussa."

"Siren piti hyvin tilaisuuden hallussaan ja piti myös huumoria yllä."

"Kiitos, hyvä vierailukohde, hyvä isäntä ja hyvin organisoitu vierailu kokonaisuudessaan 🍷."

"Kaikinpuolin täysi kymppi! Vapaa keskustelu hallituspuolueen edustajan kanssa oli erittäin hyvä."



## Vuosi- ja kuukausi-kokous: "Maailmantalous myllerryksessä." 3/2024



52



75%



100%



100%

"Tuuli Koivun esitys oli poikkeuksellisen hyvä; rento ja asiantunteva ilman minkäänlaista pönötystä."

"Oli ilo kuunnella sujuvasanaista kovan luokan ammattilaista, ison talon Tuuli Koivua."

"Aivan huippua! Tällaista lisää kuukausikokouksiin, kiitos!"



### IQM Quantum Computersille. 4/2024.



25



77%



92%



77%

Mikko Välimäki  
Jouni Flyktman

”Tässä tilaisuudessa yhdistyi luontevalla tavalla kaikki ihmismiel-tä koukuttavat elementit: tieto ja teatraalisuus. Esiintyjien toisistaan poikkeavat mutta yhteensopivat habitukset ja tulokulma täydensivät kokonaisuuden. Isoa asiaa inhimillisel- lällä otteella ja ymmärrettävällä ta- valla.”



### Vuoden Yritysjohtajan palkitsemisjuhla. 9/2024



62



86%



55%



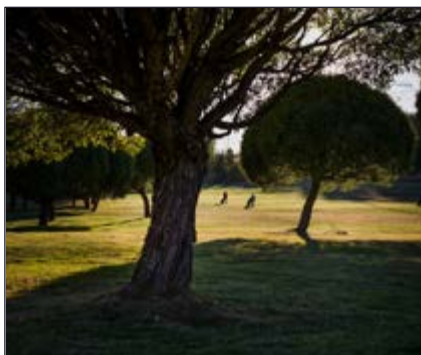
100%



100%

Elina Björklund  
Timur Kärki

”Tilaisuus oli erittäin onnistunut. Kaikki puheenvuorot olivat erinomaisia.”



### SLY Golf 2024 8/2024



13



83%

”Hyvä kisa. Ensi vuonna uudestaan.”

”Kilpailun järjestämisen ajankohta voisi olla hieman aikaisemmin eli elo- kuun alussa.”



# Suomi nousuun!

Tervetuloa kaikille avoimeen vientijohtajien ja -ammattilaisten verkostotapahtumaan!

Järjestäjänä Suomen Liikemiesyhdistys

## Suomi Nousuun! – Vientijohtajien ja -ammattilaisten Verkostotapahtuma. 10/2024



33



100%  
Anttu Harlin



80%  
Atte Jääskeläinen



100%  
Anttu Harlin



100%

”Kiva, että käymme yrityksissä ja nyt oli mukava, kiinnostava aihe ja osallistava kokous.”

”Mikrofonin käyttöä olisi voinut tehostaa. Työpaja työskentely jäi vaillinaiseksi.”



## Vessan siivouksesta 175 miljoonan sijoituskierrokseen. 10/2024



24



67%



100%



100%

”Erittäin hyvä ja kiinnostava esitys. Toki aina lukuja haluaisi tietää tarkemmin.”

”Innovation Home on hyvä kokouspaikka ja tarjoilut tosi hyvät!”



## Kuinka suomalaisen huippu-urheilun rakentaminen eroaa menestysyrityksen rakentamisesta – vai eroaako? 11/2024



20



70%



100%

”Aihe erittäin mielenkiintoinen ja ajankohtainen. Positiivista, että herätti vilkasta ja kiinnostavaa keskustelua.”



# JÄSENTAPAHTUMIEN KEHITTÄMINEN KESKIÖSSÄ

Jäsentapahtumien tavoitteena on ymmärtämisen, oppimisen ja osaamisen kerryttäminen. Näistä tavoitteista kilpailee moni taho. Kokosimme kolme tunnistamaamme tekijää, jotka vaikuttivat jäsentapahtumien toteuttamiseen.

Liikkeenjohdolta odotetaan jatkuvan kehittämisen asennetta. Jokainen johtaja ja esihenkilöasemassa oleva on sparraaja, joka välittää omaa osaamistaan tai näkemystään. Sisäinen sparraus on merkityksellistä, mutta ulkoinen sparraus merkityksellisempää – etenkin, jos sen taustalla on syväosaaminen ja testattu kokemus.

SLYn jäsentapahtumat ovat parhaimmillaan työkalu, jolla omaa henkilökohtaista osaamis- ja tietotaitopääomaa saa päivitettyä sen eteenpäin siirtämiseksi.



**Jäsentapahtumien on oltava merkityksellisiä ja lisäarvoa tuovia.**

## KEHITTÄMISEN HAASTEET

### 1. Taloudellinen epävarmuus

Taloudellisen epävarmuuden vuoksi monen SLYn jäsenen tilaisuuksille varamasta ajasta taistelee moni työhön liittyvä asia. Aikapula sekä tehokkuus- ja tuottavuusvaatimus nousivat esiin palautteista. Tilaisuuksien sisällöt pyrittiin saamaan siksi mahdollisimman laajoiksi ja edustamaan erilaisia liike-elämän tuoreita tulokulmia.

Rajalliset resurssit näkyivät myös esiintyjien ajankäytössä. Moni esiintyjäksi kysytty totesi, että on karsinut kalenteristaan kaiken ylimääräisen.

### 2. Muutokset ihmisten arvostus- ja arvomaailmassa

Vuoden aikana moni asia polarisoitui ja profiloitui. Muutokset toivat myös haasteita ja moniin vastakohtiin törmättiin. Esimerkiksi uusien ja pitkäaikaisten jäsenten odotukset tilaisuuksille ja niiden sisällölle erosivat toisistaan.

Jäsentilaisuudet ovat osa yhdistyksen perustoimintaa. Niiden on palveltava yhdistyksen jäsenistöä kokonaisuutena. Vaikuttamisen ja jäsenhankinnan tulokulmista niiden sisältö on merkittävin yhdistyksen arvo- ja arvostusmaailman peilaaja.



### 3. Vapaa-ajan hyödynnettävyys

Vapaa-aika on yksi jäsentilaisuuksien kilpailija. Se näkyy myös jäsenyyteen sitoutumisessa ja jäsenpysyvyydessä. Jäsentapahtumien on siksi oltava luonteeltaan merkityksellisiä ja lisäarvoa tuottavia. Vapaa-ajan käytettävyyteen vaikuttaa myös yleinen taloudellinen tilanne reunaehtoineen.



**Jokainen yhdistyksen jäsen on PR-henkilö, joka toiminnallaan rakentaa yhdistyksen mielikuvaa.**

Tapahtumien teemat olivat sellaisia, joihin oli mahdollista törmätä myös vapaa-aikana ja työn ulkopuolisissa yhteyksissä. Tällä pyrittiin lisäämään osallistumishalukkuutta.

Erilaisten bisnestilaisuuksien kasvu näkyi jäsentilaisuuksiin esiintyjiksi haettavien ajankäytössä. Tästä johdettua myös esiintymispalkkioiden tms. korvausten pyynti oli yleistä.

### MAHDOLLISUUDET

Esiintyjiksi lupautuneet tunnistivat Suomen Liikemies-Yhdistyksen historian merkityksen suomalaiselle liike-elämälle ja Vuoden Yritysjohtaja valinnan.

Esiin nousi yhdistyksen vähäinen tunnettuus etenkin alle 50-vuotiaiden esiintyjäkandidaattien kohdalla. Tämä on haaste, mutta ei ongelma. Jokainen yhdistyksen jäsen on PR-henkilö, joka toiminnallaan rakentaa yhdistyksen mielikuvaa työpaikallaan, yritysessään, mentoroitavilleen, sparrattavilleen, omalle sosiaaliselle piirilleen ja yhteisölleen – ja vaikuttaa näin tulevaisuuden jäsentapahtumien toteutukseen.



**Marko Lavikainen**

SLYn hallituksen jäsen

tapahtumat ja kuukausikokoukset toimikunnan pj.



# PUHEENJOHTAJAN JOULUTERVEHDYS

Tätä kirjoittaessa sää näyttää harmaalta. Ensimmäiset lumet ovat sataneet ja sulaneet. Emme voi valita säättä, mutta voimme valita asenteen, jolla asioihin tartumme. Murroskohdat luovat mahdollisuuksia.

Sosiaalista mediaa seurattessani huomasin, että moni on jo aloittanut hiihtokautensa. Toki nyt on ollut vasta lyhyitä ensilumenlatuja, mutta latuja kuitenkin. Olen itse käynyt vielä melomassa, kun sopiva melontakaverikin löytyi mukaan tekemiseen. Pikkukoskella oli jo reilu viikko sitten hieman jäätä, joten melonta rajoittui sulaan virtaosuuteen. Viikkoa myöhemmin suuntasin Espoonjoelle. Siellä sulamisvesien nostama vesi oli jo niin korkealla, että Turun moottoritien alitse ei juuri mahtunut melomaan, eikä merelle kovan tuulen takia ollut houkutus lähteä edes kokeneemman melontakaverin kanssa. Yhdessä mentiin, olosuhteet huomioiden.

Olosuhteet muovaavat vaihtoehtoja. Viime kädessä valinnat kuitenkin teemme me itse. On ollut mukava saada yhdistyksen jäseniltä palautetta tehtyistä valinnoista, erityisesti niistä onnistumisista. Valinnat olemme tehneet yhdessä hallituksen kanssa. Yhdistystoiminta on nimensä mukaisesti yhdessä tekemistä. Kun katson kulunutta syksyä, tämä pätee myös tilaisuuksiin: olemme toimineet yhteistyössä myös muiden toimijoiden kanssa, kuten Sitra, Kauppalehti ja Aalto-yliopisto.

Joulu on jo nurkan takana. Olen itse kiitollinen siitä, että joulukuulle osuu muutama pitkä viikonloppu. Aion käyttää ne mahdollisuuksien mukaan yhdessäoloon perheen, ystävien ja muiden läheisten kanssa. Kun toimintamme taas virkistyy vuodenvaihteen jälkeen, toivon näkeväni Sinut muiden liike-elämän ystävien seurassa, ottaen myös aktiivisesti osaa pöytäkeskusteluihin tilaisuuksien yhteydessä. Jos olet jäänyt kaipaamaan jotakin tietynlaista toimintaa, kannustan olemaan yhteydessä ja kertomaan, mitä haluaisit yhdistyksemme tekevän. Voimme tehdä muutakin kuin nykyisenkaltaisia tilaisuuksia.

Valitkaamme olla aktiivisia ja vuorovaiikutuksessa toistemme kanssa. Siitähän liikemiesyhdistyksessäkin on kyse!

**Lämpimin jouluterveisin,**



Jouni Riuttanen  
puheenjohtaja



# HALLITUS

## Hallituksen tavoite

Hallitus on useaan otteeseen pohtinut Suomen Liikemies-Yhdistyksen toimintamuotoja. Yhdistyksen tarkoitus on sinänsä selkeästi määritelty. Sääntöjen hieman juhlanan määritelmän mukaan tehtävänä on jäsenten ”henkisen ja aineellisen edistyneen harrastaminen”. Mietittävänä on nyt ollut, miten tämä toteutuu käytännön toiminnassa.

Hallitus on lähtenyt siitä, että jäsenistö pitää korkealuokkaisen esitelmätarjonnan ylläpitämistä ensiarvoisen tärkeänä. Aiheiden ajankohtaisuuteen kiinnitetään jatkossa erityistä huomiota, ja tilaisuudet järjestetään mahdollisuuksien mukaan myös debattimuotoisina. Yritysvierailujen ja muiden erityisohjelmien avulla syvennetään jäsenten tietoja liiketoiminnan luonteesta ja sen muutostrendeistä eri toimialoilla.



### JOUNI RIUTTANEN

Puheenjohtaja

Myynti- ja markkinointijohtaja, DI, Executive MBA



### JOHANNA HALLIKAINEN

1. varapuheenjohtaja

Asiakkuusjohtaja, Suomen Yrittäjät ry.



### MINNALIISA VEHKALA

2. varapuheenjohtaja

Liiketoimintajohtaja OP Turun Seutu, HHJ



### JUHA EINESALO

Hallituksen jäsen

Head of Sales & Business Finland, (MBA, MEng) Walley / Norion Bank



### ANI LUOSTARINEN

Hallituksen jäsen

Account Manager, Nets



### MARIKA SINIALTO

Hallituksen jäsen

Perustaja, hallituksen puheenjohtaja, FM, HHJ Susta Partners & Grapevine



### REIJO KARHULAHTI

Hallituksen jäsen

Commercial Director, Partner, M.Sc. Oy Stop Noise Finland Ltd



### MARKO LAVIKAINEN

Hallituksen jäsen

Osakas, toimitusjohtaja, HHJ, DiFM P&T Finland



### EIRA VATANEN

Toiminnanjohtaja ja hallituksen sihteeri

KTM, HHJ, Certified SAFe® Program Consultant, Certified Business Coach

