



SUOMEN LIIKEMIESYHDISTYS

VUOSIKIRJA 2022



PUHEENJOHTAJAN TERVEHDYS

Hyvät yhdistyksen jäsenet

Toimintakausi 2022 oli kahden koronan koetteleman vuoden jälkeen paluu ainakin osittain normaaliin toimintaan. Alkuvuoden aikana poistuneiden rajoitusten jälkeen pystyimme järjestämään pääosan suunnittelemistamme tapahtumista. Halusimme viime vuonna nostaa esiin kulttuuri- ja tapahtuma-alaa, jotka kärsivät koronan aiheuttamista rajoituksista voimakkaimmin. Tämä sopii hyvin myös yhdistyksen historiaan ja sääntöihin. Samalla se oli yhdistykseltä tuen osoitus kyseisille toimialoille.

Ilahtuneena huomasimme, että syksyä kohti osallistumisaktiivisuus yhdistyksen kuukausikouksissa ja muissa tapahtumissa kasvoi selvästi. Toki edelleen oli havaittavissa osittaista varoisuutta jäsenistössä. Lisäksi varmasti osalla jäsenistä palaaminen perinteisten fyysisten tilaisuuksien ääreen voi tuntua jopa hankalalta tai siitä oli etäaikana päässyt vieraantumaan. Tämän vuoksi haluamme hallituksessa päivittää yhdistyksen strategiaa. Pyrkimyksenä on taata laadukasta toimintaa eri jäsenprofiileille. Yritämme huomioida erilaiset toiveet, odotukset ja elämäntilanteet. Etäosallistuminen on jatkossakin mahdollista ainakin Vuoden Yritysjohdaja -tilaisuuden yhteydessä.

Uskon kuitenkin, että paras verkostoituminen tapahtuu edelleen fyysisissä tilaisuuksissa ja siksi kannustan kaikkia osallistumaan niihin ja myös tuomaan mukanaan hyviä jäsenkandidaatteja tutustumaan yhdistyksen toimintaan. Verkostoituminen on jäsenpalautteiden ja -kyselyiden pohjalta edelleen tärkein syy kuulua Suomen Liikemies-Yhdistykseen.





Alkuvuosi 2023 alkoi aktiivisesti heti tammikuussa ja tälle vuodelle meillä on tulossa tosi monipuolisia ja kiinnostavia tilaisuuksia. Näistä tarkemmin yhdistyksen uusituilla verkkosivuilla www.liikemiesyhdistys.fi ja aktivoiduilla yhdistyksen sosiaalisen median kanavilla. Haastan kaikki jäsenet ottamaan sosiaalisen median kanavat seurantaan, osallistumaan niissä aktiivisesti keskusteluun ja jakamaan sisältöjä omalle verkostolle.

Omalta osaltani maaliskuun vuosikokouksessa päättyy aikani tämän hie non yhdistyksen puheenjohtajana. Olen kiitollinen kaikille jäsenille tästä luottamuksesta ja yhteisestä matkasta. Olen laajentanut yhdistyksen kautta verkostojani ja saanut monia mielenpainuvia kohtaamisia. Uskon, että tulevien hallitusten myötä tulee myös mielenkiintoisia kohtaamis- ja verkostoitumismahdollisuuksia. Kiitos kaikille hallituksen jäsenille yhteisestä työstä kaikkien näiden vuosien aikana ja kiitos aktiiviselle jäsenistölle ja toiminnanjohtajalle.

Puheenjohtaja
Antti Seppinen

SISÄLLYS

	Puheenjohtajan tervehdys	2
	Tiivistys vuodesta 2022	4
	Mistä uusia jäseniä?	9
	SLY SOMEssa	10
	Miksi SLY?	11
	Kunniajäsenet	13
	Puheenjohtajan kesätervehdys	14
	Talouskatsaus	15
	Vuoden Yritysjohtaja 2022	22
	Tapahtumat	26
	Hallitus	34



TIIVISTYS VUODESTA 2022

1. YLEISTÄ

Suomen Liikemies-Yhdistys (SLY) on perinteitä arvostava moderni verkosto. SLYn tavoite on olla paras foorumi liike-elämässä tarvittavien tietojen päivittämiseen sekä itsensä kehittämiseen. Visiomme on, että Suomen Liikemies-Yhdistys on Suomen paras ja edistyksellisin liikemiesverkosto ammatilliselle ja sosiaaliselle johtajuudelle. Missiomme on edistää johtajuutta ja menestystä suomalaisessa liike-elämässä ja yhteiskunnassa.

Vuosi 2022 oli Suomen Liikemies-Yhdistyksen 126. toimintavuosi.



**Vuosi oli
yhdistyksen 126.
toimintavuosi.**

2. STRATEGIA JA TALOUS

Vuoden 2022 teemana oli jäsenhankinta. Tavoitteena oli jäsenmäärän positiivinen kehitys. Tähän kunnianhimoiseen tavoitteeseen ei valitettavasti päästy mm. ennakoimattomasti pitkittyneen koronapandemian vuoksi, mutta määrätietoista toimintaa jäsenmäärän kasvattamiseksi jatkettaen tulevana vuonna uusin toimenpitein.



**Vuoden 2022
strateginen
teema oli
jäsenhankinta.**

Yhdistyksen strateginen teema jäsenhankinta näkyi käytännössä mm.

- Jäsenistön kannustamisella jäsenhankintaan kutsumalla potentiaalisia jäseniä jäsentapahtumiimme
- SOME-näkyvyyden nostamisella ja siihen panostamisella sekä
- Tarjoamalla jäsenistölle mielenkiintoisia tapahtumia ja verkostoitumismahdollisuuksia

Pääpaino yhdistyksemme toiminnassa oli ja on edelleen mielenkiintoisten, ajankohtaisten ja jäsenistöä kiinnostavien kuukausikokoustapahtumien järjestäminen. Tapahtumien tavoitteena on työelämässä tarvittavien tietojen, taitojen ja näkemysten tuominen jäsenistöllemme sekä verkostoituminen. Tämä voidaan toteuttaa valovoimaisten ja asiantuntevien kuukausikokouspuhujien sekä yhteistyökumppaniemme tarjoamien tapahtumien kautta.

Kuluvan vuoden aikana yhdistyksen hallitus tulee päivittämään yhdistyk-



sen strategiaa. Tämän tarkoitus on tukea jäsenkehityksen lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteita.

Tiivistys taloudesta vuoden 2022 aikana:

- Toimintakustannuksiltaan vuosi 2022 oli normaali.
- Sijoitusvarallisuuden arvo vuoden 2022 lopussa 1 m€.
- Salkun tuotto jäi hieman indeksi-tuotosta.

3. SLY:N VIESTINTÄ

Suomen Liikemies-Yhdistyksen näkyvyys on keskittynyt sosiaaliseen mediaan, omiin nettisivuihin sekä jäsenistön suoriin sähköpostituksiin. Lisäksi julkaisemme vuosittain SLYn vuosikirjan. Uutena somekanavana liityimme Instagramiin. Sosiaalisessa mediassa käytämme #Suomenliikemiesyhdistys ja #SLY tunnisteita.

OSALLISTU, KOMMENTOI JA VAIKUTA!

Jäsensivut:

www.liikemiesyhdistys.fi/login

Facebook:

www.facebook.com/liikemiesyhdistys

Twitter:

www.twitter.com/SuomenLiikemie1

Instagram:

www.instagram.com/suomenliikemiesyhdistys

LinkedIn:

www.linkedin.com/company/suomen-liikemiesyhdistys

YouTube:

www.youtube.com/@suomenliikemies-yhdistys7841

4. TAPAHTUMAT

Yhdistyksen toiminnan runko muodostui perinteisesti kuukausikokouksista, joita pidettiin virtuaalisesti, kasvotusten ja hybridinä. Kuukausikokouksissa arvostetut liike-elämän vaikuttajat sekä muut eri alojen asiantuntijat pitivät kiinnostavia esitelmiä ajankohtaisista aiheista.

”

Yhdistys järjesti 9 tapahtumaa, joista 1 oli yhteistyökumppanitapahtuma.

Yhdistyksen tapahtuminen punaisena lankana vuonna 2022 oli kulttuuri. Yhdistys järjesti 9 tapahtumaa, joista yksi oli yhteistyökumppanitapahtuma verkossa. Omista Vuoden Yritysjohdajan julkistamistilaisuus oli hybriditapahtuma. Muut tapahtumat olivat fyysisiä tapahtumia.

Tiivistys kuukausikokouksista ja yritysvierailutapahtumista:

- Vierailu Musiikkimuseo Fameen, 24.01.2022
- Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulu kutsuu etäseminaariin: "Vain laadulla kestävyysraportoinnilla on merkitystä", 17.2.2022
- Vuosi- ja kuukausikokous, "Näkökulmia Ukrainan sotaan", 14.3.2022



- Huhtikuun vierailu Otavalla, 4.4.2022. Lisäksi kirjailijavieraana Antti Tuuri.
- Paluu Kalastajatorpalle – pandemia-ajan kokemukset ja tapahtuma-alan tulevaisuus, 16.5.2022
- SLY Golf 2022 Pickala Golfissa, 11.8.2022
- Vuoden Yritysjohtajan palkitsemisjuhla 2022, 19.9.2022
- Vierailu Urheilumuseolle, 10.10.2022
- Vierailu Suomen Kansallisoopperaan, 14.11.2022

Omien tapahtumiemme keskimäärinen osallistujamäärä oli 32 (vs. edellinen vuosi 54). Vuoden 2021 keskimääristä osallistujamäärää nosti SLY 125-vuotisjuhlaa. Suosituin tapahtumamme oli Vuoden Yritysjohtajan julkistamistilaisuus, jonne oli ilmoittautunut 52 henkilöä.

5. JÄSENISTÖ JA JÄSENMAKSUT

Jäsenistöön liittyvät yhdistyksen haasteet ovat pysyneet samoina. Ne ovat jäsenmäärän kehitys, jäsenistön ikärakenne sekä naisten vähäinen osuus jäsenistöstä.



Vuonna 2022 ei peritty **uusilta jäseniltä** liittymismaksua.

Jäsenmäärä vuonna 2022 oli 350 eli 12 vähemmän kuin vuonna 2021. Naisten suhteellinen osuus jäsenistöstä nousi prosenttiyksiköllä ja oli 12 prosenttia.

Uusia jäseniä yhdistykseen liittyi kahdeksan ja heidän mediaani-ikänsä oli 41 vuotta.

Jäsenmaksu/vuosimaksu oli 70 €, liittymismaksu 0 €, kannatusmaksu 150 € ja vakinaisjäsenen kertamaksu 600 €.

6. JAETUT STIPENDIT

Yhdistys jakoi kaksi 2500 euron palkintoa, joista toisen Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulun juuri valmistuneelle opiskelijalle ja toisen Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulun omistajuuden professuurin ideoijalle. Palkituista tarkemmat esittelyt ovat tässä vuosikirjassa Vuoden Yritysjohtaja-artikkelin yhteydessä. Lisäksi jaoinme kaksi 300 euron stipendiä Helsinki Business Collegen opiskelijoille.



Yhdistys jakoi **5600 eurolla** stipendejä.

7. SAADUT APURAHAT

Jenny ja Antti Wihurin rahasto myönsi 5.000 euron apurahan vuosikirjan painattamiseen ja toimittamiseen.



Kuvassa (vasemmalta ylhäältä) Antti Seppinen, Ani Luostarinen, Juha Einesalo, Minnalliisa Vehkala, Jouni Riuttanen (alhaalta vasemmalta) Johanna Hallikainen, Eira Vatanen ja Anne Pollari. Poissa: Mikael Karring.

8. HALLITUS JA TOIMIHENKILÖT

Hallituksen tavoite

Kuluvan vuoden aikana hallitus on useaan otteeseen pohtinut Suomen Liikemies-Yhdistyksen toimintamuotoja. Yhdistyksen tarkoitus on sinänsä selkeästi määritelty. Sääntöjen hienman juhlavan määritelmän mukaan tehtävänä on jäsenten ”henkisen ja aineellisen edistyksen harrastaminen”. Mietittävänä on nyt ollut, miten tämä toteutuu käytännön toiminnassa pitkittyneessä pandemiatilanteessa.

Hallitus on jäsenpalautteen perusteella lähtenyt siitä, että jäsenistö pitää korkealuokkaisen esitelmätarjonnan ylläpitämisestä ensiarvoisen tärkeänä. Aiheiden ajankohtaisuuteen kiinnite-

tään erityistä huomiota, ja tilaisuudet järjestetään mahdollisuuksien mukaan myös debatti-muotoisina. Yritysvierailujen ja muiden erityisohjelmien avulla syvennetään jäsenten tietoja liiketoiminnan luonteesta ja sen muutostrendeistä eri toimialoilla.

Hallituksen jäsenet

Vuosikokouksessa 14.3.2022 Helsingin Suomalaisella Klubilla päätettiin, että yhdistyksen hallituksen kokoonpano pysyy kahdeksana henkilönä. Ei-erovuorossa ja hallituksessa jatkavat hallituksen jäsenet ovat **Antti Seppinen**, **Minnalliisa Vehkala** ja **Jouni Riuttanen**. Kaikki erovuoroiset hallituksen jäsenet jatkavat hallituksessa eli **Anne Pollari**, **Mikael Karring**, **Johanna Hallikainen** ja **Juha Einesalo**. **Mia Nygård-Peltola** ei ollut enää



Hallituksen jäsen- määrä pysyi 8:ssa.

käytettävissä hallitustyöhön. Uutena hallituksessa aloitti **Ani Luostarinen**. Hallituksen sihteerinä toimii toimin-
nanjohtaja Eira Vatanen.

Hallitus piti järjestäytymiskokouksen vuosikokouksen jälkeen. Hallituksen puheenjohtajana jatkaa Antti Seppi-
nen. Hallituksen ensimmäisenä vara-
puheenjohtajana toimii Jouni Riutta-
nen ja toisena varapuheenjohtajana
toimii Anne Pollari.

Hallitus kokoontui vuoden aikana 10
kertaa.

Vastuut:

Toiminnanjohtaja

Eira Vatanen, puh. 050 486 2512

Ehdollepanotoimikunta

Antti Seppinen (pj.), Erkki Pärssinen ja
Esa Niemi

Tapahtumat ja kuukausikokoukset

Anne Pollari (pj.), Juha Einesalo,
Mikael Karring, Ani Luostarinen ja
Henrik Ekman

Hallitustyöskentelyn koordinointi, toimintasuunnitelma ja talousasiat

Antti Seppinen (pj.), Jouni Riuttanen,
Anne Pollari, Eira Vatanen

Jäsenrekisteri ja jäsenpalvelu

Eira Vatanen, toiminnanjohtaja

Jäsenhankinta ja jäsenkokemus

Juha Einesalo (pj.), Antti Seppinen,
Johanna Hallikainen ja Eira Vatanen

Viestintä

Johanna Hallikainen (pj.),
Ani Luostarinen ja Eira Vatanen

Vuoden Yritysjohtaja

-valintatoimikunta ja Vuoden

Yritysjohtaja -tilaisuus

Minnaliisa Vehkala (pj.), Anne Pollari
ja Eira Vatanen

Liikemiesgolf

Juha Einesalo (pj.)

Strategia

Jouni Riuttanen (pj.), Mikael Karring,
Johanna Hallikainen, Eira Vatanen

9. EDUSTAJAT YHTEISÖISSÄ

Jenny ja Antti Wihurin

rahaston hallituksen jäsen

Minnaliisa Vehkala, tradenomi,
2019-2022

Suomen Liikemiesten Kauppaopiston

säätiön hallituksen jäsen

Eira Vatanen, 2022-2024

Suomen Kukkasrahaston

valtuuskunnan jäsen

Mikael Karring, 2021-2023

Suomen Kukkasrahaston

valtuuskunnan jäsen

Jouni Riuttanen, 2022-2024



MISTÄ UUSIA JÄSENIÄ?

Toimiva ja aktiivinen yhdistys tarvitsee sitoutuneita jäseniä. Yhdistyksen jäsenmäärä on ollut viime vuosina miinusmerkkinen. Mistä saamme uusia jäseniä yhdistyksen toiminnan jatkumiseen ja elävöittämiseen?

SLYn hallitus ja viestintä ovat panostaneet yhdistyksen tunnettuuden lisäämiseen ja jäsenhankintaan. Viestinnässä on otettu hyvin haltuun uudet kanavat ja kehitetty olemassa olevia. SLY näkyy uusituilla verkkosivuilla, kirjautumisen takana olevilla jäsen sivuilla, uutiskirjeissä, Facebookissa, Twitterissä, LinkedInissa, YouTubeissa ja Instagramissa.

MITEN JOKAINEN MEISTÄ VOI VAIKUTTAÄ NÄKYVYYTEEN

Jos olet jossain somekanavassa, tykkää SLYn sivuista ja postauksista, klikkaa tapahtumaan osallistumises-ta ja jaa viestejä omassa somekanavassa. Tämä kasvattaa näkyvyyttä jäsenistön ulkopuolella, SLYn toiminta tulee tutuksi ja tunnettuus kasvaa.

”

**Suosittele
jäsenyyttä tutulle
ja pyydä mukaan
tapahtumaan!**

SUOSITTELUN VOIMA

Jäsenhankinnassa tärkein ja toimivin tapa saada uusi jäsen, on suositella jäsenyyttä tutulle tai puolitutulle. Pyydä mukaan tapahtumaan tai lupaudu suositteijaksi jäseneksi liittymiseen.

Tarvitsemme jokaisen apua, että perinteikäs yhdistyksemme säilyttää elinvoimaisuutensa myös jatkossa.

Johanna Hallikainen
SLYn hallituksen jäsen ja viestintätiimin pj.
jäsen vuodesta 2009



SLY SOMESSA

Nykypäivänä sosiaalisen median eli somen merkitys on viestinnässä suuri ja siellä täytyy olla aktiivisesti läsnä. Olemmekin Suomen Liikemies-Yhdistyksessä pyrkineet vuoden 2022 aikana lisäämään yhdistyksen somenäkyvyyttä eri somekanavissa. Aiemmin Suomen Liikemies-Yhdistyksellä on ollut kanavat LinkedInissä, Facebookissa ja Twitterissä, ja vuonna 2022 liityimme myös Instagramiin.

Julkaisemme somessa aina tiedot yhdistyksen tapahtumista etukäteen ja sisältöä tapahtumista niiden aikana ja jälkikäteen. Kohderyhmänä on nykyinen jäsenistö sekä potentiaaliset uudet jäsenet.

SLY:n sosiaalisen median kanavat

- Facebook: <https://www.facebook.com/liikemiesyhdistys>
- LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/suomen-liikemiesyhdistys>

- Twitter: @SuomenLiikemiel
- Instagram: @suomenliikemiesyhdistys

Tavoitteena on saada yhdistykselle lisää näkyvyyttä ja tunnettuutta somen avulla ja houkutella uusia jäseniä mukaan toimintaan. Somen avulla toivomme myös vuorovaikutuksen lisääntyvän.

Julkaisuissa käytämme tunnisteita #suomenliikemiesyhdistys ja #SLY sekä tilanteen mukaan muita julkaisuun sopivia tunnisteita.

Käy ottamassa SLY:n somekanavat seurantaan.

Ani Luostarinen
SLY:n hallituksen jäsen, viestintätiimi



Somejulkaisu Facebookista "Vuoden Yritysjohdajan palkitsemisjuhlassa palkittiin myös ansioituneita opiskelijoita, Stipendit jaettiin Tero Luomalle ja Juho Kuismalle."



MIKSI SLY?

Kokosin tähän juttuun lyhyesti hyödyt, joita sinä sekä edustamasi yritys saavat jäsenyydestä SLYssä.

Yhteisöllisyys ja verkostoituminen

Verkostoidut helposti yrityspäättäjien kanssa sekä saat laajat verkostot käyttöösi niin jäsenien kuin kumppaneiden kautta.

Kohtaamispaikka uusille ihmisille. SLY:ssä tapaa todella monipuolisesti yrityspäättäjiä, aina pienyrityksistä suuryritysten johtoon.

Henkilö- sekä yritysbrändin kasvattaminen sekä tunnettuuden lisääminen.

Mielenkiintoiset tapahtumat sekä puhujat

Kerran kuussa tarjoamme jäsenillemme tapahtuman, joka normaalisti sisältää ruokailun juomineen sekä mielenkiintoisen ulkopuolisen puhujan. Teemat sekä aiheet vaihtelevat sen hetkiseen liike-elämään ja ajankohdaisiin asioihin liittyen.

Tapahtumia tarjotaan myös erilaisiin harrastuksiin ja muihin jäsenten mielenkiinnon kohteisiin liittyen. Esimerkiksi kesäisin järjestetään perinteinen Golfkilpailu sekä muita erilaisia kausiluontoisia tilaisuuksia.

Itsensä kehittäminen ja oppiminen. Pysyt ajan tasalla liike-elämässä tapahtuvissa muutoksissa ja uudistuksissa tapahtumista saatavan tiedon kautta.

Juhlat ja perinteet

SLY:llä on pitkät ja arvokkaat perinteet, joita juhlistetaan tietyin väliajoin jäsenien keskuudessa. SLY on aikoinaan ollut perustamassa Helsingin kauppakorkeakoulua sekä Kauppalehteä sekä valitsee vuosittain yhteistyökumppaneiden kanssa Vuoden Yritysjohtaja -palkinnon saajan.

Kehittää liike-elämän tietotaitoja

Tukea ammatilliseen kehittymiseen sekä liiketoiminnan kasvattamiseen ja kehittämiseen.

SLY:n nuoret jäsenet saavat tukea itsensä kehittämiseen ja oppimiseen työelämässä

Nuorille jäsenille SLY on erinomainen paikka oppia uutta, kehittää itseään sekä verkostoitua. Tarjoamme myös mentorointia nuorille jäsenille, jotka kokevat tämän hyödylliseksi ja kiinnostavaksi. Lisäksi nuorille jäsenille on tarjolla omia tilaisuuksia yhdistyksen sisällä.

Itse olen hyvä esimerkki siitä, mitä SLY voi tarjota nuorelle kunnianhimoiselle työntekijälle. Koen, että olen verkostoitunut hyvin SLY:n tapahtumissa ja saanut sitä kautta uusia mielenkiintoisia kontakteja. SLY on tukenut myös ammatillista kehittymistäni sekä olen löytänyt uusia sparrikumppaneita yhdistyksestä. Tulin mukaan yhdistykseen noin 30-vuotiaana ja nyt olen jo muutaman vuoden ajan ollut SLY:n hallituksessa. Rohkaisinkin kaikkia liike-elämästä kiinnostuneita, jotka haluavat kehittää itseään



hakemaan yhdistyksen toimintaan mukaan. Jos sinulla on kysyttävää yhdistyksen toiminnasta tai mietit jäseneksi hakemista, niin olethan yhteydessä minuun. Mielelläni sparraan asiasta.



Kuva: Juha Einesalo

Jutun kirjoittaja Juha Einesalo on SLY:n hallituksen jäsen. Juha työskentelee tällä hetkellä majohtajana Worldline Suomessa, Euroopan suurimmassa yrityksessä maksupalvelualalla.



KUNNIAJÄSENET

Vuorineuvos Kari O. Sohlberg,
kutsuttu v. 2002

KTt Erkki Hämäläinen,
kutsuttu v. 2003

Varatuomari Timo Korpiola,
kutsuttu v. 2006

Varatuomari Timo Kivi-Koskinen,
kutsuttu v. 2007

Vuorineuvos Kurt Nordman,
kutsuttu v. 2008

KTM Vesa Kauppinen,
kutsuttu v. 2010

Varatuomari Matti Lounasmeri,
kutsuttu v. 2013

Talousneuvos Matti Ollila,
kutsuttu 2014

Toimitusjohtaja Erkki Pärssinen,
kutsuttu 2017

Yrittäjä Esa Niemi,
kutsuttu 2020



PUHEENJOHTAJAN KESÄTERVEHDYS



Hyvää keskikesän juhlaa jäsenille perheineen & ystävineen!

Kiitos kaikille Suomen Liikemies-Yhdistyksen jäsenille kuluneesta keväästä. Olemme iloisia, että yhdistyksen 125-vuotisjuhlien jälkeen olemme palanneet takaisin normaaliin toimintaan koronarajoitusten poistuttua. Tänä vuonna olemme aktiivisesti halunneet omalta osaltamme tuoda esiin tapahtuma-, kulttuuri- ja museoaloja, jotka ovat huomattavasti kärsineet koronarajoitteista. Samalla teemalla tulemme jatkamaan syyskaudenkin. Uskomme, että syyskaudesta tulee erittäin mielenkiintoinen. Yhdistyksen syyskausi käynnistyy perinteisesti golfilla torstaina 11.8.2022 klo 13.00. Paikkana toimii tänä vuonna Pickala Golf Siuntiossa.

Vuoden Yritysjohtajan palkitsemisjuhla 2022 pidetään 19.9. alkaen klo 17.00 Aalto-yliopiston kampuksella Otaniemessä. Lisäksi tilaisuus striimataan viime vuosien tapaan. Muut syksyn tapahtumat ovat fyysisiä tilaisuuksia. Tarkempia tietoja tulevista tapahtumista löytyy yhdistyksen kotisivuilta www.liikemiesyhdistys.fi.

Hallitus on parhaillaan uudistamassa yhdistyksen strategiaa. Tavoitteenamme on edelleen jäsenkokemuksen kehittäminen ja laadukkaiden tilaisuuksien järjestäminen. Yhdistyksen keskeinen teema on tänä vuonna jäsenhankinta.

Toivotamme kaikki yhdistyksen jäsenet tervetulleiksi syksyn tilaisuuksiin. Lisäksi haluamme kannustaa jäseniämme kutsumaan potentiaalisia jäseniä omasta verkostostaan yhdistykseemme tilaisuuksiin. Toimintaamme pääsee tutustumaan juhlavasti esimerkiksi syksyn Vuoden Yritysjohtajan palkitsemisgaalassa.

Viime vuonna valitsimme ensimmäistä kertaa Vuoden Yritysjohtajan, Marimekon toimitusjohtaja Tiina Alahuhta-Kaskon. Syksyn tilaisuudessa julkistetaan nyt toista kertaa Vuoden Yritysjohtaja. Uudistettu tunnustus jatkaa kunniakkaalla tavalla 40-vuotisen Vuoden Liikemies -tunnustuksen perinteitä.

Suomen Liikemies-Yhdistyksen puheenjohtaja
Antti Seppinen



TALOUSKATSAUS

Sijoitus ja talouskatsaus

Yhdistyksen vastaavana varainhoitajana toimii edelleen vuoden 2020 kilpailutuksen voittanut EQ varainhoito Oy, jonne tilikaudella 2020 siirrettiin eri omaisuuden hoitajilla olleet rahat ja osakkeet. Heillä käynnistyy nyt kolmas vuosi yhdistyksen vastaavana varainhoitajana.

Toimintakustannuksiltaan vuosi 2022 oli normaali

Viime tilikausi oli toiminnan kustannuksilta katsottuna normaali vuosi. Tämä näkyi siinä, että toiminta oli jälleen alijäämäistä 30 618 euroa ja toiminnan rahoittamiseksi jouduttiin käyttämään sijoitustuottoja. Yhdistyksen hallitus nosti isomman kertalunastuksen - sijoitustoimikunnan suosituksesta - vuoden 2021 syksyllä kurssien ollessa lähes korkeimmillaan. Tämä lunastus siirrettiin yhdistyksen maksuliiketilille. Rahalla rahoitettiin 125 juhluvuoden kuluja ja varauduttiin heikkoon markkinavuoteen 2022. Ajoitus nostolle oli jälkikäteen katsottuna juuri oikea, koska viime vuosi oli erittäin haastava si-

joitusmarkkinoilla ja arvostustasot laskivat merkittävästi. Edelleenkin salkun arvot eivät ole palautuneet edellisen tilinpäätöshetken 31.12.2021 tasolle.

Nostin vahvasti esiin inflaatiohuolet jo viime vuoden vuosikirjan talouskatsauksessa. Valitettavasti arvio osui oikeaan. Oletin, että korkotaso olisi lähtenyt viime vuonna maltilliseen nousuun ja inflaatio olisi sen myötä tasoittunut. Valitettavasti 24. helmikuuta 2022 käynnistyi Venäjän hyökkäys Ukrainaan ja sen aikaansaama voimakas energiakriisi kiihdytti inflaatiota voimakkaasti. Se vaikutti osake- ja korkomarkkinoihin laskien merkittävästi kurseja. Lisäksi sota aiheutti haasteita monille yrityksille ja toimitusketjuille. Luonnollisesti sota aiheutti ja aiheuttaa paljon myös inhimillistä kärsimystä ja huolta tulevista. Se on aiheuttanut myös valtiontalouksille ja monille kotitalouksille merkittäviä haasteita. Etenkin valtiontaloudet kärsivät pandemian vaikutuksista merkittävästi. Tämä oli uusi shokki heti koronaviruksen perään.

Edellisen vuoden lopulla tehdyn isomman käteisnoston ansiosta emme joutuneet keväällä tekemään lunastuksia ja osakepaino pidettiin laskun tullen ennallaan. Syksyllä osakemarkkinat osoittivat jo vahvoja toipumisen merkkejä ja tämän vuoksi teimmekin 10 000 euron lunastuksen toiminnan kuluja kattamaan. Alkuvuonna 2023 teimme toisen 20 000 euron noston toiminnan kulujen kattamiseksi. Onneksemme emme joutuneet tekemään nostoja heikommassa markkinatilanteessa. Tämän osalta oli myös tärkeää, että merkittäviä lisäkustannuksia ei tullut ja onnistuimme jär-

”

**Sijoitus-
varallisuuden arvo
vuoden 2022
päätyessä
1 m€.**



jestämään mukavasti yritysvierailuja vuoden aikana. Näin sääsimme yhdistyksen kustannuksia.

Sijoitusvuosi jäi globaalilla tarkastelulla vuosikymmenen heikoimmaksi

Sijoitusvuosi 2022 jäi globaalilla tarkastelulla finanssikriisin jälkeen heikommaksi vuodeksi yli vuosikymmenen. Osakeindeksien tuotot jäivät vuositasolla 15 - 20 % negatiivisiksi syksyn hyvästä korjausliikkeestä huolimatta. Liikemiesyhdistyksen täyden valtakirjan salkun tuotto oli vuonna 2022 -15,26 %. On syytä tietysti huomioida, että edeltävän vuoden 2021 tuotot yhdistyksellä ja koko markkin-

”

Täyden valtakirjan salkun tuotto oli -15,26 %.

assa olivat poikkeuksellisen hyviä 25 %:n tasoa, joten poikkeuksellisen hyvä vertailuvuosi vaikutti luonnollisesti taustalla.

Viime vuonna salkun tuotto jäi ensimmäistä kertaa hieman -1,66 % indeksituotosta nykyisellä varainhoitajalla. Selittäväenä tekijänä salkun indeksiä heikommalle performanssille oli ylipaino teknosektorilla ja myös ylipaino yhdysvaltalaisissa osakkeissa. Tämä markkina-alue ja teknosektori olivat edellisen vuosikymmenen voittajia sijoitusmarkkinoilla, mutta viime vuosi muutti tilanteen. Lisäksi varainhoitaja nosti esiin vuositapaamisessa valtuuttakurssien vaikutuksen. Valuutta-

markkinoilla nähtiin poikkeuksellisen voimakkaita ja nopeita heilahduksia. Isossa kuvassa dollari vahvistui, vaikka kehitys loppuvuoden aikana tasaantui. Lisäksi myös raaka-ainemarkkinoilla nähtiin voimakkaita hintojen nousuja ja arvon vaihteluita.

Eurooppa oli Yhdysvaltoja suhteellisesti parempi sijoitusmarkkina vuonna 2022. Monet isoimmista tekno-sektorin yhtiöistä menettivät viime vuonna merkittävästi arvoaan sijoittajien suosiessa perinteisempiä arvoyhtiöitä markkinariskien kasvaessa. Lisäksi sotatilanteesta hyötyivät öljy- ja etenkin aseteollisuuden yhtiöt. Ase-teollisuuden yhtiöitä meillä ei salkuissa ollut ja öljysektorin paino oli indeksiä selvästi pienempi. Tämä johtui siitä, että vastuullisuutta ja ESG-asioita on painotettu EQ:n sijoitustoiminnassa ja myös Liikemies-Yhdistyksen sijoitusstrategiassa (2019). Edelleen koko ajalta salkku on ylituottoinen suhteessa indeksiin + 7,40 %, mutta varainhoitajan performanssia on toki tärkeää pitää silmällä aktiivisesti jatkossakin. Oma ajatteluni sijoittamisessa pohjautuu kärsivällisyyteen, joten yhden heikon tai toisaalta erityisen hyvän vuoden osalta ei kannata tehdä vielä hätiköityjä johtopäätöksiä. Mielestäni kärsivällisyys on tärkeää kaltaisellemme pitkäaikaiselle yhdistykselle ja hätiköityjä muutoksia ei kannata tehdä.

Kokonaisuutena myös täyden valtakirjan salkun tuottoihin olemme Liikemiesyhdistyksen hallituksessa olleet edelleen tyytyväisiä.

Korkosijoittajalla oli heikko sijoitusvuosi – vaihtoehtoiset sijoitukset pärjäsivät

Erityisen heikko sijoitusvuosi oli korkosijoittajalla. Tämä näkyi etenkin korkorahastojen erittäin negatiivisissa tuotoissa. Pitkän koron rahastaisa tuotot olivat -20 % luokassa jopa



pitkissä valtionlainoissa. Tämän riskin yhdistyksen sijoitustoimikunta on nähnyt jo aiemmin ja tästä myös yhdistyksen varainhoitaja EQ oli jo aiemmin samaa mieltä markkinanäkemyksessään. Korkorahastojen paino onkin ollut pieni yhdistyksen varainhoidossa, alle 20 %. Korkosijoituksissa tuotot olivat kautta linjan erittäin heikkoja ja tämän omaisuusluokan osalta on etenkin huomioitava heikot tuotot aiemmilta vuosilta ja myös eteenpäin katsovat tuotto-odotukset. Perinteisesti tämän omaisuusluokan riskiluokat ovat olleet matalia, joten vuosi oli korkosijoittajalle historiallisen huono. Osakkeissa on toki nähty vieläkin isompia arvonlaskuja keskimäärin kerran vuosikymmenessä.

Lisäksi yleensä osakemarkkinoiden laskiessa on myös talouskasvu heikentynyt ja korkotuotot ovat vastaavasti tätä kautta parantuneet. Korkomarkkina on korreloinut vastakkaiseen suuntaan osakkeiden kanssa. Nyt näin ei käynyt, koska globaalitalous ajautui hetkellisesti harvinaiseen stagflaation tilanteeseen, joka on edellisen kerran koettu juuri 70-luvun energiakriisin aikoihin. Tämä ikävä ja harvinainen tilanne näkyi erityisen voimakkaasti perinteisissä kansanrahastoissa, joista voi nostaa esiin Suomen suurimman rahaston osuuden omistajien määrällä ja rahaston arvolla mitattuna OP Maltillisen, jonka tuotto jäi vuonna 2022 peräti -12,84 % tappiolle. Näissä rahastoissa korkopainon vuoksi myöskään edeltävien vuosien tuotot eivät olleet erityisen hyviä. Näin ollen heikko viime vuosi laittoi viimeisen kolmen vuoden tuotot negatiivisiksi näissä yhdistelmärahastoissa.

Heikkojen korkotuottojen syy oli korkotason nopea nousu, joka laski sijoitusten arvoja ja yrityslainoissa myös riskilisien kasvu ja luottotappiovara-

ukset lisäsivät arvon laskua omalta osaltaan. Tässä omaisuusluokassa ei myöskään nähty syksyn toipumista, koska korkotaso jatkoi edelleen historiallisen nopeaa nousua.

Parhaiten viime vuonna pärjäsivät kokonaisuutena vaihtoehtoiset sijoitukset. Näitä yhdistyksellä on vastaavan varainhoitaja EQ:n kautta liike- ja hoivatalakiinteistörahastojen muodossa. Nämä rahastot tuottivat edelleen erinomaisesti +7,81 % ja maksoivat 5 % tuotto-osuuden yhdistykselle keväällä normaalisti. Näiden osalta vuokrat on sidottu indekseihin, joten rahas-



**Parhaiten
pärjäsivät
vuonna 2022
vaihtoehtoiset
sijoitukset
– liike- ja
hoivakiinteistö-
rahastot.**

tot jopa hyötyivät korkeasta inflaatiosta. Liikekiinteistöissä arvonlaskut hieman laskivat tuottoja edelliseen vuoteen verrattuna. Näiden rahastojen tuottoihin olemme yhdistyksessä äärimmäisen tyytyväisiä. Alaa hyvin tuntevana olen sitä mieltä, että EQ:n rahastot ovat kotimaisen kentän parhaiten hoidettuja liikekiinteistöjen alueella.



Mitä tekoäly kertoo vuoden 2023 sijoitusmarkkinoista?

Kysyin kohutulta tekoälypalvelulta ChatGPT:ltä vuoden 2023 sijoitusmarkkinoista:

”En voi ennustaa tulevaisuuden sijoitusmarkkinoita, sillä ne ovat aina epävakaita ja ennalta-arvaamattomia. Markkinat voivat reagoida nopeasti erilaisiin taloudellisiin, poliittisiin ja ympäristöön liittyviin tapahtumiin, ja sijoittajien täytyy varautua mahdollisiin riskeihin.

Kuitenkin, tällä hetkellä sijoitusmarkkinat ovat vahvassa nousussa, ja monet sijoittajat ovat optimistisia tulevaisuuden näkymien suhteen. Koronaviruspandemia on vähitellen hallinnassa, ja useiden maiden taloudet ovat nopeassa elpymisvaiheessa.

On tärkeää muistaa, että sijoitusmarkkinat voivat vaihdella nopeasti, ja sijoittajien täytyy tehdä perusteellinen tutkimus ja varautua mahdollisiin riskeihin ennen sijoituspäätöksiä. On suositeltavaa harkita useiden erilaisten sijoituskohteiden käyttöä diversifikaation lisäämiseksi ja riskien minimoimiseksi.”

Selkeitä vastauksia emme siis vielä paljon kehutulta tekoälyltä saa tulevasta vuodesta, mutta toki hajautus on varmasti edelleen paras ratkaisu epävarmassa ja nopeasti muuttuvassa maailmassa. Voisin myös sanoa, että toistaiseksi ainakin vielä tarvitaan ihmisiä hoitamaan yhdistyksen taloutta.

Nyt painopiste sijoitusmarkkinoilla on kuitenkin kääntynyt koronasta ja inflaatiosta tulevaan talouskasvun ennakointiin. Tätä teemaa kaikki sijoittajat tällä hetkellä seuraavat aktiivisesti ympäri maailmaa. Pelot taantumasta ovat viime aikoina hieman hälventyneet ja mahdollisen talouden hidas-

tuminen näyttää aika lyhytaikaiselta ja melko maltilliselta. On nyt todennäköistä, että talous jatkaa tänä vuonna matalalla kasvu-uralla ja talouskasvu kiihtyy ensi vuonna lähemmäs pidemmän aikavälin tasoa. Vuoden 2022 lopussa talouskasvu oli negatiivista. Toki inflaatio on edelleen etenkin Euroopan osalta huolenaiheena, vaikka täälläkin on nyt havaittavissa inflaation osalta positiivisia tasaantumisen merkkejä. Toisin kuin Yhdysvalloissa on pohjainflaatio edelleen pysynyt korkealla tasolla ja palkkojen korotukset saattavat kiihdyttää inflaatiota uudelleen, joten riskejä on yhä olemassa myös tämän osalta.

Yhdistyksen taloustilanne ja tulevaisuus

Yhdistyksen taloustilanne on edelleen vakaa. Viime vuonna sijoitusarvopapereiden markkina-arvo tuli 161.915 euroa alas (-13,5 %) ja oli vuoden lopussa 2022 lopussa 1 040 381,62 euroa. Vuoden 2021 lopussa sijoitusten markkina-arvo oli 1 206 297,57 euroa. Taseessa sijoitusarvopapereiden arvot ovat alkuperäisillä ostohinnoilla ja markkina-arvot ovat edelleen 9 216 303,61 euron tasearvoa selkeästi korkeampia. Alkuvuonna 2023 markkinakehitys on jatkanut suotuisalla uralla kuten tekoäly osasi meille oikein kertoa.

Tulevaisuudessa on edelleen tärkeää pitää huolta yhdistyksen taloudesta. Yhdistys on matalan jäsenmaksun ja toiminnan laajuuden vuoksi merkittäviltä osin riippuvainen sijoitusten tuotoista. Merkittävää toiminnan laajennusta ei ole mahdollista tehdä, jos sijoitusten tuotot eivät kasva tai vaihtoehtoisesti kustannuksia ei joltain osin saada vähennettyä. Pääomia ei voida syödä pitkällä aikavälillä, koska se myös pienentää tulevaisuuden osinkotuottoja ja poistaa mahdollisuuden tukea toimintaa taseen ja sijoitusten kautta.



Suurimmaksi osaksi kustannukset muodostuvat jäsen toiminnan kustannuksista ja hallintokuluista. Hallintokulujen suurin erä on osa-aikaisen toiminnanjohtajan palkkakustannus ja tämän jälkeen kirjanpidon kustannukset. Näistä on myös melko vaikea hakea säästöjä.

Yhdistyksen sijoitustoimikunta on lähestynyt vastaavaa varainhoitajaa EQ:ta allokatiokysymyksellä. Aiemmin heikko korkomarkkina alkaa mielestämme nyt tarjota pitkää aikaa kohtuullisen hyviä tuotteita ja olemme harkinneet osakepainon maltillista kevennystä ja korkosijoitusten vaihteista nostoa salkussa. Korkosijoitusten osalta oikea ajoitus on, kun korkotaso vakiintuu ja kääntyy jopa lasku-uralle. Nykyisissä täyden valtakirjan salkun osakesijoituksissa paino oli vuodenvaihteessa 85 %, peruspaino on 80 % ja sallittu vaihteluväli on 55 - 100 %. Tämän lisäksi yhdistyksellä on noin 20 % vaihtoehtoisissa sijoituksissa EQ:n liike- ja yhdyskuntakiinteistörahastoissa. Yhdistyksen sijoitushorisontti on pitkä, joten yksittäisen vuoden arvovaihteluilla ei ole ratkaisevaa merkitystä. EQ on omassa näkemyskässään edelleen painottanut osakkeita korkojen sijaan kuten allokatiosta näemme.

Vaikka jätän yhdistyksen puheenjohtajuuden nyt kuluvan kauden päättyessä tulen omalta osaltani varmistamaan, että talous ja sijoitusten hoito jatkuvat katkeamattomana. Työskentelen tulevan puheenjohtajan ja toiminnanjohtajan apuna tarvittavilta osin. Tämä osaltaan turvaa jatkuvuutta talouden ja sijoitustoiminnan osalta. Koko hallitus on säännöllisesti seurannut varainhoidon sijoitusraportteja. Lisäksi yhdistyksen taloutta on käsitelty ja seurattu säännöllisesti hallituksen kokouksissa. Vierailimme myös vastaavan varainhoitajan luona syyskuussa hallituksen kanssa. Sijoi-

tustoimikunta on pitänyt aktiivista yhteyttä EQ varainhoitoon hallituksen apuna. Yksittäisistä sijoituspäätöksistä vastaa EQ varainhoito.

Epävarmuuden vallitessa on syytä varautua, että tulevien vuosien tuotot eivät eri omaisuusluokissa todennäköisesti ole yhtä hyviä, joihin on historiassa saatu tottua. Taustalla on lisääntyneet geopolittiset epävarmuudet ja uskon, että globalisaatio pysyvästi on ottanut takapakkia pandemian ja myös Ukrainan sodan johdosta. Tämä vaikuttaa luonnollisesti yhdistyksen tuloksentekokykyyn ja tätä kautta sijoitusten tuleviin tuottoihin. Tämä näkökulma ja skenaario on syytä pitää toiminnan kuluja miettiessä myös vahvasti mielessä.

Tulevaisuuden ennakointi on tunnetusti hankalaa. Toivottavasti liike-elämä auttaa selättämään useat maailmaa yhtäaikaaisesti koettelevat kriisit ilmastonmuutoksesta epävakampaan geopolitiikkaan. Yksi esimerkiksi tästä on teknologian nopea kehittyminen, jossa liike-elämällä on ollut merkittävä rooli. Etenkin juuri tekoäly otti viime vuoden aikana valtavia harppauksia eteenpäin ja ajan hengen mukaisesti tämänkin katsauksen yhteydessä sitä hyödynnettiin.

Suomen Liikemies-Yhdistyksen väistytynä puheenjohtajana tietysti toivon, että Suomessa toimivat yritykset ja sijoittajat pystyvät sopeutumaan muuttuvaan maailmaan ja hyödyntämään sen mukana tulevia kaupallisia mahdollisuuksia, jotka lopulta näkyvät myös osakemarkkinoiden arvoissa positiivisesti.

Yhdistyksen hallituksen puheenjohtaja ja sijoitustoiminnasta vastaava,

Antti Seppinen



Suomen Liikemies-Yhdistys r.y.
Y-tunnus: 0202198-0

TULOSLASKELMA (tilintarkastamaton)	1.1.2022-31.12.2022	1.1.2021-31.12.2021
VARSINAINEN TOIMINTA		
TUOTOT		
Jäsen- ja liittymismaksut	15,730.00	16,810.00
Golf maksut ja illalliskortit	890.00	9,130.00
Avustukset	5,000.00	5,000.00
Muut liiketoiminnan muut tuotot	0.00	0.00
Yhteensä	21,620.00	30,940.00
KULUT		
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ulkopuoliset palvelut	0.00	0.00
Yhteensä	0.00	0.00
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-12,600.00	-12,000.00
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2,326.53	-2,140.03
Muut henkilösivukulut	-366.28	-395.70
Yhteensä	-15,292.81	-14,535.70
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	0.00	-87.20
Yhteensä	0.00	-87.20
Muut kulut		
Liiketoiminnan muut kulut	-36,945.37	-112,207.59
Yhteensä	-36,945.37	-112,207.59
Varsinainen toiminta yhteensä	-30,618.18	-95,890.52
TUOTTO- / KULUJÄÄMÄ	-30,618.18	-95,890.52
SIIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA		
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot	18,768.05	84,780.56
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0.00	-25.90
Kulut	-989.39	-67.14
Yhteensä	17,778.66	84,687.52
TUOTTO- / KULUJÄÄMÄ	-12,839.52	-11,203.00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / - ALIJÄÄMÄ	-12,839.52	-11,203.00



Suomen Liikemies-Yhdistys r.y.
Y-tunnus: 0202198-0

TASE (tilintarkastamaton)	31.12.2022	31.12.2021
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet	0.00	0.00
Sijoitukset	919,854.97	920,505.02
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	919,854.97	920,505.02
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Jäsenmaksusaamiset	80.00	960.00
Lainasaamiset	0.00	8.99
Muut saamiset	4.87	4.87
Siirtosaamiset	484.00	495.60
Yhteensä	568.87	1,469.46
Rahat ja pankkisaamiset	3,460.57	14,238.10
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	4,029.44	15,707.56
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>923,884.41</u>	<u>936,212.58</u>
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	469,44.31	469,244.31
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	465,225.82	476,428.82
Tilikauden voitto (-tappio)	-12,839.52	-11,203.00
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	921,630.61	934,470.13
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	1,987.22	1,346.03
Muut velat	129.81	325.31
Siirtovelat	136.77	71.11
Yhteensä	2,253.80	1,742.45
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	2,253.90	1,742.45
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>923,884.41</u>	<u>936,212.58</u>



VUODEN YRITYSJOHTAJA 2022



Juha Jokinen.

Sievin Jalkineen Juha Jokinen on Vuoden Yritysjohtaja 2022

Vuoden Yritysjohtaja **Juha Jokinen** on työskennellyt yhtiössä toimitusjohtajana vuodesta 2012. Sitä ennen hän on työskennellyt mm. projektipäällikkönä, ostajana, ostopäällikkönä, tuotantopäällikkönä sekä varatoimitusjohtajana. Sievin Jalkineen yli 70-vuotisen menestystarinan ketjussa Jokinen onkin paitsi Sievin Jalkineen toimitusjohtaja, myös kolmannen polven yrittäjä ja neljännen polven suutari.

Perheyhtiön luotsina toimiva Jokinen on ollut johtamassa Sievin Jalkineen jatkuvaa kehittämistä. Luotsaus näkyy vahvana panostuksena kotimaiseen työhön ja uskona siihen, että myös Suomessa voidaan rakentaa tuoksellista tuotantoa.

Vuonna 2021 Sievi-konsernin liikevaihto oli 189 miljoonaa euroa. Sievin valikoima kattaa yli 200 työelämään



sekä vapaa-aikaan sopivaa tuotetta. Viennin osuus jalkineiden osalta oli 50 % ja vientiä oli yhteensä yli 40 eri maahan. Yhtiö on panostanut nykyaiseen teknologiaan ja viimeisin investointi on ollut 15 miljoonan euron tuotanto- ja varastotilojen laajennus – minnepä muuallekaan kuin Sieviin. Investointi tulee pitämään sisällään alalla ennen käyttämätöntä automaatiota. Laajennuksen on tarkoitus valmistua syksyllä 2022 ja sen myötä Sievin tehtaiden pinta-ala kasvaa nykyisestä 2,3 hehtaarista yhteensä yli 2,8 hehtaariin. Vastuullinen valmistus on osa yhtiön toimintatapaa. Sievin Jalkine onkin sitoutunut olemaan hiilineutraali vuoteen 2035 mennessä.

Sievin Jalkine Oy:n operatiivisen yhtiön talousluvut ovat vaikuttavia; yhtiön liikevaihto oli 88,22 miljoonaa ja tilikauden tulos 19,75 miljoonaa. Liikevaihto nousi 18,5 %:iin. Liikevoittoprosentti oli 27,1 % ja omavaraisuusaste 84 %.

Sievin Jalkine Oy on Pohjois-Euroopan suurin jalkinevalmistaja, joka työllistää noin 500 työntekijää. Sievin tuotantolaitokset sijaitsevat Sievissä sekä Oulaisissa. Niissä valmistuu vuosittain yli 1,1 miljoonaa paria jalkineita.

Toimitusjohtaja Juha Jokinen on toimitusjohtajakautensa aikana entisestään vahvistanut Sievin Jalkineen tuotannon tulevaisuutta nimenomaan pienellä paikkakunnalla, Sievissä. Kotimaan tuotannon kasvattaminen on ollut trendien vastaista kehittämistä sekä vahvaa näkemyksellisyyttä kehittää toimintaa perheyhtiön historiaa kunnioittaen. Toimitusjohtaja Juha Jokinen tuli kesätöihin tehtaalle 14-vuotiaana ja on toimitusjohtajakaudellaan saanut Sievin Jalkineen tuotteet vahvasti myös vähittäiskauppojen kullattajatarjonnan piiriin. Lisäksi brändi

on yksi tunnetuimpia ja arvostetuimpia ammatti-, työ- ja terveysjalkineiden valmistajia.

Vuoden Yritysjohtaja- valintaraatiin kuului edustajia Suomen Liikemiesyhdistyksen lisäksi Aalto-yliopistosta ja Kauppalehdestä. Raati kiittää erityisesti Jokisen työtä perheyhtiön johdossa panoksesta kotimaisen työn arvostamiseen, jatkuvaan kehittämiseen ja rohkeisiin kotimaisiin investointeihin, joiden avulla Sievin Jalkine on jatkossakin merkittävä suomalaisen laatuvalmistuksen suunnannäyttäjä erityisesti kansainvälisillä markkinoilla.

Aiemmat Vuoden Yritysjohtajat <https://liikemiesyhdistys.fi/vuoden-yritysjohtaja/>

SUOMEN LIIKEMIESYHDISTYS JAKOI TILAISUUDESSA MYÖS KAKSI 2500 EURON STIPENDIÄ.

Palkittavista **Juho Kuisma** vastaanottaa stipendin erinomaisesta loppu työstään ” ”Value creation and capture dynamics in the transforming automotive ecosystem”. Lopputyössä koottiin akateemiseen kirjallisuuteen perustuva viitekehys, jonka avulla voidaan mallintaa ekosysteemejä ja niissä tapahtuvaa arvon luomista ja kaappaamista.

Koottua viitekehystä on sitten käytetty tapaustutkimuksessa, jossa sen avulla kerättiin kvalitatiivista ja kvantitatiivista tietoa kuudesta autoalan yrityksestä. Kerätyn tiedon avulla kullekin tapausyritykselle mallinnettiin niiden ekosysteemien tulevaisuuden tila, joita verrattiin ekosysteemin nykyiseen tilaan. Vertailun avulla lop-



putyö teki päätelmiä siitä, mitä vaikutuksia tulevilla muutoksilla tulee olemaan arvon luontiin ja -kaappamiseen. Juho Kuisman tutkimuksen tulokset osoittavat, että autoekosysteemi tulee muuttumaan uusien arvoa luovien teknologioiden saattelemana. Näihin teknologioihin kuuluu muun muassa digitaalisia palveluita, itsestään ajavia takseja, matkapuhelinverkko yhteyksiä, keskitettyjä tietojärjestelmiä, uusia avainkomponentteja sekä sähköistettyjä voiman-

siirtojärjestelmiä, joita tarjoavat niin uudet kuin olemassa olevat yritykset.

Yrittäjyyden edistämisestä palkittava **Tero Luoma**, Ensto Investin toimitusjohtaja, ideoi Aalto-yliopiston kaupakorkeakouluun perustetun omistajuuden professuurin. Tämän pysyvän professuurin tavoitteena on liittää omistajuus kiinteäksi osaksi akateemista tutkimusta ja opetusta, vahvistaa suomalaista omistajuuden kulttuuria ja omistajaosaamista sekä tuottaa laadukasta tutkimustietoa

UUODEN YRITYSJOHTAJA 2021 –

2022 toimitusjohtaja, Juha Jokinen, Sievin Jalkine Oy

2021 toimitusjohtaja, Tiina Alahuhta-Kasko, Marimekko Oy

UUODEN LIIKEMIEHET 1980-2020

2020 toimitusjohtaja, Kjell Forsén, Vaisala Oy

2019 hallituksen puheenjohtaja, Jarkko Veijalainen, 3 Step IT

2018 toim.joht. Juho Nummela, Ponsse Oy

2017 toim.joht. Mika Sutinen, Musti ja Mirri Oy

2016 konsernijohtaja Paula Salastie, Teknos Oy

2015 toim.joht. Mikko Wirén, Pihlajalinna Oy

2014 halli.puh.joht. Aaro Cantell, Normet Group Oy

2013 toim.joht. Fred Larsen, Lamor Corporation Ab

2012 hall.puh.joht. Johanna Ikäheimo, Lappset Group Oy

2011 hall.puh.joht. Jukka Roiha, Lindström Oy

2010 hall.puh.joht. Juha Nurminen, Nurminen Logistics Oy, John Nurminen Säätiö

2009 toim.joht. Anne Berner, Oy Vallila Interior Ab

2008 toim.joht. Jari Sarasvuo, Trainers' house Oy

2007 toim.joht. Jussi Nurmio, Taivas Oy

2006 toim.joht. Mauri Ikola, Vepsäläinen konserni

2005 hall.pj. Jouko Kemppi, Kemppi Oy

2004 hall.jäs. Rabbe Grönblom, Kotipizza Oy

2003 toim.joht. Mika Anttonen, Greeni Oy

2002 toim.joht. Ilkka Brotherus, Sinituote Oy



yhteiskunnallisen keskustelun ja päätösten tueksi. Luomalla oli merkittävä rooli myös professuurin rahoituksen järjestämisessä yli sadalta lahjoittajalta, joiden joukossa on niin säätiöitä, yrityksiä kuin yksityishenkilöitäkin. Omistajuuden professoriksi on nimetty **Samuli Knüpfer**.

2001 toim.joht. Stig Gustavson,
KCI Konecranes

1999 toim.joht. Pentti Rotola-Pukkila,
P. Rotola-Pukkila Oy

1998 toim.joht. Kirsti Paakkanen,
Marimekko Oy

1997 hall.puh.joht. Einari Vidgrén,
Ponsse Oy

1996 toim.joht. George Berner, Berner Oy

1995 vuorineuvos Erkki J. Toivanen,
Onninen Oy

1994 toim.joht. Stig Lindström, Lival Oy

1993 toim.joht. Heikki Kyöstilä, Planmeca Oy

1992 toim.joht. Jorma Nieminen,
Benefon Oy

1991 hall.puh.joht. Yrjö Toivola, Vaisala Oy

1990 hall.puh.joht. Matti T. Martela,
Martela Oy

1989 hall.puh.joht. Reijo Vauhkonen,
Suomen Vuolukivi Oy

1988 toim.joht. Pekka Paasikivi, Oras Oy

1987 toim.joht. Hannu Seppälä, Seppälä Oy

1986 toim.joht. Arvo Suutari,
Ruusutarhat, Arvo Suutari Oy

1985 toim.joht. Seppo Halttunen, Halton Oy

1984 pääjohtaja Heikki O. Salonen, Amer-yhtymä Oy

1983 toim.joht. Gary Sundberg,
Teknolon Group

1982 toim.joht. Gustav von Hertzen,
Suomen Sokeri Oy

1981 toim.joht. Veijo Sydänmetsä,
Pyhännän Rakennustuote Oy

1980 toim.joht. Jorma Nokkala,
Tmi Nokka-Koneet



TAPAHTUMAT

1. VIERAILU MUSIIKKIMUSEO FAMEEN



MUSIIKKIMUSEO
FAME
FINNISH MUSIC HALL OF FAME

Tammikuussa vierailimme Musiikki-museo FAMEssa omakustanteisesti. Yhdistys tarjosi museossa opastetun kierroksen. Lisäksi museossa oli aikaa omatoimiseen tutustumiseen Suomen musiikin maailmaan, laulaa VR-ka-raokessa ja esimerkiksi tanssia tanssis-tudiossa.

Yhdistys tarjosi osallistujille tervetuloajuoman sekä iltapalan seisovasta pöydästä. Illan isäntänä toimii kunniajäsenemme **Esa Niemi**.

2. AALTO-YLIOPISTON KAUPPAKORKEAKOULU KUTSUU ETÄSEMINAARIIN: ”VAIN LAADUKKAALLA KESTÄVYYSRAPORTOINNILLA ON MERKITYSTÄ”

Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulu kutsui Suomen Liikemies-Yhdistyksen jäsenet Better Business – Better Society etäseminaariin.

Seminaarissa **Emma-Riikka Myllymäki** (Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulun laskentatoimen apulaisprofessori) johdatti meidät aiheeseen ”Vain laadukkaalla kestävyysraportoinnilla on merkitystä”. Myllymäen kanssa aiheesta keskustelemassa oli **Jani Alenius** (Head of Climate Change and Sustainability, Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulun alumni).

Kestävyysraportoinnin saralla tapahtuu tällä hetkellä paljon. Tähän liittyvät erityisesti kasvava sidosryhmien kysyntä sekä sääntelyuudistukset kuten EU:n valmisteilla oleva direktiivi kestävyysraportoinnista. Seminaarissa keskusteltiin muun muassa näistä kehityssuunnista raportoinnin laadun valossa. Keskustelun fokuksessa oli, mitä on laadukas raportointi ja miksi sillä on merkitystä.



**Better Business – Better Society
Seminar Series**

**Vain laadukkaalla kestävyys-
raportoinnilla on merkitystä**

Emma-Riikka Myllymäki

3. VUOSI- JA KUUKAUSIKOKOUS, ”NÄKÖKULMIA UKRAINAN SOTAAN”

Maalisuussa pidimme vuosikokouksen Helsingin Suomalaisella Klubilla.

Kuukausikokouksen puhujana oli DI, KTM, YE **Jouni Flyktman** Puolustusvoimien pääesikunnasta teemanaan ”Näkökulmia Ukrainan sotaan”. Puheessa Jouni tarkasteli Ukrainan sotaa ja Venäjän toimintaa osana kansainvälisten suhteiden, sotilastrategian ja sotilaallisen voimankäytön kontekstia ja kehityskaarta. Lisäksi hän analysoi miten toimijat ovat onnistuneet kansallisen vallan elementtien käytössä diplomatiasta ja sotilaallisesta voimasta informaatio- ja kybersodankäyntiin sekä talouspakotteisiin. Puheen lopussa keskusteltiin kriisin vaikutuksista turvallisuuteen ja suomalaisen yritysjohtamiseen.

Puheenvuoron jälkeen pidettiin vuosikokous. Vuosikokouksessa käsiteltiin yhdistyksen säännöissä 20§ määrättyt asiat. Lisäksi puheenjohtaja esitteli Suo-



Jouni Flyktman.

men Liikemiesyhdistyksen sijoituskatsauksen ja vuoden 2022 budjetin ja niistä keskusteltiin.

4. HUHTIKUUN VIERAILU OTAVALLA



Noora Al-Ani.

Vierailulla liike-toimintapäällikkö **Noora Al-Ani** puhui aiheesta ”Busineksessä äänikirjat, kuinka lukututkimukset ovat muuttuneet, miten käy painetulle kirjalle?”. Nooran esityksen jälkeen oli **Antti**

Tuurin kirjailijahaastattelu. Otava tarjoaisi meille herkullisen iltapalan.

Virallisen osuuden jälkeen jäsenillämme oli mahdollisuus tehdä ostoksia erikoishinnoin.



Antti Tuuri. Kuva Jouni Harala 2012.



5. PALUU KALASTAJATORPALLE – PANDEMIA-AJAN KOKEMUKSET JA TAPAHTUMA-ALAN TULEVAISUUS

Kuukausikokouksen puheenvuorot pitivät **Anniina Raatikka** (toimitusjohtaja, Huikea Tapahtumatuo-
tanta) sekä **Jouni Riuttanen** (SLY 125-vuotisjuhlan projek-
tipäällikkö).



Anniina
Raatikka.

Tilaisuuden alustus: “HUSin johtoryh-
mä arvioi pandemian kestävän vielä jo-
pa 4-5 vuotta – kuinka kohtaamme toi-
siamme tulevina vuosina? Millaisia
vaihtoehtoja on järjestää terveysturvalli-
sia tapahtumia? Suomen Liikemies-Yh-
distys 125 vuotta – kuinka koronapande-
mia huomioitiin tapahtumatuotannossa
ja miten se vaikutti tapahtumapäivään?
Kuinka kohtaamisiin perustuva yhdis-
tystoiminta säilyttää elinvoimaisuuten-
sa jatkossa?”

Tilaisuudessa yhdistys tarjosi perintei-
kästä Meritorpan lohikeittoa.

6. SLY-GOLF



Pickala Golfin uusi klubitalo.

SLY-Golf pelattiin Pickala Golfin Park
-kentällä 11.8.2022. Kenttä oli huippu-
kunnossa ja pelaajia hemmoteltiin au-
rinkoisessa, mutta tuulisessa säässä.

125-vuotisen yhdistyksen juhlavuonna
voittajaksi selvisi **Teijo Talka**, joka lopul-
ta voitti Vuoden 2022 Liikemies Golfhari
kiertopalkinnon 40 bogie pisteellä. Suu-

ret onnittelut Teijolle! Toiseksi pääkilpai-
lussa tuli **Nils-Henrik Wasenius** ja kol-
manneksi **Päivi Kamensky**.

1. **Teijo Talka** 40 pistettä
2. **Nils-Henrik Wasenius** 39 pistettä
3. **Päivi Kamensky** 37 pistettä



Teijo Talka SLY-Golfin voittaja 2022.

Palaute tapahtumasta aiemmilta vuosilta on aina ollut positiivista ja tänä vuonna otettiin myös uusia pelimuotoja mukaan kilpailuun edellisvuosilta kerättyjen palautteiden perusteella. Uusi kilpailumuoto oli joukkuekilpailu, jossa otettiin joukkueen kaksi parasta pistebogie tulosta per väylä. Joukkuekilpailun tänä vuonna voittivat **Erkki Pärssinen, Nils-Henrik Wasenius, Samuli Tuomi-**

koski sekä **Juha Einesalo** tuloksella 90. Lisäksi myös toisena uutena kilpailumuotona tuli tänä vuonna yli 70-vuotiaille golfareille tarkoitettu Nissen Pysti. Tänä vuonna senioripalkinnon voitti itse pystin lahjoittaja **Nils-Henrik Wasenius**.

Erikoiskilpailussa tänä vuonna onnistuivat Kamenskyn perhe, sillä **Päivi Kamensky** voitti Lähimmäs lippua -kilpailun sekä **Mika Kamensky** pisimmän draivin.

Suuret onnittelut vielä Hallituksen puolesta voittajille sekä onnea menestystä liike-elämään sekä loppu golfkaudelle.



Nils-Henrik Wasenius Nissen Pystin voittaja 2022.

**Katso vuoden 2023 tapahtumat
ja ilmoittaudu:
www.liikemiesyhdistys.fi**



7. VUODEN YRITYSJOHTAJAN PALKITSEMISJUHLA 2022



Risto Murto.

Suomen Liikemies-Yhdistyksen syyskausi käynnistyi juhlavasti, kun julkisimme Vuoden Yritysjohdajan yhteistyössä Aalto-yliopiston ja Kauppalehden kanssa

Avauspuheenvuoron tilaisuudessa piti työeläkevakuutusyhtiö Varman toimitusjohtaja, kauppatieteiden tohtori **Risto Murto**.

Tilaisuudessa palkittiin myös kaksi ansioitunutta Aalto-yliopiston opiskelijaa.

Tilaisuuden juonsi Suomen Liikemies-Yhdistyksen puheenjohtaja **Antti Seppinen**.

Ilta jatkui cocktailtilaisuudella, jossa taustamusiikista vastasivat **Riina Hellsten** ja **Hanna Pasternack** Vaskivuoren lukiota.

8. VIERAILU URHEILUMUSEOLLE



Jukka-Pekka Vuori.

Lokakuussa vierailimme Urheilun ja liikunnan kulttuurikeskuksessa TAHTOSsa.

TAHTO on maailmalla ainutlaatuinen urheilun kulttuurikeskus. Sitä hallinnoi Urheilumuseosäätiö, joka perustettiin vuonna 1938. Kokoelmassa on 36.000 esinettä, 500.000 valokuvaa ja 2500 metriä urheilun ja liikunnan arkistoja. Valta-kunnallisena vastuumuseona se koordinoi suomalaista urheilukulttuuriperintöä. Säätiön johtaja **Jukka-Pekka Vuori** esitteli meille Urheilumuseon toimintaa ja sen muutosta perinteisestä kulttuuri-toimijasta kohti modernia palveluliiketoimintaa. Tutustuimme lisäksi suuren suosion saavuttaneeseen näyttelyyn sekä arkiston ja kirjaston palveluihin

8. VIERAILU SUOMEN KANSALLISOOPPERAAN



Gita Kadambi.

Marraskuun kuukausikokouksessa pääsimme Suomen Kansallisoopperan ja -baletin pääjohtajan **Gita Kadambin** vieraaksi. Kuulimme Suomen kansallisoopperan ja -baletin kuulumisia koronanjälkeisessä ajassa.



JÄSENPALAUTE

Jäsenistöltä kysyttiin tapahtumien jälkeen palautetta. Jäsenpalautteesta kävi ilmi, että jäsenistö näki positiivisena, että SLY:n toiminnassa tutustutaan myös välillä kulttuuriin, sen tuottamiseen ja taustalla olevaan liiketaloudelliseen dynamiikkaan.

Parhaimman jäsenpalautteen luennoitsijoista saivat Jukka-Pekka Vuoren puheenvuoro Urheilumuseon toiminnasta ja Antti Tuurin kirjailija-haastattelu. Jukka-Pekan esitykses-

tä 83 % kyselyyn vastanneista piti sitä erittäin informatiivisena ja 81 % vastaavasti Antti Tuurin haastattelua erittäin informatiivisena.

”Hyvin rakennettu tilaisuus. Nooral-la hyvä alustus teemaan kirjakauppa-alan muutoksesta ja Antti Tuurin kerronta oli mukaansatempaavaa.”



Musiikkimuseo Fame 1/2033



13



75%

”Aivan mahtava ”museo”. Joka ei ole mikään museo vaan musiikkia rakastavalle unohtumaton kokemus silmille ja korville”



Oli mukava tavata jäseniä näin henkilökohtaisesti pitkästä aikaa, 3/2022



Osallistujamäärä



Erittäin informatiivinen



Erittäin tyytyväinen



Oli mukavaa päästä taas normaaliajan tuntuun ja kuulla kiinnostava ja ajan-kohtainen esitys, 3/2022.

Vuosikokous 3/2022



48



29%



47%

”Tunnelma oli hyvä ja asiallinen.”



Otava 4/2022



27



81%



88%

“Hyvin rakennettu tilaisuus. Nooralla hyvä alustus teemaan kirjakauppa-alan muutoksesta ja Antti Tuurin kerronta oli mukautempaa.”



SLY Golf, Pickala Golf 8/2022



16

KISAPAikka



86%

JÄRJESTELYT



100%

Mukava lämminhenkinen tilaisuus.

Paluu Kalastajatorpalle 5/2022



33



<10%



38%

”Keitto oli hyvää mutta tarkkaan mitoitettu.”

”Keskustelu pöytänaapureiden kanssa oli pitkästä aikaa antoisaa.”



Yleensä lahjakkaat liike-elämän vaikuttajat ovat myös kultturellisia kykyjä omaavia.



Vuoden Yritysjohtajan palkitsemisjuhla 9/2022



52



77%



54%

”Hyvän appeen kruunaa yleensä
pikku jälkiruoka ja ehkä kahvi.”



On erinomaista, että
SLY.n toiminnassa
tutustutaan myös
välillä kulttuuriin,
sen tuottamiseen ja
sen taustalla olevaan
liiketaloudelliseen
dynamiikkaan.



Urheilumuseo, 10/2022



27



83%



58%

Hyvä yhdistelmä koostuen mie-
lenkiintoisesta esitelmästä, erin-
omaisesta salaattista ja kiehto-
vasta museokerroksesta.



OOPPERA
BALETTI

Kansallisooppera 11/2021



41



63%



56%

”Hyvä tapa pitää esitys: haastat-
telu.”

”Tilaisuus oli lyhyt ja napakka.
Pieni esittelykierros talossa olisi
ollut paikallaan, mutta hyvä näin-
kin.”



HALLITUS



ANTTI SEPPINEN

Puheenjohtaja

Kaupallinen johtaja,
osakas,
Puukoti Group Oy



JOUNI RIUTTANEN

1. varapuheenjohtaja

Myynti- ja markkinointi-
johtaja, DI, Executive MBA



ANNE POLLARI

2. varapuheenjohtaja

KTM



JUHA EINESALO

Hallituksen jäsen

Country Manager /
Head of Finland,
(MBA, MEng)
Bambora / Worldline Global



ANI LUOSTARINEN

Hallituksen jäsen

Account Manager, Nets



MINNALIISA VEHKALA

Hallituksen jäsen

Liiketoimintajohtaja,
OP Turun Seutu, HHJ



JOHANNA HALLIKAINEN

Hallituksen jäsen

Asiakkuusjohtaja,
Suomen Yrittäjät ry.



MIKAEL KARRING

Hallituksen jäsen

M.D., erikoiseläinlääkäri,
DPH Founder
Landskapsveterinär'n
Ltd Oy



EIRA VATANEN

Toiminnanjohtaja ja
hallituksen sihteeri

KTM, HHJ, Certified SAFe®
Program Consultant,
Certified Business Coach

