



SUOMEN LIIKEMIESYHDISTYS

# VUOSIKIRJA 2018



# PUHEENJOHTAJAN TERVEHDYS

---

Arvoisat Liikemiehet,

Vuosi 2018 oli yhdistyksen 122. vuosi, johon mahtui muun muassa seuraavia tapahtumia:

- Vuoden Liikemiehen valinta
- Kauppalehden ja Aalto-yliopiston yhteistyö sekä opiskelijoiden palkitseminen
- Kuukausikokouksia
- Turun Liikemiesyhdistyksen vierailu Helsingissä



Menneen vuoden teemana oli yhdistyksen talouden tarkastelu, jonka pohjalta vuosikokouksessa tehtiin päätöksiä muun muassa hallinnon kuluista, kuukausikokousten maksullisesta alkoholista sekä muista talouteen vaikuttavista seikoista. Tämä aktivoi osaltaan kuukausikokouksia enemmän yritysvierailujen suuntaan, jolla on jo isompi merkitys yhdistyksen kokonaisuutteen.

Yhdistyksen päätapahtuma oli jälleen syksyllä Vuoden Liikemiehen julkistamistilaisuus Helsingin kauppakorkeakoulun juhlasalissa. Kauppalehti teki Ponsen Juho Nummelasta näyttävän jutun ja hän esiintyi myös hienosti edukseen Optio Gaalan muotinäytöksessä.

Hallitus on päättänyt jatkaa kuluvana vuotena talouden tarkastelua vuosikokouksen antamien suuntaviivojen pohjalta. Vuosikokous päätti yhdistyksen talousstrategian, jossa todetaan seuraavaa: ”Yhdistyksen varat on sijoitettava turvallisesti ja tuloa tuottavasti. Sijoitustoiminnan rooli on rahoittaa yhdistyksen varsinaista toimintaa vuosittaisen budjetin mukaisesti ja kasvattaa maltillisesti yhdistyksen varallisuutta.”

Yhdistys jatkaa aktiivista jäsenhankintaa ja etsii uusia toimintatapoja kiinnostuksen lisäämiseksi. Vanhoista pöytäkirjoista löytyi yhdistyksen silloisen puheenjohtajan Kari O. Sohlbergin viesti jäsenille 5.10.1979: ”Koska yhdistyksen jäsenten keski-ikä on melko korkea, on toiminnan eräänä tavoitte-



na saada myös nuoret aktiivisesti mukaan yhdistyksen toimintaan.”

Sama haaste pätee edelleen ja yhteinen tavoitteemme onkin saada mukaan työelämässä olevia uusia jäseniä.

Iso kiitos jälleen kuluneesta vuodesta kaikille hallituksen jäsenille, toiminnanjohtajalle sekä eri työryhmissä olleille henkilöille kuin myös kuukausikokousten puhujille ja alustajille.

Oma seitsemän vuoden hallitusjaksoni ja kolmevuotinen puheenjohtajaroolini päättyy tänä keväänä. Kiitän kaikkia edellisiä hallituksia ja jäsenistöä loistavasta yhteistyöstä ja mielenkiintoisista kohtaamisista. Uudelle puheenjohtajalle ja tuleville hallituksille sekä koko jäsenistölle toivotan onnea ja menestystä.

Toivon ja uskon, että Suomen Liikemies-Yhdistyksen pitkät perinteet säilyvät matkassa mukana tulevista muutoksista ja uudistuksista huolimatta. Itse palaan rivijäseneksi ja jään odottamaan mielenkiintoisia kuukausikokouksia ja muita tapahtumia!

Esa Niemi  
*Puheenjohtaja*

## SISÄLLYS

	Puheenjohtajan tervehdys	2
	Tiivistys vuodesta 2018	4
	Kunniajäsenet	9
	Tilinpäätös	10
	Vuoden Liikemies	14
	Kuukausitapahtumat	18
	Hallitus	27



# TIIVISTYS VUODESTA 2018

---

## 1. YLEISTÄ

Vuosi 2018 oli Suomen Liikemies-Yhdistyksen 122. toimintavuosi. Suomen Liikemies-Yhdistys (SLY) on perinteitä arvostava moderni verkosto. Paras foorumi liike-elämässä tarvittavien tietojen päivittämiseen sekä itsensä kehittämiseen.

Visiomme on, että Suomen Liikemies-Yhdistys on Suomen paras ja edistyksellisin liikemiesverkosto ammatilliselle ja sosiaaliselle johtajuudelle.

Missiomme on edistää johtajuutta ja menestystä suomalaisessa liike-elämässä ja yhteiskunnassa. Arvojamme ovat eettisyys, läpinäkyvyys ja innovatiivisuus.

## 2. STRATEGIA – VUODEN 2018 TEEMANA TALOUS

Yhdistyksen strategia uudistettiin vuonna 2017. Se rakentuu neljän strategisen teeman ympärille – uudistuminen, digitaalisuus, paras jäsenkokemus ja talous.

Vuoden 2018 strateginen teema oli talous ja talouden tervehdyttäminen. Talusteema oli hallituksen agendalla koko vuoden.

Hallitus näkee kestäväen ja pitkäjänteisen taloudenpidon tärkeänä yhdistyksen toiminnan jatkuvuuden kannalta.

Hallitus toteutti vuoden aikana seuraavia toimenpiteitä:

- Talousstrategia ja budjetti vietiin vuosikokoukseen
- Taloustoimikunnan perustaminen
- Talous- ja hallinnointiprosessien kehittäminen (mm. maksumuistutukset, GDPR, Ilmari-ilmoittautumisjärjestelmään tutustuminen ja testaus)
- Jäsenmaksusaatavien aktiivinen hoitaminen ja jäsenrekisterin siivous
- Jäsenmaksun korotusesitys ja korotus vuosikokouksessa 2018 60 eurosta 70 euroon.

Suomen Liikemies-Yhdistyksen vuosikokouksessa annetun ohjeistuksen mukaan yhdistyksen varat on sijoitettava turvallisesti ja tuloa tuottavasti. Sijoitus-

# 870 170,85

Salkun markkina-arvo  
vuoden 2018 lopussa.



toiminnan rooli on rahoittaa yhdistyksen varsinaista toimintaa vuosittaisen budjetin mukaisesti ja kasvattaa maltillisesti yhdistyksen varallisuutta. Sijoitussalkun markkina-arvo oli 870 170,85 euroa vuodenvaihteessa 2018. Sijoitussalkulta tavoitellaan vuosittain noin 30 000 euron kassavirtaa.

Salkulla tavoitellaan pitkällä tähtäyksellä 2–3 prosenttiyksikköä yli inflaation menevää tuottoa.

Osakesalkun sisältö muodostuu kotimaisten ja merkittävää toimintaa Suomessa harjoittavien listattujen yritysten osakkeista. Lisäksi yhdistyksen sijoitusomaisuus koostuu rahastoista, joukkolainoista ja muista rahamarkkinainstrumenteista.

Yhdistys ei harjoita private equity- tai suoraa kiinteistösijoittamista, eikä julkisen talouden rahoittamista. Euroissa noteeratun varallisuuden osuus tulee olla yli puolet kokonaisvarallisuudesta.

Riskiprofiiliin tulee olla kasvuhakuinen, osakepaino on normaalitilanteessa noin 60 prosenttia, ja perustuu hyvään hajautukseen. Sijoitussalkun osakepainoa voidaan markkinatilanteen niin vaatiessa vaihtaa aina 0-80 prosentin välillä. Yksittäisen toimialan osuus salkusta saa olla enintään 20 prosenttia.

Salkunhoitajana on nimetty ulkopuolinen varainhoitaja, joka tekee yhdistyksen antamien kriteereiden pohjalta

konsultatiivisia esityksiä yhdistyksen taloudenhoitajalle, puheenjohtajalle ja toiminnanjohtajalle, joiden perusteella hallitus tekee sijoituspäätökset.

Sijoitusstrategian valmistelee sijoitus-toimikunta ja sen vahvistaa yhdistyksen hallitus. Strategian toteutuminen käsitellään hallituksessa vähintään puolivuositain. Yhdistyksen talousvas-taava valmistelee raportin yhdistyksen hallituksen kokouksiin.

# 473

## Jäsenten määrä vuoden lopussa.

### 3. JÄSENISTÖ JA JÄSENMAKSUT

Henkilöjäseniä oli vuoden lopussa 473. Henkilöjäsenmäärä laski vuoden aikana 58:lla. Jäsenmäärän laskua selittää se, että hallitus poisti niin sanotut haamujäsenet, jotka eivät ole maksaneet jäsenmaksua muistutuksista huolimatta vuosina 2016 tai 2017. Uusia jäseniä yhdistykseen liittyi 10 (16 vuonna 2017). Yhdistyksen jäsenten mediaani-ikä oli vuoden vaihteessa 65 vuotta.

Jäsenistä 28 prosenttia on ei-maksavia.



Vuonna 2018 jäsenmaksu/vuosimaksu oli 70 euroa, liittymismaksu 40 euroa, kannatusmaksu 150 euroa ja vakinaisjäsenen kertamaksu 700 euroa. Jäsenmaksua korotettiin 10 eurolla vuoden 2018 vuosikokouksessa talouden tasa-painottamiseksi.

# 70€

## Jäsenmaksu vuonna 2018.

#### **4. YHDISTYKSEN KUUKAUSIKOKOUKSET, VUOSIKOKOUS, VUODEN LIIKEMIES JA MUUT TAPAHTUMAT**

Yhdistyksen toiminnan runko muodostui totuttuun tapaan kuukausikokouksista, joissa arvostetut liike-elämän vaikuttajat sekä muut eri alojen asiantuntijat pitivät kiinnostavia esitelmää ajankohtaisista aiheista. Teimme myös yritysvierailuja.

Maaliskuun kokouksen yhteydessä pidettiin vuosikokous ja syyskuussa julkistettiin Vuoden Liikemies, toimitusjohtaja Juho Nummela metsäkoneita valmistavasta Ponssesta.

Kuukausikokouksia järjestettiin seitsemän kertaa, joista neljä kevään ja kolme syksyn aikana.

Kuukausikokouksiin osallistui keskimäärin 52 henkilöä.

- Helmikuun kuukausikokous pidettiin 12. helmikuuta Helsingin Suomalaisella Klubilla teemalla Johtajuuden iltana. Johtajuuden illassa Outi-Maria Liedes-Jauhiainen sekä Lotta Backlund kertoivat oman tarinansa siitä, mitä työelämässä menestyminen on vaatinut.
- Maaliskuun vuosi- ja kuukausikokous pidettiin 12. maaliskuuta Helsingin Suomalaisella Klubilla. Puhujana oli PRH:sta lakimies Antti-Pekka Leinonen. Antti-Pekka kertoi yhdistysten historiasta ja tulevaisuuden näkymistä. Lisäksi hän kertoi yhdistyslainsäädännön ajankohtaisista asioista ja antoi vinkkejä yhdistyksen taloudenpitoon.
- Huhtikuun kuukausikokous pidettiin 9. huhtikuuta Ekberg Extrassa teemalla Finanssiala murroksessa.

# 65

## Jäsenten mediaani-ikä.



Puhujina olivat VP of Deal Flow, Erik Rehn Invesdor Oy:stä sekä johtaja Toni Honkaniemi OP Market Intelligencestä. Erik puhui joukkorahoittamisen markkinoista ja Toni finanssialan murroksesta.

- Toukokuun kuukausikokous pidettiin 14. toukokuuta Helsingin Suomalaisella Klubilla. Toukokuun kokouksen aiheena oli esineiden internet, IoT (Internet of Things) ja puhujana oli toimitusjohtaja Matti Hellgrén IoT Paja -säätiöstä.
- Vuoden Liikemiehen palkitsemisjuhla pidettiin 24. syyskuuta Helsingin kauppakorkeakoululla. Juhlapuheen tilaisuudessa piti Finanssiala ry:n toimitusjohtaja ja entinen europarlamentaarikko Piia-Noora Kauppi.
- Lokakuun kuukausikokous pidettiin 8. lokakuuta Helsingin Suomalaisella Klubilla. Kenraaliluutnantti Kim Jäämeri puhui aiheesta muutosjohtaminen – case Puolustusvoimauudistus.
- Marraskuun yritysvierailu ja kuukausikokous pidettiin 12. marraskuuta Sato-talossa Käpylässä. SATOn toimitusjohtaja Saku Sipola puhui yritysvierailulla teemasta asuntosi-joitettamisen trendit.

Lisäksi nuorten toimikunta järjesti nuoremmille jäsenille kaksi tapahtumaa. Nuorten toiminnasta vastasivat vuoden 2018 aikana Jouni Riuttanen ja Henrik Ekman.

- 16. tammikuusta Varusteleka – yritysvierailu.

# 52

## Keskimäärin osallistujia kuukausitapahtumiin.

- 19. elokuuta perhetapahtuma ”Tasapainoa työelämään”, Nuuksiossa.

### 5. MUUT TAPAHTUMAT

- 9. elokuuta Liikemiesgolf, Tapiola Golfissa.

### 6. JAETUT STIPENDIT

Yhdistys jakoi kaksi 3 000 euron palkintoa Liikesivistysrahaston erikoisrahastosta Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulun opiskelijoille. Lisäksi jaettiin kolme 300 euron stipendiä Suomen Liikemiesten kauppaopiston opiskelijoille.

Kukkaisrahaston 90-vuotispäivää muistettiin 2 500 euron lahjoituksella.

### 7. SAADUT APURAHAT

Jenny ja Antti Wihurin rahasto myönsi 5 000 euroa vuosikirjan painattamiseen ja toimittamiseen.

### 8. HALLITUS JA MUUT TOIMIHENKILÖT

Vuosikokouksessa 12. maaliskuuta hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin 10 (vuonna 2017 12). Hallituksessa toimivat Esa Niemi, Minna-liisa Vehkala, Antti Seppinen, Kimmo



Koivikko, Mia Nygård, Jouni Riuttanen. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin Jussi Aikala, Henrik Ekman, Janne Ojalehto ja Anne Pollari.

Järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi yksimielisesti puheenjohtajaksi Esa Niemen. Ensimmäiseksi varapuheenjohtajaksi valittiin Minnaliisa Vehkala ja toiseksi varapuheenjohtajaksi Antti Seppinen. Rahaston- ja omaisuudenhoitajaksi hallitus valitsi Antti Seppinen.

Hallitus kokoontui vuoden aikana kaikkiaan yksitoista kertaa.

Yhdistyksen toiminnanjohtajana aloitti 1. tammikuuta alkaen KTM Eira Vatanen.

#### **VASTUUT:**

**Ehdollepanotoimikunta:** Esa Niemi (pj.), Vesa Kauppinen ja Erkki Pärssinen.

**Taloustoimikunta:** Antti Seppinen (pj.), Jussi Aikala, Eira Vatanen

#### **Hallitustyöskentelyn koordinointi:**

Esa Niemi (pj.), Minnaliisa Vehkala, Antti Seppinen, Kimmo Koivikko, Eira Vatanen

**Jäsenrekisteri ja jäsenpalvelu:** Eira Vatanen, toiminnanjohtaja

**Jäsenkokemus ja jäsenhankinta:** Janne Ojalehto (pj.) ja Kimmo Koivikko

**Vuoden Liikemies -tilaisuus ja kuukausikokoukset:** Anne Pollari (pj), Mia Nygård ja Kimmo Koivikko (viestintä)

**Nuorten tapahtumat:** Jouni Riuttanen (pj) ja Henrik Ekman

**Viestintä ja markkinointi:** Kimmo Koivikko (pj.)

**Vuoden Liikemies -valintatoimikunta:** Minnaliisa Vehkala (pj.), Kimmo Koivikko ja Eira Vatanen

**Liikemiesgolf:** Jussi Aikala (pj.) ja Erkki Pärssinen

**Tietosuoja/GDPR (General Data Protection Regulation):** Henrik Ekman (pj.), Eira Vatanen, Petri Lindgren, Jussi Aikala ja Jouni Riuttanen

## **9. EDUSTAJAT YHTEISÖISSÄ**

Jenny ja Antti Wihurin rahaston hallituksen jäsenenä toimi KTM Vesa Kauppinen. Rahaston hallituksen jäsenpaikalle vuosiksi 2019-2022 valittiin tradenomi Minnaliisa Vehkala.

Suomen Liikemiesten kauppapiston säätiön valtuuskunnan jäsenenä toimi toimitusjohtaja Erkki Pärssinen. Kaudelle 1919-2021 valittiin Investment Manager Antti Seppinen.

Suomen Kukkasrahaston valtuuskunnan jäsenenä toimi Investment Manager Antti Seppinen.





# KUNNIAJÄSENET

---

Vuorineuvos Pertti Tuomala,  
kutsuttu v. 1999

Vuorineuvos Kari O. Sohlberg,  
kutsuttu v. 2002

KTT Erkki Hämäläinen,  
kutsuttu v. 2003

Varatuomari Timo Korpiola,  
kutsuttu v. 2006

Varatuomari Timo Kivi-Koskinen,  
kutsuttu v. 2007

Vuorineuvos Kurt Nordman,  
kutsuttu v. 2008

KTM Vesa Kauppinen,  
kutsuttu v. 2010

Varatuomari Matti Lounasmeri,  
kutsuttu v. 2013

Talousneuvos Matti Ollila,  
kutsuttu v. 2014

Toimitusjohtaja Erkki Pärssinen,  
kutsuttu v. 2017



# TALOUSKATSAUS JA TILINPÄÄTÖS

---

Aiempi hallitus toi viime vuosikokoukseen ehdotuksen budjetista toimintavuodelle 2018 ja hyvän taloudenpidon pelisäännöistä yhdistyksellemme.

Tämän tarkoitus oli turvata toiminnan jatkuvuus, koska yhdistyksen kulurakenne oli vuosien saatossa noussut ja samalla tulot pienentyneet. Tulojen pienentymisen taustalla ovat ainaisjäsenien lisääntynyt määrä ja toisaalta jäsenmaksujen jääminen yleisestä kustannusnoususta jälkeen. Kannatusjäseniä ei enää ollut mukana.

Laajemman tarkastelujakson osalta totesimme yhdistyksen käyttäneen pääomia viimeisen viiden vuoden aikana yli 50 000 euroa toimintaan keskimäärin joka vuosi. Tämä oli talouden alijäämän lähtötilanne ja alijäämä oli kasvava. Talouden tarkastelu oli jälkikäteen ajatellen oikein ajoitettu, koska osakemarkkinoiden ja korkomarkkinoiden kehitys on ollut negatiivinen. Vuoden 2018 hyvä markkinatilanne ei enää kannatellut meitä, sillä osakemarkkinoilla nähtiin syksyn aikana voimakas korjaus alaspäin.

Lyhyellä aikavälillä heilunnasta ei tarvitse liikaa kantaa huolta, jos talouden pohja on kunnossa.

On tärkeää huomata, että pääomien pienentyminen johtaa myös osinko- ja

korkotulojen pienenemiseen ja omalta osaltaan entisestään kasvattaa alijäämää tulevaisuudessa. Toimenpiteet ovat olleet välttämättömiä, jos yhdistys halutaan säilyttää talouden osalta elinvoimaisena.



**Toimenpiteet  
ovat olleet  
välttämättömiä,  
jos yhdistys  
halutaan säilyttää  
talouden osalta  
elinvoimaisena.”**

Hallituksen tarkoituksena on tulevina vuosina pitää edelleen yhdistyksen taloudesta huolta. Tulemme tämän vuoden aikana myös pyytämään tarjouksia varainhoidon palveluista ja järjestämme tästä kilpailutuksen.

Antti Seppinen  
*2. varapuheenjohtaja*



## TULOSLASKELMA

1.1.2018-31.12.2018

1.1.2017-31.12.2017

### Varsinainen toiminta

#### Tuotot

Jäsen- ja liittymismaksut	19.330,00	24.490,00
Golf-maksut	1.320,00	1.520,00
Avustukset	0,00	5.000,00
Muut liiketoiminnan tuotot	0,00	640,00
Yhteensä	<u>20.650,00</u>	<u>31.650,00</u>

#### Kulut

Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-15.000,00	-12.895,80
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2.784,68	-2.422,29
Muut henkilösivukulut	-421,43	-355,24
Yhteensä	<u>-18.206,11</u>	<u>-15.673,33</u>

#### Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot	-51,68	-68,90
Yhteensä	<u>-51,68</u>	<u>-68,90</u>

#### Muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut	-58.533,91	-77.066,31
Yhteensä	<u>-58.533,91</u>	<u>-77.066,31</u>

Varsinainen toiminta yhteensä -56.141,70 -61.158,54

**Tuotto-/kulujäämä -56.141,70 -61.158,54**

### Sijoitus- ja rahoitustoiminta

#### Rahoitustuotot ja -kulut

Tuotot	27.131,16	56.382,22
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-11.260,19	0,00
Kulut	-166,45	-251,93
Yhteensä	<u>15.704,52</u>	<u>56.130,29</u>

**Tuotto-/kulujäämä -40.437,18 -5.028,25**

#### Tilikauden ylijäämä/alijäämä

**-40.437,18**

**-5.028,25**



<b>TASE</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>Vastaavaa</b>		
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet	155,03	206,71
Sijoitukset	507.670,61	558.348,80
Pysyvät vastaavat yhteensä	507.825,64	558.555,51
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Jäsenmaksusaamiset	1.480,00	9.700,00
Muut saamiset	9,85	9,85
Siirtosaamiset	435,60	5.000,00
Yhteensä	<u>1.925,45</u>	<u>14.709,85</u>
Rahat ja pankkisaamiset	126.079,82	103.364,08
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	128.005,27	118.073,93
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b><u><u>635.830,91</u></u></b>	<b><u><u>676.629,44</u></u></b>

Tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2028 saakka.

Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä 31.12.2024 saakka.

Tilinpäätöksen toteutti:

Administer Oy

Itämerenkatu 5

00180 Helsinki

Puh. 020 703 2000

Fax. 020 703 2001

Yhtiön tiedot:

Suomen Liikemies-Yhdistys ry

c/o Tiistinniityntie 3 a 2

02230 Espoo

Y-tunnus: 0202198-0



	31.12.2018	31.12.2017
<b>Vastattavaa</b>		
Oma pääoma		
Sidotut rahastot		
Rahaston oma pääoma	469.244,31	469.244,31
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	205.722,53	210.750,78
Tilikauden voitto (tappio)	-40.437,18	-5.028,25
Oma pääoma yhteensä	634.529,66	674.966,84
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	385,71	826,85
Muut velat	39,37	320,80
Siirtovelat	876,17	514,95
Yhteensä	1.301,25	1.662,60
Vieras pääoma yhteensä	1.301,25	1.662,60
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>635.830,91</b>	<b>676.629,44</b>

Katso kaikki vuoden 2019  
kuukausikokoukset ja ilmoittaudu:  
[www.liikemiesyhdistys.fi](http://www.liikemiesyhdistys.fi)



# PONSSEN JUHO NUMMELA ON VUODEN LIIKEMIES

---

Metsäkoneita valmistavan Ponssen toimitusjohtaja **Juho Nummela**, 41, on valittu Vuoden Liikemieheksi. Valinta julkistettiin syyskuun lopussa Helsingissä järjestetyssä Suomen Liikemies-Yhdistyksen juhlaseminaarissa.

– Otan tunnustuksen nöyrin mielin vastaan. Tämä hieno palkinto menee kaikille ponsselaisille, sillä kukaan ei ole yksin mitään, Nummela sanoo.

Hänen mukaansa hyvä johtaja on innostaja, joka osaa kuunnella muita ja jakaa vastuuta. Nummela arvostaa erityisesti ketteryyttä päätöksenteossa.

Yksi toimitusjohtajan tärkeimmistä hetkistä ajoittuu finanssikriisiin vuosille 2008-2009.

– Aloimme taas tehdä töitä, kuten Ponsella niitä kuuluu tehdä. Palasimme juurillemme ja pidimme Ponsse-hengestä

kiinni. Meillä on erittäin vahva yrityskulttuuri ja arvopohja. Tärkeinä arvoina ovat rehellisyys, innovatiivisuus, Ponsse-henki ja asiakasläheisyys. Me teemme töitä asiakkaillemme ja meillä on rajua usko omaan tekemiseen, Nummela kuvaa.

Ponsse-henki on lähtöisin edesmenneeltä Einari Vidgreniltä, joka perusti metsäkoneyhtiön Vieremälle Ylä-Savoon. Vidgren sai myös itse Vuoden

Liikemies -tunnustuksen vuonna 1997. Ponsse on ensimmäinen yritys, jonka palkintokaapissa on kaksi Vuoden Liikemies -titteliä.

## **KOKO TYÖURA VIEREMÄLLÄ**

Pienestä konepajasta alkunsa saanut Ponsse on kasvanut vuosikymmenien aikana kansainväliseksi pörssiyrhtiöksi. Yhtiön yli 570 miljoonan euron liikevaihdosta lähes 80 prosenttia tulee viennistä.



**Tämä hieno palkinto menee kaikille ponsselaisille, sillä kukaan ei ole yksin mitään.”**



*Juho Nummela*

Vientikaupoista vastaa tytär- ja jälleenyntiverkosto noin 40 eri maassa.

Turkulaislähtöinen Nummela on ollut ponsselainen jo 16 vuotta. Hän etsi riittävän haastavaa diplomityöpaikkaa ja päätyi Ylä-Savoon.

– Olen ollut talossa siitä asti. Ensin tein diplomityön ja jatkoin siitä väitöskirjaan. Sen jälkeen olin laatu- ja it-johantajana, tehtaanjohtajana ja vuodesta 2008 lähtien toimitusjohtajana, Nummela sanoo.

Vuoden Liikemies -valinnan tehnyt raati vakuuttui erityisesti Nummelan nykyaikaisesta johtamistyylistä, jossa keskiössä ovat vastuullisuus, läpinäkyvyys, uuden luominen yhdessä koko Ponssen henkilökunnan kanssa ja asiakkaiden kuuntelu.

Raati kiinnitti myös huomiota Nummelan johtaman Ponssen talouslukuihin. Yhtiön markkina-arvo on kasvanut nelivuotiskaudella 272 miljoonasta eurosta 738 miljoonaan euroon eli 2,7-kertaiseksi.



*Mika Sutinen*

Valintaraatiin kuului edustajia Suomen Liikemies-Yhdistyksen lisäksi Aalto-yliopistosta ja Kauppalehdestä.

Suomen Liikemiesyhdistyksen seminaarissa jaettiin myös kaksi 3 000 euron stipendiä Aalto-yliopiston opiskelijoille.

**Pirkka Sippola** palkittiin yrittäjyyden edistämisestä. Hän on rakentanut suomalaisten yliopistojen opiskelijavetoista yrittäjyysyhteisöistä yhteenliittymän.

Toinen stipendin saajista oli **Jyri Yli-Villamo**. Yli-Villamo palkittiin diplomityöstään, jossa hän tutki keskisuurissa yrityksissä toimivaa sisäistä yrittäjyyttä.

*Vuoden liikemies on valittu vuodesta 1980.*



**Me teemme töitä  
asiakkaillemme  
ja meillä on raju  
usko omaan  
tekemiseen.”**





## VUODEN LIIKEMIEHET 1980-2018

**2018** toim.joht. Juho Nummela,  
Ponsse Oyj

**2017** toim.joht. Mika Sutinen,  
Musti ja Mirri Oy

**2016** konsernijohtaja Paula Salastie,  
Teknos Oy

**2015** toim.joht. Mikko Wirén, Pihlajalinna Oyj

**2014** halli.puh.joht. Aaro Cantell,  
Normet Group Oy

**2013** toim.joht. Fred Larsen,  
Lamor Corporation Ab

**2012** hall.puh.joht. Johanna Ikäheimo,  
Lappset Group Oy

**2011** hall.puh.joht. Jukka Roiha,  
Lindström Oy

**2010** hall.puh.joht. Juha Nurminen,  
Nurminen Logistics Oyj, John Nurminen  
Säätiö

**2009** toim.joht. Anne Berner,  
Oy Vallila Interior Ab

**2008** toim.joht. Jari Sarasvuo,  
Trainers' house Oy

**2007** toim.joht. Jussi Nurmio, Taivas Oy

**2006** toim.joht. Mauri Ikola,  
Vepsäläinen konserni

**2005** hall.pj. Jouko Kemppi, Kemppi Oy

**2004** hall.jäs. Rabbe Grönbom,  
Kotipizza Oyj

**2003** toim.joht. Mika Anttonen, Greeni Oy

**2002** toim.joht. Ilkka Brotherus, Sinituote Oy

**2001** toim.joht. Stig Gustavson,  
KCI Konecranes

**1999** toim.joht. Pentti Rotola-Pukkila,  
P. Rotola-Pukkila Oy

**1998** toim.joht. Kirsti Paakkanen,  
Marimekko Oy

**1997** hall.puh.joht. Einari Vidgrén,  
Ponsse Oy

**1996** toim.joht. George Berner, Berner Oy

**1995** vuorineuvos Erkki J. Toivanen,  
Onninen Oy

**1994** toim.joht. Stig Lindström, Lival Oy

**1993** toim.joht. Heikki Kyöstilä, Planmeca Oy

**1992** toim.joht. Jorma Nieminen,  
Benefon Oy

**1991** hall.puh.joht. Yrjö Toivola, Vaisala Oy

**1990** hall.puh.joht. Matti T. Martela,  
Martela Oy

**1989** hall.puh.joht. Reijo Vauhkonen,  
Suomen Vuolukivi Oy

**1988** toim.joht. Pekka Paasikivi, Oras Oy

**1987** toim.joht. Hannu Seppälä, Seppälä Oy

**1986** toim.joht. Arvo Suutari,  
Ruusutarhat, Arvo Suutari Oy

**1985** toim.joht. Seppo Halttunen, Halton Oy

**1984** pääjohtaja Heikki O. Salonen,  
Amer-yhtymä Oy

**1983** toim.joht. Gary Sundberg,  
Teknolon Group

**1982** toim.joht. Gustav von Hertzen,  
Suomen Sokeri Oy

**1981** toim.joht. Veijo Sydänmetsä,  
Pyhännän Rakennustuote Oy

**1980** toim.joht. Jorma Nokkala,  
Tmi Nokka-Koneet



# KUUKAUSITAPAHTUMAT

---

## 1. JOHTAMINEN

Helmikuun kuukausikokouksen teemanä oli johtaminen. Tilaisuus pidettiin 12. helmikuuta Helsingin Suomalaisella Klubilla.

Johtajuuden illassa **Outi-Maria Liedes-Jauhiainen** ja **Lotta Backlund** kertoivat oman tarinansa siitä, mitä työelämässä menestyminen on heiltä vaatinut.

Liedes-Jauhiainen puhui verkostoitumisesta ja omien tavoitteiden asettamisesta. Tilaisuudessa pohdittiin muun muassa seuraavia kysymyksiä: Miten sinusta tulee johtaja? Mitä johtajalta vaaditaan? Mitä haasteita johtajuuteen liittyy ja miten ne voitetaan?

Liedes-Jauhiaisella on pitkä kokemus johtajuudesta, sillä hän on toiminut pörssi-yhtiö Etteplanin henkilöstö- ja operatiivisen kehittämisen johtajana vuodesta 2008. Sitä ennen hän on ollut muun muassa Koneen ja Partekin viestintäjohtajana.

Backlund on puolestaan sapattipaalla tv-tuotantoyhtiö Warner Bros. Finlandin kehitysjohtajan tehtävistä. Hän toimii Helsingin pormestarin **Jan**



*Outi Maria Liedes-Jauhiainen*



*Lotta Backlund*

**Vapaavuoren** poliittisena erityisavustajana.

Kokoukseen osallistui 49 jäsentä.

## 2. VUOSIKOKOUS

Maaliskuun kuukausikokous ja samalla yhdistyksen vuosikokous pidettiin 12. päivä Helsingin Suomalaisella Klubilla. Paikalla oli 55 jäsentä.



Kuukausikokouksen puhujana oli Patentti- ja rekisterihallituksen lakimies **Antti-Pekka Leinonen**. Hän kertoi yleisesti yhdistysten historiasta ja tulevaisuuden näkymistä. Lisäksi hän puhui yhdistyslainsäädännön ajankohtaisista asioista ja antoi vinkkejä yhdistyksen taloudenpitoon.

Liikemiesyhdistyksen puheenjohtaja **Esa Niemi** kävi läpi jäsenkyselyn tuloksia, jonka jälkeen pidettiin yhdistyksen sääntömääräinen vuosikokous. Vuosikokouksessa käsiteltiin yhdistyksen säännöissä §20 määrättyt asiat. Lisäksi esiteltiin ja keskusteltiin Suomen Liikemies-Yhdistyksen vuoden 2018 budjetista ja talousstrategiasta.



*Erik Rehn*



*Toni Honkaniemi*

# 55

## Liikemies- Yhdistyksen jäsentä osallistui vuosikokoukseen.

### 3. FINANSSIALAN MURROS

Huhtikuun kuukausikokous pidettiin 9. päivä Ekberg Extrassa, Bulevardilla.

Puhujina olivat VP of Deal Flow, **Erik Rehn** Invesdor Oy:stä ja johtaja **Toni Honkaniemi** OP Market Intelligencestä.

Rehn puhui joukkorahoittamisen markkinoista ja Honkaniemi finanssialan murroksesta. Osakepohjainen joukkorahoitus on ollut Suomessakin kovassa kasvussa aina viime vuoteen asti. Anneissa yritykset ovat hakeneet lisää pääomaa muun muassa tuotekehitykseen ja kansainvälistymiseen.

Finanssialan murros ravistelee perinteistä pankkitoimintaa. Honkaniemi kävi



*Suomen Liikemiesyhdistyksen puheenjohtaja Esa Niemi (vas), SLY:n varapuheenjohtaja Minnalliisa Vehkala, Aalto-yliopiston Ingmar Björkman ja Kauppalehden Janne Pöysti palkitsivat Vuoden Liikemiehen Juho Nummelan (toinen vas).*

esityksessään läpi, miten perinteinen toimiala muuttuu ja kuinka paljon uusia toimijoita on tullut markkinoille.

Kokoukseen osallistui 47 jäsentä.

#### **4. ESINEIDEN INTERNET, IOT**

Toukokuun kuukausikokous pidettiin 14. päivä Helsingin Suomalaisella Klubilla. Kokouksen aiheena oli esineiden internet, IoT (Internet of Things). Puhujana oli toimitusjohtaja **Matti Hellgrén** IoT Paja -säätöstä.

Hellgrénin mukaan IoT on palvelu, joka tavalla tai toisella kytkeytyy internetiin. Palvelusta kerätään tietoa eri käyttö-tarkoituksiin.

– Jos puhutaan IoT:n mahdollisuuksista, niin sen avulla pystyy mittaamaan käytännössä mitä vaan, keräämään halutun tiedon ja käyttämään sitä. Suurin uhka on se, että tiedon keräämisen väliin menevät hakkerit, jotka pystyvät hakeroimaan yrityksen järjestelmiin, jos tieto ei ole hyvin suojattu.



IoT Paja auttaa pk-yrityksiä ideasta ensimmäiseen validointiin. Etenkin pienten yritysten on vaikea saada apua IoT:n ensimmäisessä vaiheessa, kuten resursseihin, materiaaleihin, laboratorio-tiloihin ja rahoitukseen.

Kokoukseen osallistui 35 jäsentä.

### **LIIKEMIESGOLF 2018**

Perinteinen Liikemiesgolf pelattiin 8. elokuuta Tapiola Golfin kentällä. Tilai-

suuden järjesti ja siitä vastasi hallituksen jäsen **Jussi Aikala**.

Kilpailuun osallistui 23 golfaria ja voittajaksi nousi **Juha Einessalo**.

### **5. VUODEN LIIKEMIES**

Suomen Liikemies-Yhdistyksen syyskausi käynnistyi juhlavasti, kun yhdistys palkitsi Vuoden Liikemiehen 24. syyskuuta Helsingin kauppakorkeakoululla (*lue voittajasta lisää sivuilta 14-17*). Vuoden Liikemies valittiin perinteisesti





yhteistyössä Aalto-yliopiston ja Kauppalehden kanssa.

Juhlapuheen tilaisuudessa piti Finanssialary:n toimitusjohtaja ja entinen europarlamentaarikko **Piia-Noora Kauppi**.

Kauppi korosti puheessaan, että johtaminen on erityisesti vaikuttamista toisiin ihmisiin.



*Piia-Noora Kauppi*



**Hyvän johtajan ominaisuuksina ovat uteliaisuus, tiedon sekä ymmärryksen yhdistäminen ja kyky löytää oikeat ihmiset tehtäviinsä.**

Hän nosti esiin lyhenteen CEO, joka taipuu uuteen muotoon: Chief Example Officer.

Hyvän johtajan ominaisuuksina ovat uteliaisuus, tiedon sekä ymmärryksen yhdistäminen ja kyky löytää oikeat ihmiset tehtäviinsä.

Juhlaseminaari houkutteli paikalle 118 yhdistyksen jäsentä. Vieraana tilaisuudessa oli myös Turun Liikemiesyhdistys.

## **6. MUUTOSJOHTAMINEN**

Lokakuun kuukausikokous pidettiin 8. päivä Helsingin Suomalaisella Klubilla. Tilaisuuteen osallistui 63 jäsentä.

Kenraaliluutnantti **Kim Jäämeri** puhui aiheesta muutosjohtaminen – case Puolustusvoimauudistus.



Jäämeri on Puolustusvoimien strategiapäällikkö ja nykyisessä tehtävässään hän vastaa pitkän tähtäimen suunnittelusta. Puolustusvoimien strategiapäällikkö on vastuussa myös resursseista ja seurannasta sekä sotilaallisen kriisinhallinnan strategisesta suunnittelusta.

Ennen nykyistä tehtäväänsä Jäämeri toimi ilmavoimien komentajana vuosina 2014–2017.

Puolustusvoimat on käynyt läpi muutoksen, jonka seurauksena osa henkilökunnasta jouduttiin irtisanomaan, osa sijoitettiin uudelle paikkakunnalle ja osa joukko-osastoista suljettiin.

– Muutoksella pitää aina olla asetetut tavoitteet. Ne jäävät saavuttamatta, jos muutokseen ei saada ihmisiä mukaan. Se on samalla johtamisen kannalta epäonnistuminen. Muutostilanteessa kaikille täytyy löytää yhteinen hyöty eli jokaisen pitäisi hyötyä muutoksesta. Hyvä voi olla joskus vähemmän paha, Jäämeri kertoi.

Hän korostaa myös viestinnän merkitystä. Hyvä johtaja ei koskaan ulkoista kaikkea viestintää.

Jäämeri haluaisi itse olla kehittyvä johtaja, joka oppii koko ajan lisää. Lisäksi häntä on kuvattu vaativaksi johtajaksi.

– Vaadin samalla myös itse itseltäni aika paljon.



**Muutoksella pitää aina olla asetetut tavoitteet. Ne jäävät saavuttamatta, jos muutokseen ei saada ihmisiä mukaan.**

## **7. ASUNTOSIJOITTAMISEN TRENDIT**

Marraskuun kuukausikokous ja yritysvierailu pidettiin 12. päivä Sato-talossa Käpylässä. Yritysvierailulle osallistui 57 jäsentä.

Saton toimitusjohtaja **Saku Sipola** avasi oven asuntosijoittamisen tulevaisuuden trendeihin. Illan aikana pureuduttiin asumisen ja asuntosijoittamisen tulevaisuuteen ja siihen, miten sijoitusliiketoiminta muuttuu palveluliiketoiminnaksi asiakas ensin -strategiassa.



Sipolan mukaan Suomen vuokramarkkinat palveluistuvat vauhdilla. Asunnon rooli ihmisten elämässä on jatkossa muutakin kuin seinät, ja asunnoista tulee monipuolinen alusta erilaisille palveluille.

– Jos yksityinen sijoittaja harkitsee vuokra-asuntomarkkinaan lähtemistä, niin sijainnin merkitys on valtavan suuri. Sijoittajan pitää ymmärtää, missä markkinassa hän toimii, sillä vuokramarkkinat ovat täysin erilaisia kasvukeskuksissa kuin esimerkiksi kehyskunnissa. Myös huoneiston koko ja toimivuus ovat tärkeitä asioita, Sipola kuvaili.

Satossa pohditaan niin ikään vuokra-asuntojen sijaintia. Tärkeä kysymys on se, miten eri alueet kehittyvät vuosikymmenten kuluessa.

– Erot vuokratuotossa ovat isoja. Yksityinen sijoittaja voi joutua tyytymään neljän prosentin tuottoon.

Sipola on ollut satolainen vuodesta 2015. Sitä ennen hän oli muun muassa Pohjolan Design-Talon toimitusjohtajana. Lisäksi Sipolalla on useita luottamustehtäviä. Hän on Saton eri konserniyhtiöiden hallituksen jäsen.

## **NUORET: VARUSTELEKA**

Suomen Liikemies-Yhdistyksen nuorten osasto teki 16. tammikuuta yritysvierailun Varustelekaan.



**Asunnon rooli ihmisten elämässä on jatkossa muutakin kuin seinät, ja asunnoista tulee monipuolinen alusta erilaisille palveluille.**

Tilaisuudessa tutustuttiin Varustelekaan ja sen menestystarinaa – noususta merkittäväksi tekijäksi armeijan ylijäämä-tavaran verkkokaupassa. Toimitusjohtaja Jari Laine avasi yrityksen taustoja ja jakoi menestystarinan opettavia käänteitä kuulijoille. Räväkkä markkinointi on yksi Varustelekan menestyksen kulmakivistä ja se on yrityksen dna:ssa.

Varusteleka tunnetaan myös omien ulkoilutuotemerkkien saralta. Vaikka tuotepaletti on peräisin vakavaan paikkaan tarkoitetuista tuotteista, yrityksen





strategia on olla hyvien puolella ja toimia omalla tavallaan.

Tilaisuuteen osallistui 20 henkilöä.

### **NUORET: TASAPAINOA TYÖELÄMÄÄN**

Liikemiesyhdistyksen nuoret järjestivät kesällä perhetapahtuman ”Tasapainoa työelämään”, johon sai osallistua perheen ja lasten kanssa. Mukana oli 22 henkilöä.

Tällä tapahtumalla muistutettiin kaikkia tasapainon merkityksestä tärkeänä voi-

mavarana työelämässä. Jaksaminen ja tehokkuus työssä muodostuu monista tekijöistä ja myös siitä, että on aikaa palautua ja aikaa läheistensä kanssa. Tällä kertaa ei tehty töitä vaan vaihdettiin vapaalle.

SLY:n nuorten tilaisuudessa suunnitettiin Nuuksiin, jossa osallistujia odotti koko perheelle suunniteltu iltapäivä. Osallistujat kiersivät Nuuksion metsässä erilaisissa toimintarasteissa, saivat ruokaila ja lopuksi oli tutustuminen Haltian luontotalon näyttelyyn.



## TIETOA YHDISTYKSEN TIETOSUOJAKÄYTÄNNÖSTÄ

Suomen Liikemies-Yhdistys (SLY) on päivittänyt jäsenrekisterin tietosuoja-käytäntöä ja internetsivujen toimintaa. Tehdyt tarkistukset selventävät jäsenrekisterin käyttötarkoituksen ja antavat ohjeet, kuinka omia henkilötietojaan voi tarkistaa, muuttaa tai poistaa jäsenrekisteristä. Tarkennukset ja muutokset on tehty vastaamaan 25. toukokuuta 2018 voimaan astunutta tietosuoja-asetusta (GDPR, General Data Protection Regulation).



**Tehdyt  
tarkistukset  
antavat ohjeet,  
kuinka omia  
henkilötietojaan  
voi tarkistaa,  
muuttaa  
tai poistaa  
jäsenrekisteristä.**

Jäsenrekisterin sisältö, käyttötarkoitus tai tietojen käyttämisen periaatteet eivät ole yhdistyksessä muuttuneet, mutta alla on lueteltu oleelliset muutokset sekä tarkennukset:

- SLY:n www-sivuilla olevaa tietosuojaselostetta on täsmennetty <https://liikemiesyhdistys.fi/rekisteriseloste/>
- Ohjeet omien tietojen tarkistamiseen, muuttamiseen tai poistamiseen
- Internetsivujen toiminta muutettiin käyttämään salattua verkkoliikennettä
- SLY:n yhteistyökumppanit on katkelmoitu ja sopimukset on tarvittavin osin tarkistettu ja päivitetty
- Internetsivuilla poistetaan vuosikirjoista tase-erittelyt ja jäsenluettelot
- Tietosuojakäytännöt on kirjattu SLY:n toimintaperiaatteisiin





# HALLITUS 2018

---



## **ESA NIEMI**

Puheenjohtaja  
Toimitusjohtaja,  
Niemi Palvelut Oy



## **MINNALIISA VEHKALA**

1. varapuheenjohtaja  
Toimitusjohtaja  
Rymättylän Osuuspankki



## **ANTTI SEPPINEN**

2. varapuheenjohtaja  
Investment Manager,  
Mandatum Life



## **ANNE POLLARI**

Hallituksen jäsen  
KTM



## **HENRIK EKMAN**

Hallituksen jäsen  
Product Manager,  
Vaisala Oyj



## **KIMMO KOIVIKKO**

Hallituksen jäsen  
Co-Founder,  
Hube Helsinki Oy



## **JANNE OJALEHTO**

Hallituksen jäsen  
Myyntijohtaja,  
SATO Oyj



## **MIA NYGÅRD**

Hallituksen jäsen  
Consultant & Co-Founder,  
Finspired Partners Oy



## **JOUNI RIUTTANEN**

Hallituksen jäsen  
Sales Director, Embedded  
Systems and IoT Etteplan



## **JUSSI AIKALA**

Hallituksen jäsen



## **EIRA VATANEN**

Toiminnanjohtaja ja  
hallituksen sihteeri

