



SUOMEN LIIKEMIESYHDISTYS

125 vuotta - 1896-2021

VUOSIKIRJA 2021



PUHEENJOHTAJAN TERVEHDYS

Hyvät yhdistyksen jäsenet

Hyvää alkanutta vuotta 2022 ja kiitos kaikille yhdistyksen viime vuoden 125. juhlavuodesta.

Viime juhlavuoden saatoimme viettä hienosti läpi syksyn osalta. Pandemian aikana olemme noudattaneet viranomaisten suosituksia ja pyrkineet toimimaan mahdollisimman terveys- turvallisesti..



Olen erittäin iloinen, että upeat 125-vuotisjuhlat saatiin vietyä onnistuneesti läpi Kalastajatorpalla. Tästä kiitos kaikille jäsenille ja juhlatoimikunnalle ja sen puheenjohtaja Jouni Riuttaselle. Onneksi pandemiatilanne ei silloin ollut yhtä heikko kuin aiemmin keväällä tai myöhemmin vuodenvaihteessa.

Odotukset alkavalle kevätkaudelle olivat ennen joulua korkealla. Monipuolinen ohjelma keväälle yritysvierailuineen ja vuosikokouksineen oli jo vahvasti suunniteltu. Joulunpyhien aikana tulleet huolestuttavat uutiset omikronvariantin tarttuvuudesta ja vaikutuksesta sekä tämän seurauksena tulleet uudet rajoitukset ovat toki tuoneet taas epävarmuutta suunnittelujen ohjelmien järjestämiseen.

Tammikuussa pääsimme kuitenkin tutustumaan musiikkimuseo FAMEn toimintaan.

Olemme Liikemies-Yhdistyksessä, kuten muuallakin yhteiskunnassa odottavalla kannalla kevään osalta. Toivomme, että koronapandemia hellittää ja tilaisuuksia päästään järjestämään suunnitellulla tavalla. Odo-



tettävissä toki on, että pandemia ei täysin tule keskuudestamme poistumaan nopealla aikavälillä. Jossain vaiheessa on varmasti toimintaa pyrittävä pitämään käynnissä, vaikka aina on mahdollisuus, että virus voi levitä myös meidän tilaisuuksissamme ja tartuntatapauksia varmasti vielä jatkossakin tulee. Uskon, että tätä huolta ja riskiä vältämme, kun noudatamme ohjeistuksia.

Toivon, että myös te arvon jäsenemme koette, että tilaisuuksiin on jatkossa turvallista osallistua. Hallituksessa uskomme edelleen, että yhdistystoiminta on parhaimmillaan ihmisten välisissä kohtaamisissa ja näin syntyy uusia verkostoja, joita varten yhdistys on luotu. Pyrimme hallituksessa luomaan mahdollisimman hyvät ja terveydysturvalliset edellytykset kohtaamisille. Verkko- ja hybriditilaisuuksia tulee jatkossa olemaan mukana, mutta haluamme pitää painon edelleen fyysisissä kuukausikokouksissa.

Yhdistyksen puheenjohtaja

Antti Seppinen

SISÄLLYS



Puheenjohtajan tervehdys 2



Tiivistys vuodesta 2021 4



Kunniajäsenet 10



Puheenjohtajan kesätervehdys 12



Talouskatsaus ja tilinpäätös 14



Vuoden Yritysjohtaja -tunnustus 19



Vuoden Yritysjohtaja 2021 20



Tapahtumat 24

125

Suomen Liikemies-Yhdistys 125 vuotta 32



Jäsenkokemuksen kehittäminen 38



Yhdistyksessä alkoi rullaava mentorointi 42



Hallitus 43



TIIVISTYS VUODESTA 2021

1. YLEISTÄ

Suomen Liikemies-Yhdistys (SLY) on perinteitä arvostava moderni verkosto. SLYn tavoite on olla paras foorumi liike-elämässä tarvittavien tietojen päivittämiseen sekä itsensä kehittämiseen. Visiomme on, että Suomen Liikemies-Yhdistys on Suomen paras ja edistyksellisin liike-elämän verkosto ammatilliselle ja sosiaaliselle johtajuudelle. Missiomme on edistää johtajuutta ja menestystä suomalaisessa liike-elämässä ja yhteiskunnassa.

Vuosi 2021 oli Suomen Liikemies-Yhdistyksen juhlavuosi - 125. toimintavuosi.

”

**Vuosi oli
yhdistyksen
125-vuotis-
juhlavuosi.**

2. STRATEGIA

Yhdistyksen juhlavuoden strategisena teemana oli ”uudistuminen”. Käytännössä se näkyi mm.

- Vuoden Liikemies -palkinnon nimen muuttaminen Vuoden Yritysjohtajaksi
- Kuukausikokousten päämuotona virtuaalitapahtumat ja panostus yhteistyökumppanitapahtumiin

- Uusien verkko- ja jäsensivujen lanseeraus

”

**Vuoden 2021
teemana oli
uudistuminen.**

Yhdistyksen tulee pysyä myös ajan hermolla ja olla valmis muokkaamaan ja muuttamaan toimintaansa sen mukaisesti. Tästä esimerkkinä on Vuoden Liikemies -tunnustuksen päivittäminen ajan henkeen paremmin sopivaksi Vuoden Yritysjohtajaksi vuonna 2021.

Pääpaino yhdistyksemme toiminnassa on mielenkiintoisten, ajankohtaisten ja jäsenistöä kiinnostavien kuukausikokoustopahtumien järjestäminen. Tapahtumien tavoitteena on työelämässä tarvittavien tietojen, taitojen ja näkemysten tuominen jäsenistöllemme sekä verkostoituminen. Tämä voidaan toteuttaa valovoimaisten ja asiantuntevien kuukausikokouspankkihien sekä yhteistyökumppanien tarjoamien tapahtumien kautta. Yhdestätoista tapahtumasta vain kolme pystyttiin toteuttamaan fyysisesti. Neljä tapahtumaa toteutui yhteistyökumppanimme Aallon toimesta webinaarina. Vuoden päätapahtuma oli yhdistyksen



125-vuotisjuhla Kalastajatorpalla maraskuussa.

Verkostoitumista ja yhdistyksen brändin rakentamista tukemaan tehtiin uudet verkko- ja jäsensivut. Ne lanseerattiin syksyllä 2021.

Talous vuoden 2021 aikana:

- Yhdistyksen taloustilanne oli vahva. Sijoitusvarallisuus oli 1,2 miljoonaa euroa ja täyden valtakirjan sijoitus-tuotto 24,45 %.
- Jäsenmaksusaamisten hallinta jatkui aktiivisena. Saamiset olivat 960 € (v. 2020, 1570 €).
- 125-vuotisjuhljat ja uudet verkkosivut olivat merkittävimmät kuluerät.

3. NÄKYVYYS

Suomen Liikemies-Yhdistyksen näkyvyys on keskittynyt sosiaaliseen mediaan, omiin nettisivuihin sekä jäsenistön suoriin sähköpostituksiin. Lisäksi vuosittain julkaisemme SLYn vuosikirjan.

SLYn sosiaalisen median kanavat



Facebook <https://www.facebook.com/liikemiesyhdistys>



LinkedIn <https://www.linkedin.com/company/suomen-liikemiesyhdistys>



Twitter @SuomenLiikemie

Näissä kanavissa kuvaamme ensisijaisesti SLYn tapahtumien sisältöä tarinoin sekä kuvin, ja kerromme tulevista tapahtumista. Viestintä on kohdistettu ensisijaisesti jo olemassa olevalle jäsenistölle, mutta myös uusille potentiaalisille jäsenille. Näkyvyyttä ei ole kuitenkaan rajattu, vaan se on kaikkien nähtävissä.

Sosiaalisessa mediassa käytössä on #Suomenliikemiesyhdistys ja #SLY tunnisteita.

Nettisivuilla kerromme SLYn toiminnasta laajemmin, ja tätä kautta tapahtuu mm. tapahtumiin ilmoittautuminen. Nettisivut uudistettiin vuoden 2021 aikana entistä paremman jäsenkokemuksen takaamiseksi. Tämä projekti aloitettiin jo vuoden 2020 puolella.

SLYn nettisivut löytyvät osoitteesta <https://liikemiesyhdistys.fi>

4. JÄSENISTÖ JA JÄSENMAKSUT

Jäsenistöön liittyvät yhdistyksen haasteet ovat pysyneet samoina. Ne



Uusien verkko- ja jäsensivujen avulla halutaan tukea verkostoitumista ja rakentaa brändiä.

ovat jäsenmäärän kehitys, jäsenistön ikärakenne sekä naisten vähäinen osuus jäsenistöstä.

Jäsenmäärä vuonna 2021 oli 362 eli 34 vähemmän kuin vuonna 2020. Naisten suhteellinen osuus jäsenistöstä pysyi samana 11 prosentissa.



Uusia jäseniä yhdistykseen liittyi seitsemän ja heidän mediaani-ikänsä oli 49 vuotta.

Jäsenmaksu/vuosimaksu oli 70 €, liittymismaksu 40 €, kannatusmaksu 150 € ja vakinaisjäsenen kertamaksu 600 €.

5. YHDISTYKSEN TAPAHTUMAT

Yhdistyksen toiminnan runko muodostui perinteisesti kuukausikokouksista, joita pidettiin virtuaalisesti, kasvotusten ja hybridinä. Kuukausikokouksissa arvostetut liike-elämän vaikuttajat sekä muut eri alojen asiantuntijat pitivät kiinnostavia esitelmiä ajankohtaisista aiheista.

Vuonna 2021 yhdistys järjesti 11 tapahtumaa, joista 4 oli yhteistyökumppanitapahtumia. Omista tapahtumistamme vuosikokous ja Vuoden Yritysjohtajan julkistamistilaisuus olivat hybriditapahtumia. Vuoden aikana pystyimme järjestämään kolme tapahtumaa kasvotusten – SLY golf, lokakuun kuukausikokous sekä yhdistyksemme 125-vuotisjuhlagaala. Tapahtumista kaksi olivat täysin verk-



Yhdistys järjesti 11 tapahtumaa, joista 4 oli yhteistyökumppanitapahtumia.



Syyskaudella 3 tapahtumaa pystyttiin järjestämään kasvotusten.

kotapahtumia. Elokuun terassitilaisuuden peruin heikentyneen koronatilanteen vuoksi.

Tiivistys tapahtumista:

- Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulun etäseminaari: From Corporate Responsibility into Shared Values, 4.2.2021
- Vuosikokous, 23.3.2021
- Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulun etäseminaari: Being pragmatic about sustainability: Balancing "doing good" with market realities, 1.4.2021
- Asuntomarkkinakatsaus ja Puukodin tarina, 26.4.2021
- Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulun etäseminaari: Tuottavuus ja kasvu covid-19:n jälkeen, 6.5.2021
- Pääomasijoittajien kanssa rohkeasti kasvuun, 26.5.2021
- SLY Golf, Tapiola Golf, 11.8.2021
- Vuoden Yritysjohtajan palkitsemisjuhla 2021, 27.9.2021
- Yrittäjyyden ja Suomen tila, Mikael Pentikäinen Suomen Yrittäjät, 26.10.2021



- Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulun etäseminaari: Do diversity and inclusion make better business and a better society?, 4.11.2021

- SLY 125-juhlavuotisgaala, 20.11.2021
Tapahtumien keskimääräistä osallistujamäärää ei pystytä määrittelemään, koska useat tilaisuuksista olivat yhteistyökumppaneiden järjestämiä emmekä siten saaneet niistä tilastoja.

”

**SLY 125-vuotis-
juhlagaalan
ajankohta oli mitä
parhain epidemia-
tilannetta ajatellen.
Mukana oli lähes
160 osallistujaa.**

Omissa tapahtumissamme oli keskimäärin 54 osallistujaa (vs. edellinen vuosi 39).

Eniten jäseniä osallistui perinteisesti SLY 125-vuotisjuhlagaalassa 159 henkilöä ja seuraavaksi suosituin tapahtuma oli Vuoden Yritysjohtajan julkistamistilaisuus, johon ilmoittautuneita oli yhteensä 52 henkilöä - 39 henkilöä paikan päälle sekä 13 verkko-tapahtumaan.

6. JAETUT STIPENDIT

Yhdistys jakoi kaksi 2 500 euron palkintoa yhdistyksen kassasta Aalto yliopiston kauppakorkeakouluun opiskelijalle ja tutkijalle. Lisäksi jaoimme kaksi 300 euron stipendiä Helsinki Business Collegen opiskelijoille.

”

**Perinteen
mukaisesti
jaoimme
5600 eurolla
stipendejä.**

7. SAADUT APURAHAT

Jenny ja Antti Wihurin rahasto myönsi 5.000 euron apurahan vuosikirjan painattamiseen ja toimittamiseen.

8. HALLITUS JA TOIMIHENKILÖT

Hallituksen tavoite

Kuluvan vuoden aikana hallitus on useaan otteeseen pohtinut Suomen Liikemies-Yhdistyksen toimintamuotoja. Yhdistyksen tarkoitus on sinänsä selkeästi määritelty. Sääntöjen hie-man juhlanan määritelmän mukaan tehtävänä on jäsenten ”henkisen ja aineellisen edistyksen harrastaminen”. Mietittävänä on nyt ollut, miten tämä toteutuu käytännön toiminnassa pitkittyneessä pandemiatilanteessa.



Hallituslaiset ja toiminnanjohtaja yhdistyksen 125-vuotisjuhlassa Kalastajatorpalla (vasemmalta) Mikael Karring, Johanna Hallikainen, Jouni Riuttanen, Antti Seppinen, Eira Vatanen, Juha Einesalo (edessä) Anne Pollari. Kuvasta puuttuvat Mia Nygård-Peltola ja Minnaliisa Vehkala. Valokuvaaja: Miikka Varila.

Hallitus on jäsenpalautteen perusteella lähtenyt siitä, että jäsenistö pitää korkealuokkaisen esitelmätarjonnan ylläpitämistä ensiarvoisen tärkeänä. Aiheiden ajankohtaisuuteen kiinnitetään jatkossa erityistä huomiota, ja tilaisuudet järjestetään mahdollisuuksien mukaan myös debatti-muotoisina. Yritysvierailujen ja muiden erityisohjelmien avulla syvennetään jäsenten tietoja liiketoiminnan luonteesta ja sen muutostrendeistä eri toimialoilla.

Hallituksen jäsenet

Vuosikokouksessa päätettiin, että yhdistyksen hallituksen kokoonpano pysyy muuttumattomana eli kahdeksa-

na henkilönä. Erovuoroiset hallituksen jäsenet jatkavat eli Antti Seppinen, Minnaliisa Vehkala, Jouni Riuttanen ja Mia Nygård-Peltonen. Ei erovuorossa hallituksessa olivat Anne Pollari, Mikael Karring, Johanna Hallikainen ja Juha Einesalo. He jatkavat hallituksessa.

”

Hallituksen jäsenmäärä pysyi **8:ssä**.



Hallituksen sihteerinä toimii toiminnanjohtaja Eira Vatanen.

Hallitus kokoontui vuoden aikana kaksitoista kertaa. Hallituksen kokoukset pidettiin pääsääntöisesti virtuaalisesti. Yhteensä neljä syksyn kokousta pidettiin hybrideinä.

Vastuut:

Toiminnanjohtaja

Eira Vatanen, puh. 050 486 2512

Ehdollepanotoimikunta

Antti Seppinen (pj.), Erkki Pärssinen ja Esa Niemi

Tapahtumat ja kuukausikokoukset

Anne Pollari (pj.), Mikael Karring, Mia Nygård-Peltola, Juha Einesalo ja Henrik Ekman

Hallitustyöskentelyn koordinointi, toimintasuunnitelma ja talousasiat

Antti Seppinen (pj.), Anne Pollari, Jouni Riuttanen, Eira Vatanen

Jäsenrekisteri ja jäsenpalvelu

Eira Vatanen, toiminnanjohtaja

Jäsenhankinta ja jäsenkokemus

Juha Einesalo (pj.), Antti Seppinen, Johanna Hallikainen ja Eira Vatanen

Viestintä

Mia Nygård-Peltola (pj.), Johanna Hallikainen ja Eira Vatanen

Vuoden Yritysjohtaja

-valintatoimikunta ja Vuoden

Yritysjohtaja -tilaisuus

Minnalliisa Vehkala (pj.), Anne Pollari ja Eira Vatanen

Liikemiesgolf

Juha Einesalo (pj.)

125-vuotisjuhlatoimikunta

Jouni Riuttanen (pj.), Johanna Hallikainen, Mia Nygård-Peltola, Mikael Karring ja Eira Vatanen

Strategia

Johanna Hallikainen (pj.), Jouni Riuttanen, Eira Vatanen

9. EDUSTAJAT YHTEISÖISSÄ

Jenny ja Antti Wihurin

rahaston hallituksen jäsen

Minnalliisa Vehkala, tradenomi, 2019-2022

Suomen Liikemiesten Kauppaopiston säätiön hallituksen jäsen

Antti Seppinen, 2019-2021

Suomen Kukkasrahaston

valtuuskunnan jäsen

Mikael Karring, 2021-2023



KUNNIAJÄSENET

Perinteinen karonkka pidettiin haastavasta korona-tilanteesta huolimatta syksyllä. Juhlittavat syntymäpäiväsankarimme olivat Kari O. Shohlberg (80 v., estynyt), Erkki Hämäläinen (75 v.), Matti J. Ollila (75 v.) sekä Timo Korpiola (75 v., estynyt).



Kunniajäsenet Erkki Hämäläinen ja Matti J. Ollila.



KUNNIAJÄSENET

Vuorineuvos Kari O. Sohlberg,
kutsuttu v. 2002

KTT Erkki Hämäläinen,
kutsuttu v. 2003

Varatuomari Timo Korpiola,
kutsuttu v. 2006

Varatuomari Timo Kivi-Koskinen,
kutsuttu v. 2007

Vuorineuvos Kurt Nordman,
kutsuttu v. 2008

KTM Vesa Kauppinen,
kutsuttu v. 2010

Varatuomari Matti Lounasmeri,
kutsuttu v. 2013

Talousneuvos Matti Ollila,
kutsuttu 2014

Toimitusjohtaja Erkki Pärssinen,
kutsuttu 2017

Yrittäjä, Esa Niemi,
kutsuttu 2020



PUHEENJOHTAJAN KESÄTERVEHDYS

Hyvät Suomen Liikemies-Yhdistyksen jäsenet

Kesäkuun hallituksen kokous oli ainakin hetkeen toivottavasti viimeinen täysin etänä pidetty kokous, mutta varmas-

ti etäkokoukset ovat ainakin osittain tulleet yhdistystoimintaan jäädäkseen. Toiminnan aito kehittäminen vaatii kuitenkin myös yhteistä läsnäoloa ja uskon, että fyysiset kokoukset ovat tarpeellisia myös yhteishengen kannalta. Tätä jäsenen yhteishenkeä haluamme kohottaa tiistaina 10.8. klo 18 rennon kesätapahtuman muodossa. Tilaisuus on vapaamuotoinen ja tarkoituksena on tavata toisia ja vaihtaa ajatuksia.

Suomen Liikemies-Yhdistyksen toiminnan tavoitteiden vuoksi tilaisuuksien järjestäminen kasvokkain yritysvierailujen tai perinteisten kuukausikokousten muodossa on varmasti myös tarpeen ja uskon, että me kaikki olemme tätä jo yli vuoden ajan odottaneet. Vuoden Yritysjohdajan valinta tullaan pitämään hybriditilaisuutena, johon voi osallistua myös verkon kautta. Tilaisuus on tänä vuonna maanantaina 27.9 klo 17.

Muuten pääpaino tullaan pitämään jatkossakin fyysisissä kohtaamisissa ja tilaisuuksissa. Olemme luottavaisia, että rokotusten eteneminen pitää koronatilanteen syksyllä kurissa ja pääsemme pitämään normaalin yhdistystoiminnan syyskauden, jonka tulevat kruunaamaan upeat 125-vuotisjuhlat. Juhlat järjestetään lauantaina 20.11 Kallastajatorpalla klo 17 alkaen ja juhlapuhujana on Matti Alahuhta. Juhlia ennen pääsemme toivottavasti myös järjestämään aiemmin siirtyneet yritysvierailut. Lisää yhdistyksen tapahtumista ja ilmoittautumisen tapahtumiin löytyy tuttuun tapaan yhdistyksen verkkosivuilta www.suomenliikemiesyhdistys.fi





Yhdistyksen toiminnan järjestämisen kannalta viimeinen vuosi on ollut haastava ja olemme järjestäneet useita virtuaalitapahtumia. Osallistuminen näihin on ollut kohtuullisen hyvää. Kiitos kaikille aktiivisuudesta. Olen varma, että syyskaudesta tulee yhdistykselle todella mielenkiintoinen. Juhlavuoteen otamme uuden alun elokuussa pitkään valmistujen uusien verkkosivujen myötä. Yhdistystoimintaan ja verkostoitumiseen pääsee virittäytymään keskiviikkona 11.8 klo 13 perinteisen SLY golfin muodossa.

Yhdistyksen vuosikokous saatiin hienosti pidettyä etäkokouksena – kiitos kaikille osallistujille. Muutenkin yhdistyksen taloustilanne on hyvä ja yhdistyksen hallinto ja muut rutiinit on saatu hoidettua moitteettomasti myös korona-aikana. Suurin haasteemme on varmasti ollut jäsenhankinta. Se on ollut näinä aikoina haastavaa ja toki vetoan tässä myös kaikkiin jäseniin. Nyt on hyvä ansaittujen kesälomien jälkeen pyytää toimintaan mukaan omia työkavereita, tuttuja tai ystäviä.

Näillä ajatuksilla ja suunnitelmilla haluan toivottaa koko yhdistyksen hallituksen puolesta kaikille jäsenille ja heidän perheilleen hyvää kesää. Nyt on hyvä aika levätä rankan vuoden jälkeen ja uskon, että tulevasta syksystä tulee erinomainen.

**Kiitos ja hyvää kesää vielä toivottaen,
Antti Seppinen**



Talousskatsaus

Varallisuuden kasvu oli erityisen hieno asia huomioiden, että yhdistys viime vuonna järjesti 125-vuotisjuhlat ja uusi verkkosivut ja näiden kulujen

“

Sijoitus-
varallisuuden arvo
vuoden 2021
päätyessä
1,2 m€.

rahoittamiseksi jouduttiin myymään 100 000 euron arvolla sijoituksia, mutta varallisuus kasvoi tästä huolimatta merkittävästi. Tämän lisäksi myös kiinteistörahaston tuotto-osuudet käytettiin toiminnan rahoittamiseen, kuten aiempinakin vuosina. Myös toimintaa saatiin syksyllä Vuoden Yritysjohtaja -gaaloiheen vietyä läpi koronatilanteesta huolimatta melko normaaliksi, joten edellisen vuoden toimintakulut palautuivat osittain normaalivuoden tasolle. Kulut olivat vielä rajuja 2019 matalampia, koska kevään rajoitusten johdosta ei kaikkia tilaisuuksia pystytty järjestämään suunnitellusti.

Yhdistyksen vastaavana varainhoitajana toimi vuoden 2020 kilpailutuksen voittanut EQ varainhoito Oy, jonne edellisellä tilikaudella siirrettiin eri omaisuutensa hoitajilla olleet rahastot ja osakkeet. Täyden valtakirjan salkun tuotto oli 24,45 % ja salkun tuotto ylitti vertailuindeksin tuoton 20,93 % yli 3,5 % erolla ja koko salkun siirron alusta indeksin ylittävä tuotto on yli 11 %. Kiinteistörahasto salkun tuotto on ollut tuottotavoitteiden mukainen noin



”

Täyden valtakirjan salkun tuotto oli **24,45 %.**

8 % p.a koronapandemiasta huolimatta. Yhdistyksen sijoitustoimikunta ja hallitus on ollut erittäin tyytyväinen vastaavan varainhoitajan suoritukseen, joten merkittäville muutoksille emme koe vuoden 2022 osalta tarvetta.

Erittäin hyvien sijoitustuottojen taustalla on varainhoitajan erinomainen onnistuminen ja käteisen pieni osuus tilillä läpi vuoden sekä matala painotus korkosijoituksissa. Käytännössä kaikki varat olivat koko ajan sijoitettuna yhdistyksellä ja niistä merkittävä osa oli osake tai vaihtoehtoisissa sijoituksissa. Lisäksi rohkeaa osakepainoa noin 85 % täyden valtakirjan salkusta toimi viime vuonna erittäin hyvin. Osakemarkkinoiden sisällä sektoripainotus pienempiin yhtiöihin oli varainhoitajalta myös onnistunut valinta. Maantieteellinen painotus ei tehnyt merkittävää eroa indeksiin, koska globaali markkinatuotto oli kauttaaltaan osakemarkkinoissa erinomainen.

Yhdistys on kasvattanut kahden viime vuoden aikana vaihtoehtoisten sijoitusten osuutta ja niiden osuus kokonaisvarallisuudesta on vähän yli 20 %. Vaihtoehtoisten sijoitusten tuotot kehittyivät viime vuonna tasaisesti ja ne maksoivat 5 % tuotto-osuutta yhdistyksen tilille. Yhdistyksen vaih-

toehtoiset sijoitukset käsittävät EQ:n hoiva- ja liikekiinteistörahastot. Nämä rahastot olivat viime vuonna jälleen sektorinsa parhaita rahastoja ja olemme olleet tyytyväisiä niiden arvonkehitykseen.

Viime vuoden heikoiten tuottanut osa olivat korkosijoitukset. Näissä yhdistyksellä oli sijoitustoimikunnan ja varainhoitajan päätöksillä läpi vuoden vahva alipaino. Korkotuotot jäivät alle prosentin kuluneen vuoden aikana, mutta koko salkussa näiden osuus oli vain 15 % tasolla.

Yhdistyksen taloustilanne hyvän sijoitusvuoden 2021 johdosta on erinomainen. Viime vuoden sijoitusmarkkina oli erittäin vahva ja markkinaheilunta oli pientä. Osakemarkkinoiden tuotto oli jopa historiallisen hyvä lähes 25 % globaalisti. Voimme toki olla tyytyväisiä, että pärjäsimme vielä keskimääräistäkin paremmin.

Yhdistyksen taloustilanne on vahva, mutta tuki edelleen yhdistys on pitkällä aikavälillä riippuvainen sijoitusmarkkinoiden tuotosta. Tämän vuoden osalta kuluva tammikuu on jo näyttänyt, että inflaatiohuolet ovat palauttaneet heilunnan osakemarkkinoille. Hallituksen ja varainhoitajan valmistunut arvio tästä vuodesta on silti sijoitusten osalta positiivinen, mutta salkun osakepainoa on varainhoitajan toimesta jo vuodenvaihteessa vähän laskettu. Viime vuoden 2021 osakemarkkinoiden tuottoihin tuskin tänä vuonna tullaan yltämään. Viime vuonna globaali talous kasvoi vuosikausiin nopeinta vauhtia ja hyvän tahdin ennakoidaan jatkuvan myös vuonna 2022, mutta isolta osalta tämä alkaa olla jo osamarkkinoissa hinnoiteltuna ja näyttää kuitenkin selvältä, että korkeimmat kasvuluvut ovat nyt takana. Olennaista on seurata sitä, miten ta-



louden pullonkaulat, rahapolitiikan kirstytyminen ja pandemian kehitys vaikuttavat kasvuun alkaneena vuonna.

Onneksi juhlavuoden osalle sattui hyvä sijoitusmarkkinavuosi, jonka johdosta juhlat saatiin järjestettyä ja yhdistyksen varallisuus tästä huolimatta kasvoi. Tänä vuonna yhdistyksellä ei ole yhtä merkittävää sijoitusten myyntitarvetta toiminnan tuottojen kattamiseksi, mutta nykyinen kulurakenne ja pienet jäsenmaksutulot edellyttävät, että tuottoja normaalina toimintavuonna pitää saada vähintään 50 000 euron verran, jotta alijäämää ei synny.

Tämän hetken vahvan taloustilanteen taustalla toki vaikuttaa myös vuonna 2020 säästyneet menot ja oikeat päätökset koron notkahduksen jälkeen, kun varainhoitaja, sijoitustoimikunta ja hallitus sijoittivat varallisuuden rohkealla osakepainolla halvoilla osakehinnoilla ja luopui isosta käteispainosta. Talousarvion kustannukset ylittyivät jonkun verran, mutta toisaalta sijoitustoiminnan tuotot ylittivät budjetoidun, joten kokonaisuutena alijäämä oli pienempi kuin talousarviossa, johon olimme toki varautuneet juhlavuoden menojen osalta.

Yhdistyksen hyvä sijoitusvarallisuus antaa hyvän tuen yhdistyksen toiminnan kehittämiseen myös tulevaisuudessa, mutta on myös tärkeää kiinnittää huomiota lukujen taakse. Yhdistys on toiminnan rahoittamiseksi riippuvainen sijoitusmarkkinoiden tuotosta ja on selvää, että joka vuosi ei saada nauttia yhtä vahvoista sijoitusmarkkinoiden tuotoista.

Lyhyen aikavälin sijoitusten arvonvaihtelusta ei yhdistyksen kannata olla liian huolissaan, koska sijoitushori-



Yhdistyksen hyvä sijoitusvarallisuus antaa hyvän tuen yhdistyksen toiminnan kehittämiseen.

sontti on käytännössä ikuinen, mutta isompien investointien osalta markkinatilanne kannattaa ottaa huomioon ja toki yhdistyksen tulee kiinnittää jatkossakin huomiota toiminnan tuotto-/kulutasoon, joka on pitkällä aikavälillä alijäämäinen ja edelleen liian riippuvainen sijoitusten tuotosta. Tällä toiminnan tasolla sijoitusten kasvu vaatii melko korkeaa osakepainoa korkotason ollessa edelleen mitätön. Myös vaihtoehtojen kuten kiinteistöinvestointien roolia tulee varmasti jatkossa edelleen jopa kasvattaa, koska muita tuoton lähteitä ei juuri ole markkinoilla tarjolla. Toisaalta inflaation palaaminen ja ainakin osittain jääminen pidempikestoiseksi toki tuo paineita tuottojen saamiseksi myös tulevaisuudessa, koska toimintakulut vääjäämättä tämän johdosta vähän kasvavat.

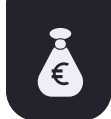
Yhdistyksen hallituksen pj ja sijoitustoiminnasta vastaava

Antti Seppinen



Suomen Liikemies-Yhdistys r.y.
Y-tunnus: 0202198-0

TULOSLASKELMA (tilintarkastamaton)	1.1.2021-31.12.2021	1.1.2020-31.12.2020
VARSINAINEN TOIMINTA		
TUOTOT		
Jäsen- ja liittymismaksut	16 810,00	17 445,00
Golf maksut ja illalliskortit	9 130,00	840,00
Avustukset	5 000,00	5 000,00
Yhteensä	30 940,00	23 285,00
KULUT		
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ulkopuoliset palvelut	0,00	-3 991,56
Yhteensä	0,00	-3 991,56
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-12 000,00	-12 000,00
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2 140,03	-1 617,89
Muut henkilösivukulut	-395,70	-302,43
Yhteensä	-14 535,73	-13 920,32
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-87,20	-29,07
Yhteensä	-87,20	-29,07
Muut kulut		
Liiketoiminnan muut kulut	-112 207,59	-28 851,55
Yhteensä	-112 207,59	-28 851,55
Varsinainen toiminta yhteensä	-95 890,52	-23 507,50
TUOTTO- / KULUJÄÄMÄ	-95 890,52	-23 507,50
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA		
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot	84 780,56	363 627,69
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-25,90	-27 671,18
Kulut	-67,14	-18,19
Yhteensä	84 687,52	335 938,32
TUOTTO- / KULUJÄÄMÄ	-11 203,00	312 430,82
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / - ALIJÄÄMÄ	<u>-11 203,00</u>	<u>312 430,82</u>



Suomen Liikemies-Yhdistys r.y.
Y-tunnus: 0202198-0

TASE	31.12.2021	31.12.2020
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet	0,00	87,20
Sijoitukset	920 505,02	943 916,14
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	920 505,02	944 003,34
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Jäsenmaksusaamiset	960,00	1 570,00
Lainasaamiset	8,99	0,00
Muut saamiset	4,87	0,85
Siirtosaamiset	495,60	560,66
Yhteensä	1 469,46	2 131,51
Rahat ja pankkisaamiset	14 238,10	5 250,47
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	15 707,56	7 381,98
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>936 212,58</u>	<u>951 385,32</u>
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	469 244,31	469 244,31
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	476 428,82	163 998,00
Tilikauden voitto (-tappio)	-11 203,00	312 430,82
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	934 470,13	945 673,13
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	1 346,03	5 373,52
Muut velat	325,31	338,67
Siirtovelat	71,11	0,00
Yhteensä	1 742,45	5 712,19
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 742,45	5 712,19
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>936 212,58</u>	<u>951 385,32</u>



VUODEN YRITYSJOHTAJA -TUNNUSTUS

Vuosi 2021 oli uudistumisen aikaa myös yhden yhdistyksemme lippulai- van, perinteikkään Vuoden Liikemies -tunnustuksen osalta, kun kunnia- kas palkinto ajanmukaistettiin kanta- maan nimeä Vuoden Yritysjohtaja syk- systä 2021 alkaen.

Vuoden Liikemies -tunnustusta on jaettu vuodesta 1980 asti. Tunnus- tuksen takana on valintaraati, joka koostuu Suomen Liikemies-Yhdistys ry:n, Aalto-yliopiston ja Kauppalehden edustajista. Valinnan vahvistaa Suo- men Liikemies-Yhdistys ry:n hallitus.

Perusteluina tunnustuksen nimen muutokselle olivat:

- Yhdistyksemme on toiminnaltaan jo pitkään ollut avoin kaikille, sekä naisille että miehille, joten sukupuoli- määritteen korostaminen palkinnon nimessä olisi tullut vuosien saatosa meille yhä vaikeammaksi selittää; erityisesti vahvasti sukupuolineutraa- liin viestintään panostavan yhteistyö- kumppanimme Aalto-yliopiston sekä KL:n suuntaan.

- Jatkaminen aiemmalla nimellä olisi kantanut myös riskin päätyä kokonai- suudessaan arvostelun kohteeksi se- kä julkisessa että sosiaalisessa medi- assa.

- Historiamme on kunniakas ja tyyli- käs, joten tunnustuksen nimen päivi- täminen tukee tapaamme toimia en- nakoiden, ennen kuin tunnustuksen nimestä syntyisi ei-toivottua media- huomiota.

- Taustaltaan Vuoden Yritysjohtaja voi olla niin yrittäjä kuin palkkajohtaja, mies tai nainen.

Ensimmäinen Vuoden Yritysjohta- ja -palkitsemistilaisuus toteutettiin hybridinä - osan jäsenistä osallis- tuessa fyysisesti ja osan verkkoyhtey- dellä - Aalto-yliopiston kauppakorkea- koulun tiloista 27.9.2021.

Historian ensimmäisenä Vuoden Yri- tysjohtaja -titteliä valittiin kantamaan Marimekko-konsernin Tiina Alahuhta-Kasko.

”

Historiamme on kunniakas ja tyylikäs, joten tunnustuksen nimen päivittäminen tukee tapaamme toimia ennakoiden.



VUODEN YRITYSJOHTAJA 2021



Tiina Alahuhta-Kasko.



Suomen Liikemies-Yhdistyksen vuositaisessa seminaarissa palkittiin ensimmäistä kertaa uudella palkinnon nimellä, Vuoden Yritysjohdajana, Marimekon **Tiina Alahuhta-Kasko**. Palkinnolla on pitkät perinteet Vuoden Liikemies-palkintona, joka palkinnon uudistuessa sai myös uuden nimen.

Alahuhta-Kasko on erinomainen esimerkki siitä, että pitkäjänteinen työ saman yrityksen palveluksessa voi kantaa hedelmää erityisesti poikkeuksellisinakin aikoina. Kesätyöntekijänä Marimekossa aikanaan aloittanutta Alahuhta-Kaskoa kuvaillaan muun muassa helposti lähestyttäväksi, innostuvaksi ja ahkeraksi – näiden ominaisuuksien lisäksi hän on myös johtajana toimiessaan saanut kiitosta siitä, että vaikka hän on vaativa, niin vaatimukset perustuvat aina ehdottomaan oikeudenmukaisuuteen.

”

...vaikka hän on vaativa, niin vaatimukset perustuvat aina ehdottomaan oikeudenmukaisuuteen.

Saavutukset puhuvat puolestaan, kun 70-vuotista merkkipaalua juhli-va Marimekko on kellottanut Alahuhta-Kaskon aikakaudella osakkeen-

omistajilleenkin kokonaistuottoa yli 600 prosenttia kun huomioidaan paitsi kurssinousu, myös Tiina Alahuhta-Kaskon aikana irronneet osingot.

Yhtiön osakekurssi oli huhtikuussa 2015 10,75 euroa ja elokuussa 2021 kurssi kävi jopa yli 75 eurossa. Ulkomaantoimintojen osuus yhtiön liikevaihdosta on 42,4 %. Se on pysynyt suunnilleen samalla tasolla koko jakson ajan. Suomi edustaa Marimekolle perinteisesti noin puolta yhtiön liikevaihdosta. Aasian-Tyynenmeren alue on Marimekon toiseksi suurin markkina-alue, ja sillä on tärkeä rooli yhtiön kansainvälisessä kasvussa. Vuoden 2021 keväällä Marimekko julkisti urheiluvaatejätti Adidaksen kanssa syntyneen yhteistyön, jonka mallistossa yhdistyvät suomalaisen Marimekon kuosit ja monikansallisen Adidaksen tuotteet. Kyseessä oli Marimekon ensimmäinen urheiluvaatteisiin keskittynyt brändiyhteistyö, vaikkakin jo aiemmin yritys on tehnyt yhteistyötä esimerkiksi japanilaisen vaatejätin Uniqlon ja amerikkalaisen kenkäbrändin Conversen kanssa.

Yhtiön kannattavuus on ollut jo pitkään erinomainen. Oman pääoman tuotto on ollut jo pitkään pörssin parhaimmistoa ja se oli myös viime vuonna tasoltaan erinomainen 31,5 %. Digitaalisen liiketoiminnan ja saumattoman monikanavaisen asiakaskokemuksen lisäksi Marimekko on Alahuhta-Kaskon johdossa kehittänyt edelleen vastuullisuutta ja bränditunnettuutta. Uusia avauksia on nähty paitsi Co-created-mallistojen kautta, myös tuomalla Marimekko-brändiä esimerkiksi pop-upeina useampiin Aasian suurkaupunkeihin. Lisäksi Japanissa on avattu maailman ensimmäinen Marimekko Kioski -myymälä. Marimekko Kioski -katumuotituotteet



ovat erityisen suosittuja nuorempien kuluttajien keskuudessa ja edustavat rohkeaa uudistumista perinteisen Marimekon imagon rinnalle.

Tilastojen valossa toimitusjohtajan tehtävää pörssiyhtiössä Suomessa on sama henkilö hoitanut erittäin harvoin yli viittä vuotta – näiltäkin osin Tiina Alahuhta-Kasko on positiivinen poikkeus kaavaan. Toimitusjohtajan tehtävä on näkyvä, vaikea ja usein myös yksinäinen – näissä haasteissa Alahuhta-Kasko on kuitenkin valo- ja elinvoimainen johtaja, joka on tavoittanut johtajakaudellaan Marimekolle uusia yleisöjä johtaen yritystään edes-

tä ja keskeltä. Nykyajassa yhä aktiivisempien sijoittajien odotukset myös pörssiyhtiöiden hallituksille kanavoituvat edelleen kasvavina vaatimuksina toimitusjohtajien suoriutumiselle, josta Tiina Alahuhta-Kaskolla on kuitenkin erinomaiset näytöt myös luvun valossa – maailman aikana, jolloin epidemiatilanne muutti kaiken sen, mitä yhteiskuntanakin ”tiesimme” globaalien epidemioiden vaikutuksesta arjessamme.

Vuoden Yritysjohtaja- valintaraatiin kuului edustajia Suomen Liikemies-Yhdistyksen lisäksi Aalto-yliopistosta ja Kauppalehdestä.

UUODEN YRITYSJOHTAJA 2021 –

2021 toimitusjohtaja, Tiina Alahuhta-Kasko, Marimekko Oyj

UUODEN LIIKEMIEHET 1980-2020

2020 toimitusjohtaja, Kjell Forsén, Vaisala Oyj

2019 hallituksen puheenjohtaja, Jarkko Veijalainen, 3 Step IT

2018 toim.joht. Juho Nummela, Ponsse Oyj

2017 toim.joht. Mika Sutinen, Musti ja Mirri Oy

2016 konsernijohtaja Paula Salastie, Teknos Oy

2015 toim.joht. Mikko Wirén, Pihlajalinna Oyj

2014 halli.puh.joht. Aaro Cantell, Normet Group Oy

2013 toim.joht. Fred Larsen, Lamor Corporation Ab

2012 hall.puh.joht. Johanna Ikäheimo, Lappset Group Oy

2011 hall.puh.joht. Jukka Roiha, Lindström Oy

2010 hall.puh.joht. Juha Nurminen, Nurminen Logistics Oyj, John Nurminen Säätiö

2009 toim.joht. Anne Berner, Oy Vallila Interior Ab

2008 toim.joht. Jari Sarasvuo, Trainers' house Oy

2007 toim.joht. Jussi Nurmio, Taivas Oy

2006 toim.joht. Mauri Ikola, Vepsäläinen konserni

2005 hall.pj. Jouko Kemppi, Kemppi Oy

2004 hall.jäs. Rabbe Grönblom, Kotipizza Oyj

2003 toim.joht. Mika Anttonen, Greeni Oy

2002 toim.joht. Ilkka Brotherus, Sinituote Oy

2001 toim.joht. Stig Gustavson, KCI Konecranes



Suomen Liikemies-Yhdistys ry jakoi tilaisuudessa myös kaksi 2500 euron stipendiä.

Erinomaisesta lopputyöstä palkittiin Suvi Kaukoranta, joka lopputyösään tutki yrittäjämäisen orientaation vaikutusta asiakaskokemuksen johtamiseen vähittäiskaupassa. Suvin lopputyö on erinomainen monitapaustutkimus, jonka lopputulemana voitiin todeta, että yrittäjämäisten ominaisuuksien kehittäminen ja niiden avulla asiakaskokemuksen parempi johtaminen kasvattivat usein asiakasuskollisuutta ja -tyytyväisyyttä, vaikuttaen kaupan menestykseen.

Yrittäjyyden edistämisestä palkittiin apulaisprofessori David Derichs Aalto-yliopiston Kauppakorkeakoulusta. David on kehittänyt virtuaalitodellisuudessa tapahtuvaa opetusmetodiikkaa kauppatieteiden korkeakouluopintoihin, jonka kautta opiskelijat otetaan mukaan todellisiin yritysmaailman haasteisiin turvallisuudessa ympäristössä, joka edistää laajempaa kontekstiymmärrystä yritysliiketoimintaan innostavalla ja inspiroivalla tavalla. Tällaisten uusien metodien kautta myös pandemia-aikana on pystytty osallistamaan opiskelijoita haastamaan itseään erilaisissa case-tehtävissä.

1999 toim.joht. Pentti Rotola-Pukkila, P. Rotola-Pukkila Oy

1998 toim.joht. Kirsti Paakkanen, Marimekko Oy

1997 hall.puh.joht. Einari Vidgrén, Ponsse Oy

1996 toim.joht. George Berner, Berner Oy

1995 vuorineuvos Erkki J. Toivanen, Onninen Oy

1994 toim.joht. Stig Lindström, Lival Oy

1993 toim.joht. Heikki Kyöstilä, Planmeca Oy

1992 toim.joht. Jorma Nieminen, Benefon Oy

1991 hall.puh.joht. Yrjö Toivola, Vaisala Oy

1990 hall.puh.joht. Matti T. Martela, Martela Oy

1989 hall.puh.joht. Reijo Vauhkonen, Suomen Vuolukivi Oy

1988 toim.joht. Pekka Paasikivi, Oras Oy

1987 toim.joht. Hannu Seppälä, Seppälä Oy

1986 toim.joht. Arvo Suutari, Ruusutarhat, Arvo Suutari Oy

1985 toim.joht. Seppo Halttunen, Halton Oy

1984 pääjohtaja Heikki O. Salonen, Amer-yhtymä Oy

1983 toim.joht. Gary Sundberg, Teknolon Group

1982 toim.joht. Gustav von Hertzen, Suomen Sokeri Oy

1981 toim.joht. Veijo Sydänmetsä, Pyhännän Rakennustuote Oy

1980 toim.joht. Jorma Nokkala, Tmi Nokka-Koneet



TAPAHTUMAT

1. AALTO-YLIOPISTON KAUPPAKORKEAKOULU ETÄSEMINAARI: FROM CORPORATE RESPONSIBILITY INTO SHARED VALUES

Helmikuussa Aalto-yliopisto kutsui jäsenemme englanninkieliseen etäseminaariin. Puhujana oli **Esko Aho** temasta "From Corporate Responsibility into Shared Values".



2. VUOSIKOKOUS

Maalisuussa pidimme vuosikokouksen. Poikkeuksellisesti yhdistyksen hallitus suositteli vahvasti, että siihen osallistutaan etäyhteyden kautta. (Laki väliaikaisesta poikkeamisesta osakeyhtiölaista, osuuskuntalaista, yhdistyslaista ja eräistä muista yhteisölaeista covid-19-epidemian leviämisen rajoittamiseksi; 677/2020).

Mikäli fyysiseen vuosikokouksen osallistujamäärä olisi ylittänyt Valtioneuvoston silloisten voimassa olevien suositusten tai määräysten mukaisen kokoontumisrajoituksen maksimäärän, olisimme joutuneet siirtämään tilaisuuden

myöhempään ajankohtaan. Näin ei kuitenkaan käynyt. Tilaisuudessa oli mukana 37 jäsentä lähestulkoon kaikki osallistuivat etäyhteyden kautta, vain puheenjohtaja toiminnanjohtaja ja yksi jäsen olivat Vieomäenkujalla fyysisesti läsnä. Vuosikokouksessa ei ollut puhujavierasta.

Vuosikokouksessa käsiteltiin yhdistyksen säännöissä 20§ määrätty asiat. Lisäksi puheenjohtaja esitteli Suomen Liikemiesyhdistyksen sijoituskatsauksen ja vuoden 2021 budjetin ja niistä keskusteltiin.



3. AALTO-YLIOPISTON KAUPPAKORKEAKOULU ETÄSEMINAARI: BEING PRAGMATIC ABOUT SUSTAINABILITY: BALANCING "DOING GOOD" WITH MARKET REALITIES

Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulu kutsui Suomen Liikemies-Yhdistyksen jäsenet huhtikuussa englanninkieliseen etäseminaariinsa.

Ensimmäisen puheenvuoron piti **Patrick Shulist**, (Assistant Professor in Sustainability in Business, Aalto University School of Business), aiheenaan 'Being

pragmatic about sustainability: balancing 'doing good' with market realities'. Muut puhujat olivat **Ulla Heinonen** (Managing Director and Partner, Gaia Consulting), **Annareetta Lumme-Timonen** (Investment Director, Solidium) ja **Riikka Heikinheimo** (Director, Elinkeinoelämän Keskusliitto).

Better Business – Better Society
Seminar Series

**Being pragmatic about
sustainability: balancing 'doing
good' with market realities**

Patrick Shulist

4. ASUNTOMARKKINAKATSAUS JA PUUKODIN TARINA

Huhtikuun kuukausikokouksessa toimitusjohtaja **Simo Pitkälä** kertoi henkilökohtaisen yrittäjätarinan Puukoti Groupista otsikoilla "Kuilunpartaalta kohti vahvaa ja vakaata kasvua". Puukoti Group on suomalainen rakennusyritys, joka rakentaa viihtyisiä, ekologisia ja edullisia puutalokoteja pääkaupunkiseudulle.

Esityksessään Simo Pitkälä kertoi

- Miten Puukoti Group aikoo omalta osaltaan muuttaa suomalaista asuntomarkkinaa
- Mikä on puutalo- ja moduulirakentamisen tulevaisuus ja nykytilanne
- Miten saadaan lisää kohtuuhintaista asuntoja



Simo Pitkälä.

Ennen Simo Pitkälän puheenvuoroa **Juhana Brotherus** Suomen Hypoteekkiyhdistyksestä piti ekonomistikatsauksen asuntomarkkinoiden tilanteesta "Kauppa käy koronan jälkeen vilkkaasti".



5. AALTO-YLIOPISTON KAUPPAKORKEAKOULU ETÄSEMINAARI: TUOTTAVUUS JA KASVU COVID-19:N JÄLKEEN

Toukokuussa Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulu kutsui Suomen Liikemies-Yhdistyksen jäsenet etäseminaariinsa. Alussa oli asiaa kauppakorkeakoulun alumneille.

Taloustieteen työelämäprofessori **Martti Hetemäki** (Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulu ja Helsinki Graduate School of

Economics, kuvassa) ja kestävän talouden työelämäprofessori **Petri Rouvinen** (VTT) keskustelivat aiheesta ”Tuottavuus ja kasvu covid-19:n jälkeen”. Mitkä ovat tuottavuuden ja talouden kasvunäkymät koronaviruksen jälkeen? Millä keinoin Suomi ja muut EU-maat pääsisivät kestävästi hyvään kasvuun?



6. PÄÄOMASIOITTAJIEN KANSSA ROHKEASTI KASVUUN

Toukokuun kuukausikokouksessa toimitusjohtaja **Pia Santavirta** Pääomasijoittajat ry:stä puhui teemasta ”Pääomasijoittajien kanssa rohkeasti kasvuun”.



Pia Santavirta.

Puheenvuoro käsitteli teemoja:

- Keitä ovat pääomasijoittajat Suomessa?
- Miksi pääomasijoittaja kannattaisi ottaa mukana yritykseen kasvukumppaniksi?
- Pääomasijoittajat tuovat mukanaan osaavaa pääomaa – mitä tämä tarkoittaa?
- Miten voin itse voi osallistua pääomasijoittamisen maailmaan sijoittajan roolissa?

Pian esityksen jälkeen tj. **Timo Argillander** kävi läpi esimerkin pääomasijoittamisesta – ”IPR.VC uudistaa kansainvälistä elokuvien rahoitusta”,

7. SLY-GOLF

Perinteinen SLY-Golf pelattiin tänä vuonna 11.8.2021 Tapiola Golfissa. Osallistujia oli noin 20 pelaajaa, sää suosi ja järjestelyt olivat erittäin onnistuneet.

Pelaajien antamat palautteet päivästä olivat todella positiivisia sekä oli mahdollista tavata golfista innostuneita yhdistyksen jäseniä tänä vuonna ensimmäistä kertaa kasvatusten.

Tulokset:

Tänä vuonna erityisen kovalla pelipäällä oli **Juha Einesalo**, joka voitti pääkilpailun eli pistebogie sarjan 39 pistettä ja sai kotiinviemisiksi perinteisen kiertopalkinnon. Toiseksi pääkilpailussa tuli **Päivi Kamensky** 36 pisteellä. Oli erittäin hienoa nähdä Päivi mukana kilpailussa ja hän kehuikin, että peliseura oli niin loistavaa ettei kerrassaan voinut pelata huonosti. Kolmanneksi kilpailussa tuli **Yrjö Lampinen** (35 pistettä), joka pelasi samassa lähdössä Päivin kanssa. Lisäksi Juha voitti scratch eli lyöntipelisarjan 79 lyönnillä.

Lisäksi palkittiin erikoiskilpailusarjat, lähimmäs lippua sekä pisin draivi. Lähimmäs lippua kilpailun voitti erinomaisella lyönnillä **Timo Merikaarto**, joka pääsi puttaamaan birkkuputin 2,3 metrin päästä lipusta.



Golfkisan voittaja Juha Einesalo.

Pisimmän draivin vei tällä kertaa **Juha Einesalo**.

Isot onnittelut voittajille hallituksen puolesta.

**Katso vuoden 2022 tapahtumat
ja ilmoittaudu:
www.liikemiesyhdistys.fi**



8. VUODEN YRITYSJOHTAJAN PALKITSEMISJUHLA 2021

Suomen Liikemies-Yhdistyksen syyskausi käynnistyi juhlavasti, kun julkistimme Vuoden Yritysjohdajan yhteistyössä Aalto-yliopiston ja Kauppalehden kanssa.

Tilaisuus pidettiin Aalto-yliopiston kauppakorkeakoululla sekä etänä. Paikan päällä Aalto-yliopistolla oli 39 henkilöä ja etänä 13.

Juhlapuheen tilaisuudessa piti vuorineuvos **Taavi Heikkilä**, joka oli juuri

aloittanut myös Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulussa Executive in Residence -tehtävässä. Executive in Residence-tehtävien tarkoituksena on rakentaa yhteys käytännön liike-elämän ja koulun tutkimus- ja opetustyön välille.

Tilaisuudessa palkittiin myös kaksi ansioitunutta Aalto-yliopiston opiskelijaa.

Tilaisuuden juonsi Suomen Liikemies-Yhdistyksen puheenjohtaja **Antti Seppinen**.



Taavi Heikkilä.

9. YRITTÄJYYDEN JA SUOMEN TILA, MIKAEL PENTIKÄINEN SUOMEN YRITTÄJÄT

Lokakuun kuukausikokous pidettiin koronatilanteen vihdoin sallien Helsingin Suomalaisella Klubilla tiistaina 26.10. Kaikilla oli ollut kova kaipuu normaalin toiminnan pariin. Lokakuussa meillä oli mahdollisuus tavata toisiamme pitkästä aikaa perinteisesti Suomalaisella Klubilla.

Aloitimme illan perinteisesti kuukausikokouksella, jonka jälkeen Suomen Yrittäjien toimitusjohtaja **Mikael Pentikäinen**

käinen piti puheenvuoron aiheesta Yrittäjyyden ja Suomen tila. Uutiset kertovat vahvasta kasvusta. Koskeeko se kaikkia yrityksiä? Riittääkö se nostamaan Suomen talouden ja ratkaisemaan meidän rakenteelliset haasteemme? Näihin kysymyksiin Mikael Pentikäinen etsi vastauksia puheenvuorossaan. Puheen jälkeen oli kysymysten ja keskustelun vuoro. Ilta jatkui iltapalan ja seurustelun merkeissä.



Mikael Pentikäinen.



10. AALTO-YLIOPISTON KAUPPAKORKEAKOULUN ETÄSEMINAARI: DO DIVERSITY AND INCLUSION MAKE BETTER BUSINESS AND A BETTER SOCIETY?

Marraskuussa Aalto-yliopiston kauppa korkeakoulu kutsui Suomen Liikemies-Yhdistyksen jäsenet etäseminaarinsa, jonka kieli oli englanti.

Kutsussa tilaisuus esiteltiin näin: "This seminar will bring premier business and public leaders together to discuss whether and how diversity and inclusion make better business and a better society."

Rebecca Piekkari, Marcus Wallenberg Professor of International Business at Aalto University School of Business, will

lead the discussion on 'Do diversity and inclusion make better business and a better society?'.

There will be a panel discussion on the topic, with **Nina Arkilahti** (Head of Business Banking, Nordea), **Melissa Arni-Hardén** (Senior Planning Officer, City of Espoo), **Sari Baldauf** (Chair of the Board, Nokia), **Jussi Herlin** (Vice Chairman of the Board, KONE Corporation), and **Sammi Itani** (Professor of Practice, Aalto University School of Business and President, Finnish Athletics Federation)."



**Better Business – Better Society
Seminar Series**

**Do diversity and inclusion
make better business and a
better society?**

Rebecca Piekkari



11. SLY 125-JUHLAVUOTISGAALA

Suomen Liikemies-Yhdistys kutsui jäsenensä ja pääyhteistyökumppaninsa 125-vuotisjuhlaansa, joka pidettiin lauantaina 20.11.2021 Kalastajatorpalla. Ennen virallista ohjelmaa oli tarjolla valokuvausseinä 125-vuotisjuhlan ikuis-tamiseksi ja juontajan musisointia.

Ohjelma

Puhallinorkesteri

Jääkärimarssi

Tervetulopuhe

Sounds from OneViolin

Juhlapuhe: Matti Alahuhta

Tasavallan Presidentti Sauli Niinistön kirjallinen tervehdys

Päätöspuhe: Anne Berner

Kahvi & avec

Sami Saari

Menu

Paahdettua palsternakkakeittoa

Adobe Chardonnay, Emiliana Organic Vineyards, Casablanca Valley, Chile

Rapumurekkeella täytettyä kuhafileetä ja rapukastiketta

Château Timberlay Blanc Robert Giraud, Bordeaux, France

Omena-mantelifrangipane, suolakinuskia ja vaniljamoussea

Heaven on Earth BIO Stellar Winery, W.O. Western Cape, South Africa



Matti Alahuhta.

SUOMEN LIIKEMIES-YHDISTYS

125 VUOTTA

Suomen Liikemies-yhdistys perustettiin 29.11.1896. Yhdistyksen juhlagaalaa vietettiin perinteikkäässä Helsingin Kalastajatorpan pyöreässä salissa marraskuussa 2021, 124 vuotta, 11 kuukautta, 3 viikkoa ja yksi päivä myöhemmin. Myös itse gaalatilaisuus piti sisällään nostalgisia perinteitä. Tarjolla olikin kattaus niin kulttuurisiteiksi ja juhlapuheita kuin juhlava illallinenkin.

Juhlavieraat saapuivat pyöreään saliin Helsingin Suomalaisen Klubin puhallinorkesterin tahtiin. Perinteen nimissä puhallinorkesterin soittolistan kohokohtana toimi Jean Sibeliuksen 1917 säveltämä Jääkärimarssi, jonka syntytarinassa myös suomalaisilla liikemiehillä on ollut näppinsä pelissä. Kappaleen ensiesitys Suomen Liikemies-Yhdistyksen tilaisuudessa lie nee varmasti ollut ikimuistoinen hetki.

Varsinaisesti tervetulleeksi juhlavieraat toivotti yhdistyksen puheenjohtaja Antti Seppinen nostamalla maljan yhdistykselle. Hän sivusi puheessaan yhdistyksen historiaa, sen tapoja ja perinteitä. Seppinen muistutti, että siinä missä lähes kaksi vuotta koetellut maailmanlaajuinen pandemia on vaikuttanut yhdistyksen toimintaan, on sekä yhdistys että Suomen kansa selvinnyt vakavammistakin haasteista ja kriiseistä. Yhdistys on pystynyt elämään ajassa ja uusiutumaan sen mukana, sopeuttaen perinteitä kulloisenkin ajan vaatimuksiin.

Puheenjohtaja kertasi puheessa niin yhdistyksen saavutuksia kuin toi esille yhdistyksen toiminnan kulmakiviä. Painokkuutta puheeseen antoi jo edesmenneen jalkaväenkenraali Adolf Ehrnrothin sitaatti: ”Kansa, joka ei tunne menneisyyttään, ei hallitse nykyisyyttään, eikä ole valmis rakentamaan tulevaisuutta varten”. Pitkäjärteisyys ja hyvä johtajuus olivat myös esillä puheessa. Hyvästä johtamisesta puheenjohtaja nosti esille Vuoden Liikemies -palkinnon. Paikalla tilaisuudessa oli lukuisia palkittuja, mukaan lukien puheessa mainittu, vuonna 1980 palkittu Vuoden Liikemies Jorma Nokkala sekä 2021 Vuoden Yritysjohdaja -palkinnon saanut Tiina Alahuhta-Kasko.

Yhdistyksen täyttäessä 100 vuotta yhdistykselle esitti juhlapuheen silloinen ministeri Sauli Niinistö. Nyt Tasavallan presidentti Sauli Niinistö lähetti yhdistykselle kirjallisen onnitelunsa, jonka juhlaväelle luki ääneen kunniajäsen Esa Niemi.

Illan musiikillinen anti jatkui viulueesityksellä. Suomalainen nuori viulunsoittaja Pekka Niemi, OneViolin, nousi lavalle ja täytti salin vain viulusta lähtevillä äänillä. Siinä missä viulusta saatavat äänet muodostivat musiikkiin niin rummut kuin melodiatkin, kulkivat kappaleet aina Sibeliuksen Finlandiasta tuoreeseen populaarimusiikkiin saakka. Yleisö oli silminnähden haltioitunut.

Ohjelmallisten esitysten välissä juhlavieraat saivat nauttia Kalastajator-

pan antimista. Perimätiedon mukaan Suomen marsalkka Mannerheim suosi kalaruokana erityisesti kuhaa. Tarjoiluissa yhdistyi toki perinteisiä elementtejä ja kuhafileen täytteeksi oli yhdistetty rapumureke sekä rapukastike. Ruoasta voisikin sanoa, että yhdistyksen tapaan sekin seurasi aikaansa painottuen ilmastolliset kestävyyshaasteet huomioiviin ruokalajeihin.

Toistuvasti Suomen arvostetuimmaksi valittu yritysjohtaja Matti Alahuhta mainitsi heti juhlapuheensa alkuun suostuneensa tehtävään mielellään, koska saisi puhua ihmisten johtamisesta, joka ollut vuosikymmeniä suuri kiinnostuksensa kohde. Alahuhta nosti juhlapuheessaan esille modernien työtapojen, etätönnä ja digitalisaation mukanaan tuomia haasteita ja mahdollisuuksia johtamisessa. Puheen ydin oli kuitenkin johtamisen ja johtajuuden yli ajan kestäneissä ja kestävässä periaatteissa. Kulmakivinä jatkossakin ihmisten välinen keskinäinen luottamus, olennaisen näkeminen, selkeät vastuut ja kirjasuunta, aito myötäeläminen ja aikaansaamisen halu.

Anne Berner, Vuoden Liikemies 2009, muisti puheessaan yhdistyksen lisäksi toista Vuoden Liikemiestä viitaten Kirsti Paakkaseen, joka oli ensimmäinen naisena palkittu Vuoden Liikemies. Berner esitelmöi puheessaan ansiokkaasti yritysten ajasta ennen vuotta 1986. Olihan ensimmäinen osakeyhtiölaki säädetty 1895, vuotta ennen Suomen Liikemies-yhdistyksen perustamista. Berner toi esille, kuinka yhdistyksen alkuvuosina tehdyt päätökset, kuten koulutukseen ja tiedonvälitykseen panostaminen, vaikuttavat edelleen tänä päivänä, mutta ennen kaikkea mitä päätöksiä pitäisi

tehdä tänään. Päätöksiä, jotka kantaisivat Suomea ja suomalaista liike-elämää eteenpäin seuraavat 100 vuotta.

Berner nosti puheessaan kriittisten tekijöiden säilyttämisen, mutta myös olosuhteiden ja toimintaympäristön muutoksen nopeuden esimerkkinä globaali pandemia. Hän pohti myös keskustelua solidaarisuudesta, yhteisistä arvoista ja edessä olevista isoista valinnoista. Kysyttäessä, mitä Suomen Liikemies-Yhdistyksen juhla vierailta odotetaan, Berner nosti esiin niin tarkentavia kysymyksiä kuin vastauksiakin, hakien pohjaa aina Antti-kin Kreikan klassisista hyveistä saakka.

Juhlavan illanvieton kääntyessä kohti päätöstään lavalle saapui vielä Sami Saari seurueineen. Suomalaisen soul-musiikin kummisetä peitteli juhla väen letkeällä poljennolla kellon lähestyessä keskiyötä. Ulkona täysikuu valaisi taivaan ja saatteli Kalastajatorpalta poistuvan juhla väen.

Suomen Liikemies-Yhdistys sai arvoisensa 125-vuotisjuhlagaalan.



**Lämmin kiitos
upeasta 125-vuotis-
juhlasta, jonka
kruunasivat hieno
ohjelma ja lämmin
tunnelma!**



125-vuotisjuhliin osallistunut hallituskokoonpano 2021.



Liikemiehiä ja
yrittäjiä ja
yrittäjäjohtajia; nimet
vasemmalta oikealle
Reijo Vauhkonen, Jarkko
Veijalainen, Jorma
Nokkala, Tiina-Alahuhta-
Kasko, Kjell Forsén, Anne
Berner, George Berner ja
Aaro Cantell.



Helsingin
Suomalaisen
Klubin
puhallinorkesteri
ja Jääkärien
Marssi.

Yhdistyksen
puheenjohtaja Antti
Seppinen toivotti
juhlavierailla oikein
mukavaa iltaa.



Nöyrä, mutta
onnellinen
juhlatoimikunnan
puheenjohtaja Jouni
Riuttanen ottaa
vastaan juhlavieraiden
kiitokset.

Kunniajäsen Esa Niemi
lukee tasavallan presidentti
Sauli Niinistön tervehdyksen
yhdistykselle.





Sounds from OneViolin, musiikkitaidetta yhden viulun äänellä.



Matti Alahuhta
esitelmöi
johtamisesta.



Vuoden liikemies 2009
Anne Berner tervehti
yhdistystä peilaten
yhdistyksen syntyjä ja
tulevaisuutta.



Juhlaillan viimeiset säkeet tahditti Sami Saari seurueineen.

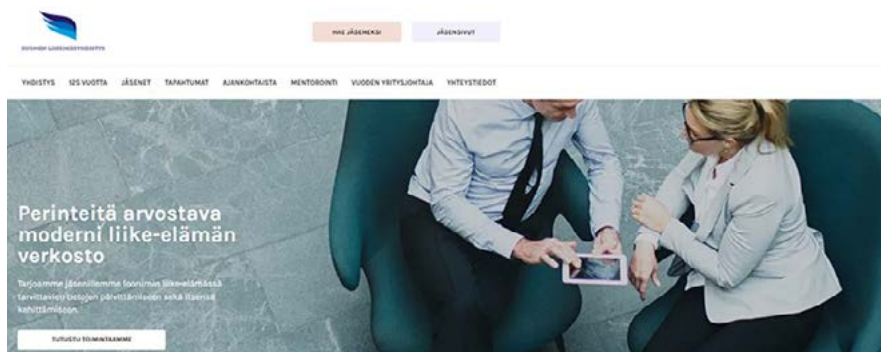


Juhlissa olleet kunniasjäsenet, puheenjohtaja ja yhdistyksen enimmäinen naispuheenjohtaja. Vasemmalta: Erkki Pärssinen, Vesa Kauppinen, pj. Antti Seppinen, Tarja Tchernych, Matti Lounasmeri, Timo Kivi-Koskinen, Timo Korpiola ja Esa Niemi.



JÄSENKOKEMUKSEN KEHITTÄMINEN

YHDISTYKSEN VERKKOSIVUT UUDISTUIVAT – HYÖDYNÄ JÄSENSIVUT



Suomen Liikemies-Yhdistyksen uusi verkkosivusto www.liikemiesyhdistys.fi lanseerattiin 20.9.2021. Verkkosivusto on tärkein yksittäinen Suomen Liikemies-Yhdistyksen toimintaa ja palveluita koskevan informaation lähde.



**Hyödynnä
jäsensivujen
keskustelu-
foorumin anti
sinulle tärkeissä
aiheissa.**

Uudistuksen tavoitteena oli toteuttaa helppokäyttöiset, nykyaikaiset ja yhteisölliset sivut.

Uusilta sivuilta löytyy tarpeellista tietoa yhdistyksen toiminnasta sekä mielenkiintoisia nostoja yhdistyksen 125 vuotisesta historiasta. Yksi tärkeä osa verkkosivustoa on kirjautumisen takana oleva jäsensivusto, josta löytyy vain jäsenille suunnattua materiaalia sekä keskustelu- ja verkostoitumisfoorumi.

Jokaiselle jäsenelle lähetettiin sähköpostilla henkilökohtaiset tunnukset jäsensivuille tiistaina 21.9.2021 osoitteesta WordPress. Voit kirjautua jäsensivuille www.liikemiesyhdistys.fi sivujen oikeasta yläkulmasta ”Jäsensivut” painikkeesta. Syötä henkilökohtainen käyttäjätunnus ja salasana. Jos et löydä tunnuksia, voit olla yhteydessä eira.vatanen@liikemiesyhdistys.fi.



HYÖDYNNÄ JÄSENSIVUJEN KESKUSTELUFOORUMI

Löydät jäsensivuilta keskustelufoorumin, jossa voit osallistua keskusteluun muiden jäsenten kanssa sinulle kiinnostavissa aihealueissa. Voit nostaa myös sinulle tärkeän aihealueen keskusteluun ja verkostoitua. Ehdota foorumissa esimerkiksi mielenkiintoista ideaa kuukausikokouksen puhujaksi tai mihin haluaisit tehdä yritysvierailun.

Jokaisella jäsenellä on entistä parempi mahdollisuus kehittää omaa osaamistaan, laajentaa verkostojaan ja vaikuttaa aktiivisesti yhdistyksen toimintaan uudistuneen verkkosivuston kautta.

Johanna Hallikainen



Kerro jäsensivuilla ideasi valovoimaisesta puhujasta tai mielenkiintoisesta yritysvierailusta.

JÄSENPALAUTE

Jäsenistöltä kysyttiin tapahtumien jälkeen palautetta. Niistä käy ilmi, että jäsenistö arvostaa sitä, että korona-aikana on järjestetty tapahtumia – edes virtuaalisesti. Lisäksi palautteesta käy ilmi, että jäsenistö kaipaa kovasti fyysisiä tapahtumia.

Parhaimman jäsenpalautteen luennoitsijoista saivat Juhana Brotherus ja Tiina Alahuhta-Kokko. Kyselyihin vastanneista 88 % piti Juhanan ja Mi-

kaelin esityksiä informatiivisena ja 85 % vastaavasti Tiinan esitystä erittäin informatiivisena.

Vuosikokous 23.3.2021



37



44%



33%

“Hyvä, että korona-aikana järjestetään tapahtumia kuitenkin etänä.”

“Jospa päästäisiin taas mahdollisimman pian perinteisiin tapaamisiin.”



Osallistujamäärä



Erittäin informatiivinen



Erittäin tyytyväinen



Asuntomarkkina- katsaus ja Puukodin tarina 26.4.2021



38



63%



33%



88%

Juhana Brotheruksen
ekonomistikatsaus
asuntomarkkinoiden
tilanteesta.

Pääomasijoittajien kanssa rohkeasti kas- vuun 26.5.2021



28

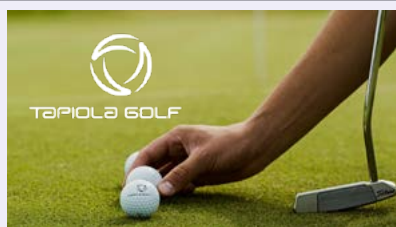


50%



50%

“Kiitos ajankohtaisesta ja infor-
matiivisesta pääomasijoittamis-
tilaisuudesta!!”



SLY Golf, Tapiola Golf 11.8.2021



21



44%

KISAPAIKKA



38%

JÄRJESTELYT



50%



Vuoden Yritysjohdajan palkitsemisjuhla 27.9.2021



52



56%



54%



85%

Tiina Alahuhta-Kaskon
esitys.



Yrittäjyyden ja Suo- men tila, Mikael Pen- tikäinen, 26.10.2021



46



88%



56%

SLY 125-juhlavuotis- gaala, 20.11.2021



159



85%

Tyytyväisyys gaalaan
kokonaisuutena oli
85%.

“Hieno jatkumo arvokkaille vuosi-
päivien viettotraditioille, Presiden-
tin tervehdystä myöten!”



YHDISTYKSESSÄ ALKOI RULLAAVA MENTOROINTI



Loppuvuodesta 2021 yhdistyksessä alkoi rullaava mentorointi. Se tarkoittaa sitä, että mentoroitava tai mentori voi ilmoittautua verkkosivujemme lomakkeen kautta mentorointiprosessiin milloin tahansa ja hänelle pyritään löytämään sopiva mentoroitava/mentori.

Mikäli sinä kiinnostut tästä yksilön kehittymisprosessista ja olet valmis sitoutumaan 8-12 kuukaudeksi, verkkosivuiltamme voi lukea lisää mentoroinnista ja ilmoittautua mukaan.

Kehitytään yhdessä!



HALLITUS



ANTTI SEPPINEN

Puheenjohtaja

Maanhankintajohtaja,
osakas,
Puukoti Group Oy



ANNE POLLARI

1. varapuheenjohtaja

KTM



JOUNI RIUTTANEN

2. varapuheenjohtaja

Head of Urban Weather and
Environment Vaisala Oyj



JUHA EINESALO

Hallituksen jäsen

Country Manager /
Head of Finland,
(MBA, MEng)
Bambora / Worldline Global



MIA NYGÅRD- PELTOLA

Hallituksen jäsen

Yrittäjä, markkinointi- ja
strategiakonsultti
(Konsulttiverkko Oy)



MINNALIISA VEHKALA

Hallituksen jäsen

Toimitusjohtaja,
Rymättylän Osuuspankki



JOHANNA HALLIKAINEN

Hallituksen jäsen

Asiakkuusjohtaja,
Suomen Yrittäjät ry.



MIKAEL KARRING

Hallituksen jäsen

M.D., erikoiseläinlääkäri,
DPH Founder
Landskapsveterinär'n
Ltd Oy



EIRA VATANEN

Toiminnanjohtaja

Hallituksen sihteeri,
toiminnanjohtaja,
Suomen Liikemies-
Yhdistys ry.

