



# VUOSIKIRJA 2014



SUOMEN LIIKEMIESYHDISTYS



# VUOSIKIRJA 2014



**SUOMEN LIIKEMIESYHDISTYS**

# SISÄLLYSLUETTELO

Puheenjohtajan tervehdys .....	5
Johtokunnan vuosikertomus vuodelta 2014 .....	6
Helmikuu .....	7
Maaliskuu .....	8
Huhtikuu .....	10
Toukokuu .....	11
Syyskuu .....	12
Vuoden Liikemies 2014 .....	13
Lokakuu .....	14
Marraskuu .....	15
Nuorten jäsenten toiminta .....	17
Liikemiesgolf 2014 .....	18
Suomen Liikemies-Yhdistys r.y:n johtokunta 2014 .....	19
Rahastot ja jäsenmaksut .....	22
Tilinpäätös .....	23
Vuoden Liikemiehet .....	28
Kunnia- ja kannattajajäsenet .....	29
Yhdistyksen jäsenmäärä ja jäsenrekisteri .....	30

# Puheenjohtajan tervehdys

Vuoden 2014 kruunuksi muodostui Suomen Liikemies-Yhdistyksen ja Kauppalehden yhteistyösopimuksen allekirjoittaminen 3.4.2014. Näin yhdistys oli luonut jälleen yhteydet omaan juuriinsa. Kauppalehden on ideoinut ja perustanut Suomen Liikemies-Yhdistys.

Kauppalehden ensimmäinen näyttenumero ilmestyi pari vuotta yhdistyksen perustamisen jälkeen 2.12.1898. Kymmenen vuotta myöhemmin lehti luovutettiin uudelle perustetulle osakeyhtiölle, jonka osakkeiden merkintään Suomen Liikemies-Yhdistyksen jäsenille annettiin etuoikeus. Seuraavan sadan vuoden aikana yhteys Suomen Liikemies-Yhdistyksen ja Kauppalehden välillä vähitellen hiipui. Uuden solmitun sopimuksen tavoitteena on luoda pitkäaikainen ja vakiintunut yhteistyö.

Yhteistyösopimukset Kauppalehden ja Aalto yliopiston kauppakorkeakoulun kanssa, joista jälkimmäinen solmittiin kaksi vuotta sitten, antavat Suomen Liikemies-Yhdistykselle hyvän pohjan edistää Suomen liike-elämässä ja taloudessa vaikuttavien henkilöiden henkistä kehittymistä sekä auttaa heitä aineellisen menestyksen tavoittelussa. Nämä tavoitteet ovat olleet kirjattuina myös yhdistyksen säännöissä sen perustamisesta lähtien.

Suomen Liikemies-Yhdistyksen toiminnan seuraamisen helpottamiseksi ja profiilimme nostamiseksi rakensimme viime kesän aikana verkkosivut aivan uudenaikaisiksi. Sivut vastaavat nyt tämän päivän odotuksia niin ulkoisesti kuin teknisestikin. Sivuilta on helppo tarkistaa niin menneet kuin tulevat tapahtumat sekä tiedotukset. Tavoitteena on pitää sivut jatkuvasti niin mielenkiintoisina, että sivuilla halutaan vierailla säännöllisesti pitkin vuotta.

Vuodentakaisessa tervehdyksessäni esitin huolesti siitä, miten saisimme nuoremmat liike-elämän vaikuttajat laajemmin ja aktiivisemmin mukaan yhdistyksen toimintaan. Samaa huolta kantoivat



jo vuosikymmenten ajan aiempien sukupolvien luottamushenkilöt. Viimein on kuitenkin iloista kerrottavaa. Vuonna 2014 ja alkuvuodesta 2015 aiempaa useampi nuoremmat polven edustaja on osoittanut kiinnostusta Suomen Liikemies-Yhdistyksen toimintaa kohtaan.

Sen sijaan naisten osuus Suomen Liikemies-Yhdistyksen jäsenistä on edelleen perin alhainen –vain 12 prosenttia. Uusien jäsenten kohdalla se on tosin kohentunut viime vuosina parikymmenen prosenttiin. Mutta sitäkin ei voi pitää kovin mairittelevana lukuna verrattuna vaikkapa yritysten johtoryhmissä istuvien naisten osuuteen. Yritysten johtoryhmissä naisia on nykyisin reippaat 30 prosenttia. Toki kohentamisen vaa-  
raa on siinäkin.

Vuonna 2015 ja seuraavina lähivuosina meidän tulee panostaa naisten ehdotusten tarkempaan kuuntelemiseen yhdistyksen toiminnan kehittämisessä. Ensimmäiseksi meidän tulee valita lisää naisia hallitukseen ohjaamaan yhdistyksen toimintaa. Vuonna 2014 hallituksessa on istunut vain yksi nainen, Riitta Ekengren. Hänen kaltaisiaan päteviä naisia tarvitsemme lisää.

Erkki Pärssinen  
Hallituksen puheenjohtaja

# Johtokunnan vuosikertomus vuodelta 2014

Vuosi 2014 oli Suomen Liikemies-Yhdistyksen 118. toimintavuosi. Henkilöjäsenmäärä oli vuoden lopussa 524, joka oli sama kuin edellisellä vuonna. Uusia jäseniä yhdistykseen liittyi 17. Ilahduttavasti erityisesti nuorten määrä lisääntyi ja 1980 –luvulla syntyneiden jäsenten määrä oli vuodenvaihteessa 25. Yhdistyksen jäsenten mediaani-ikä oli vuoden vaihteessa 63 vuotta.

Yhdistyksen toiminnan runko muodostui totuttuun tapaan kuukausikokouksista, joissa arvostetut liike-elämän vaikuttajat pitivät kiinnostavia esitelmiä ajankohtaisista aiheista. Kaikki esitelmät saivat aikaan vilkkaan keskustelun jäsenten piirissä. Maaliskuun kokouksen yhteydessä pidettiin vuosikokous ja syyskuun kokouksessa julkistettiin Vuoden liikemies, Normet Oy:n hallituksen puheenjohtaja Aaro Cantell.

Kuukausikokouksia järjestettiin seitsemän kertaa, joista neljä kevään ja kolme syksyn aikana. Toukokuun kokous pidettiin aamiaistilaisuutena. Kaksi kertaa kuukausikokoukset järjestettiin yritysvierailun yhteydessä. Helmikuussa vierailtiin Kyyliähotelli Långvikissä Kirkkonummella ja lokakuussa Kauppalehden uudessa toimipisteessä Alma-talossa, joka kruunasi Suomen Liikemies-Yhdistyksen ja Kauppalehden välillä keväällä solmitun yhteistyösopimuksen. Vuoden liikemiehen julkistamistilaisuuteen osallistui lähes sata henkilöä ja muihin kuukausikokouksiin keskimäärin 75 henkilöä. Lisäksi nuorten toimikunta järjesti nuoremmille jäsenille kaksi yritysvierailua.

Kauppalehden kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti yhdistys jakoi kaksi 5 000 euron stipendiiä Aalto yliopiston kauppakorkeakoulun opiskelijoille.

Vuosikokouksessa 10.3.2014 hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin 12. Erovuorossa olleista hallituksen jäsenistä valittiin uudelleen kaksivuotiskaudeksi johtaja **Lauri Hallberg**, osakas, asianajaja **Tomi Korpiola**, hallituksen puheenjohtaja **Tero Nummenpää** ja toimitusjohtaja **Erkki Pärssinen**. Uutena jäsenenä johtokuntaan valittiin toimitusjohtaja **Mikko Nurminen**. Lisäksi hallituksessa ovat toimineet hallituksen puheenjohtaja, konsultti **Timo Argillander**, toimitusjohtaja **Riitta Ekengren**, toimitusjohtaja **Esa Niemi**, yrittäjä **Janne Pakarinen**, sarjayrittäjä **Kimmo Palmu**, asiakkuuspäällikkö **Antti Seppinen** ja toimitusjohtaja **Juhani Sirén**.

Järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi yksimielisesti puheenjohtajaksi **Erkki Pärssisen**. Ensimmäiseksi varapuheenjohtajaksi valittiin **Timo Argillander** ja toiseksi varapuheenjohtajaksi **Lauri Hallberg**. Rahaston- ja omaisuudenhoitajaksi hallitus valitsi **Tero Nummenpään**.

Yhdistyksen toiminnanjohtajana vuoden loppuun asti toimi kauppatieteen maisteri Päivi Kuusivaara. Hänen ilmoittettua eroavansa tehtävästä hallitus valitsi joulukuussa uudeksi toiminnanjohtajaksi yrittäjä **Janne Pakarisen**.

Hallitus kokoontui vuoden aikana kaikkiaan kymmenen kertaa.

## HELMIKUU



*Långvikin toimistujohtaja Kai Mattson*

Yhdistys vieraili Långvikissa, Kirkkonummella, Wellness Congress Hotellin vieraina. Yhdistys järjesti Långvikiin kaksi busikuljetusta Helsingin keskustasta. Aiemmallalla kuljetuksella lähteneillä oli mahdollisuus saunaa ja uida kylpylässä sekä nauttia isäntien tarjoamista virkistävästä juomista.

Kuukausikokouksen jälkeen hotellin johtaja Kai Mattsson esitelmöi hotellialan menestystekijöistä ja palvelujohtamisesta. Menestystekijöissä korostui konseptoinnin merkitys ja sitä kautta kustannustehokkuus kaikessa tekemisessä. Menestystekijöihin ja hyvään palvelujohtamiseen kuuluvat myös motivoitunut henkilöstö ja tyytyväiset asiakkaat.

Illan toinen puhuja oli venäläis-suomalaisen Rotenbergin suvun neuvonantaja Martti Ahto. Rotenbergin suku on ollut viime kuukausina vahvasti esillä julkisuudessa ostettuaan yhdessä venäläis-suomalaisen

Gennadi Timtshenkon kanssa Hartwall Areenan ja 49 prosentin osuuden Jokereiden jääkiekkoyhtiöstä.

Martti Ahto esitteli Långvikin kylpylähotellin ja Hartwall Areenan yhtiöiden hallintaa sekä tulevaisuuden suunnitelmia. Rotenbergeilla on suuret suunnitelmat niin hotellin kuin myös Areenan ja Jokereiden suhteen, joka siirtyy ensikaudella pelaamaan Venäjän KHL-liigaa.

Esitelmässä käytiin läpi myös kulttuuriero ja työskentelyssä venäläisten kanssa. Erityisesti Martti Ahdon avoimuus kysymyksiin vastatessa sai osakseen paljon kiitosta.

Tilaisuuden päätteeksi isännät tarjosivat poikkeuksellisen runsaan ja erittäin maukkaan iltapalan.

## MAALISKUU

### **Paneelikeskustelu Keksinnöistä virtaa bisnekselle.**

Keskustelun juonsi puheenjohtaja Erkki Pärssinen. Tilaisuuden alkuun kunniajäsen ja Keksijäin tuki ry:n puheenjohtaja Timo Kivi-Koskinen valotti keksijöiden tämän hetkistä kenttää, sen haasteita ja bisneksen mahdollisuuksia tulevaisuudessa. Hän peräänkuulutti keksijöiden ja liikemiesten yhteistyötä, koska keksijällä ei välttämättä ole kaupallistamisen taitoa ja keksijä tarvitsee ympärilleen hyvän verkoston ideoiden jaostamiseksi euroiksi.

Sen jälkeen emerituspääjohtaja Martti Enäjärvi, SKTY:n hallituksen jäsen puhui luovuuden ja keksinnöllisyyden merkityksestä Suomelle. Miksi menestyminen on niin vaikeaa, millainen on keksintöjen suoja ja mitä tulisi ottaa huomioon patenttien ja tavaramerkkien kanssa toimittaessa.

Kolmannen puheenvuoron käytti Suomen Keksijöiden keskusliiton toiminnanjohtaja Mauno Korpela aiheesta Keksintötoiminnan tilanne Suomessa. Puheessaan hän toi esiin huolen siitä, että samaan aikaan kun pitäisi löytää uusia menestystekijöitä Suomelle, samaan aikaan on lopetettu monta keksijöitä tukevaa rahoitusmallia.

Lopuksi yksityisen keksijän näkökulman esitteli vuoden 2013 keksijä Pekka Koivukunnas. Hän ei ole ainoastaan uuden keksijä



*Martti Enäjärvi luennoimassa*

vaan hän on tuotteistanut yritystoiminnan kehittämiseen keksinnöt palvelutuotteeksi. Malli on uusi Suomessa ja maailmalla. Hän kertoi kohdanneensa paljon vastustusta ajatukselle, että joku ulkopuolinen voisi kehittää vakiintuneen yrityksen toimintaa keksimällä uusia myytäviä tuotteita ja ominaisuuksia yritykselle. Hänen mielestään se on erinomainen malli saada lisävolyymia toimivaan yritykseen. Hänet on myös palkittu siitä perusteluina, että hänellä on kyky kuunnella asiakasta, keksiä asiakasyrityksen ongelmaan ratkaisu, myydä visionääristä ratkaisukykyä ja harjoittaa menestyksellistä ammatti-innovaattori-liiketoimintaa. Diplominsinööri Koivukunnaksen nimissä on yli sata patenttia.



Vieraana Pasi Holm, toimitusjohtaja, Pellervon taloustutkimus PTT

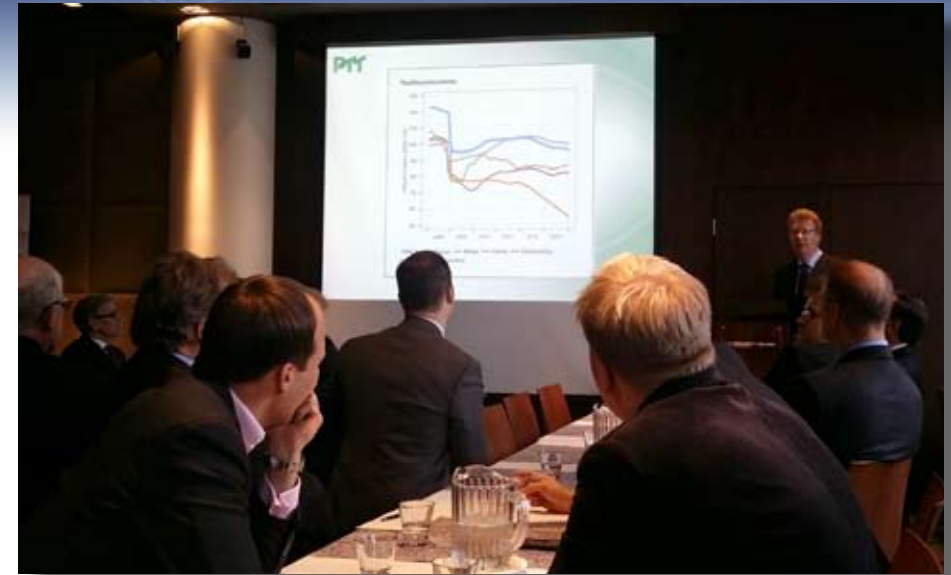
Suomi – Ruotsi -talouskasvuottelu:  
0 - 8

Ruotsissa eduskuntavaalit ovat tänä syksynä ja Suomessa ensi vuoden keväällä. Kataisen nykyisen hallituksen ensimmäinen budjetti koski vuotta 2012 ja viimeinen koskee vuotta 2015. Neljä vuoden kautena 2012 – 2015 Suomen kansantalous ei juuri kasva. Vastaavana aikana Ruotsin talous kasvaa yhteensä vajaat kahdeksan prosenttia. Kahtena ensimmäisenä vuotena Ruotsin kansantalous kasvoi 2,4 prosenttia ja Suomen kansantaloustalous supistui 2,2 prosenttia. Nordean tuoreen ennusteen mukaan Ruotsin kansantalous kasvaa vuosina 2014 ja 2015 yhteensä 5,3 prosenttia ja Suomen talous kasvaa 2,3 prosenttia. Ukrainan kriisin pitkittyminen ja sen Venäjän kasvua heikentävät vaikutukset heikentävät Suomen kasvotuksia enemmän kuin Ruotsin.

Monet arvioitsijat ovat etsineet syitä Ruotsin Suomen parempaan talouskehitykseen Nokian ongelmista, Ruotsin monipuolisemmasta tuotantorakente-

esta ja siitä, että finanssikriisin ja maailmantalouden rakennemuutokset ovat heikentäneet erityisesti Suomen kasvua. Varmasti näillä omien toimiemme ulkopuolelta tulleilla syillä on merkittävä vaikutus. Mutta osasyynä Ruotsin parempaan talouskasvuun – halutaanpa sitä tunnustaa tai ei – löytyy myös omista käsissä olevista toimista, kuten harjoitetusta talouspolitiikasta ja työmarkkinoiden joustavuudesta.

Suomen kokonaisveroaste ja julkisen sektorin osuus kansantuotteesta on nykyisin Euroopan korkeimmalla tasolla. Suomessa verotus on kiristynyt viime vuosina. Ruotsissa se on laskenut. Ruotsin kansainvälinen kilpailukyky – reaalisilla yksikkötyövoimakustannuksilla mitattuina – on noin kymmenen prosenttia Suomea parempi. Tämän vuoksi ruotsalaiset yritykset pärjäävät kansainvälisillä markkinoilla suomalaisia paremmin. Osin kilpailukykyisyytensä vuoksi Ruotsi houkuttelee ulkomaisia yrityksiä ja ulkomaisia investointeja selvästi Suomea enemmän. Ruotsin työmarkkinat ovat myös Suomea joustavimmat. Palkanmuodostus Ruotsissa perustuu teollisuuden kilpailukykyyn ja teollisuusliittojen toimiessa



*Pasi Holm antoi mielenkiintoisen katsauksen Suomen talouskasvusta verrattuna Ruotsiin*

palkkajohtajana. Suomessa palkat ovat nousseet julkisella sektorilla nopeammin kuin teollisuudessa.

Uskon ja toivon, että Suomen seuraava hallitus kääntää painopisteen teollisuuden ja yksityisen sektorin toimintaedellytysten parantamiseen. Keinona ovat teollisuuden kansainvälisen kilpailukykyyn parantaminen. Suomi tarvitsee maltillisia palkkatkaisuja useamman vuoden ajan. Erilaisia yritysten toimintaan vaikuttavia lupa- ja hallintomenettelyjä on yksinkertaistettava ja nopeutettava kotimaisten ja ulkomai-

sten investointien houkuttelemiseksi. Yksityisen ja julkisen sektorin kumpanuutta on lisättävä julkisessa palvelutuotannossa Ruotsin mallin mukaisesti. Pk-yritysten työllistämispotentiaali on hyödynnettävä nykyistä paremmin. Seuraavaa talousmaaotteluerää ei varmaan monikaan suomalainen halua Ruotsille hävitä!

Pasi Holm, toimitusjohtaja, Pellervon taloustutkimus PTT



Kuukauden esitelmän piti Halti Oy:n toimitusjohtaja ja hiihtoliiton tuore puheenjohtaja J-P Vuori.

Esitelmän aluksi hän kuvasi suomalaisten kiinnostusta urheiluun ja erityisesti hiihtoon. Tilastojen valossa hiihto ja talviurheilu ovat pitäneet pintansa kiinnostavina lajeina. Hiihtoliitolle on tullut menestystä, joskin taannoiset Lahden MM-kisat luovat vielä varjon tulevien Lahti 2017 –kisojen ylle. J-P Vuori toimii noiden kisojen järjestelytoimikunnan puheenjohtajana. Myös hiihtoliitossa johtamisessa tarvitaan tehokkuutta ja läpinäkyvyyttä, vastuun delegointia ja tehtävien hoitoa parhaalla mahdollisella tavalla.

Halti Oy puolestaan on high end-brandi, jonka toiminnassa näkyy leuto talvi, hidas talouskasvu Suomessa ja Euroopassa sekä yleinen perinteisten talvilajien hiipuminen. Lisäksi perinteisten myyntikanavien rinnalla ovat tulleet kilpailijoiksi verkkokaupat, suoramyyni, voimakkaasti markkinaa hakevat ketjut. Tiukassa paikassa yritys on lähtenyt hakemaan autenttista kasvua: yritys keskittyy

*Toimitusjohtaja J-P Vuori*

ensin oman liiketoimintansa kehittämiseen ja lähtee hakemaan kasvua vasta sitten, kun se on mahdollista. Asiakasta ei pidä unohtaa kovassa kilpailussa ja asetelma lähtee asiakaskeskeisestä organisaatiosta, joka näkyy asiakastyytyväisyytenä ja asiakasuskollisuutena ja siten tulee kannattavuutta. Yritysten pitäisi käyttää jopa enemmän aikaa tuottamattomien asiakkaiden tunnistamiseen: tuottamattomat asiakkaat profiloidaan, asiakashankinnan kulut laskevat ja asiakaspysyvyys paranee. Johtopäätöksenä voidaan todeta, että asiakkaista puhutaan liian vähän. Muutosta siihen syntyy näyttämällä itse esimerkkiä eturivissä ollessaan.

Lopuksi toimitusjohtaja J-P Vuori vielä valotti brändin merkitystä menestykseen. Brändillä oleva vaikutus yrityksen arvoon on usein arvioitua isompi. Brändi on osa arvopuusta: näkemystä siitä, miten yrityksen kyvyt ja osaaminen vastaavat asiakkaiden tarpeisiin sen kilpailijoita paremmin.

## Johtamisen kehittämisen haasteet 2010-luvun Suomessa

Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulun professori, tohtori Pekka Mattila esitelmöi Vuoden Liikemiehen 2014 julkistamistilaisuudessa otsikolla Johtamisen kehittämisen haasteet 2010-luvun Suomessa. Esitelmä sai erinomaisen vastaanoton ja moni tutkailikin omia johtamistapoja miettien, kuuluuko kategoriaan vieraantunut johtaja, tarkoituksellinen johtaja, jahkaileva johtaja vai kiireinen johtaja. Mitä tehdä, kun tutkimusten mukaan entistä harvempi löytää työstään merkityksen ja organisaatiolla on omat haasteensa ja johtajuudella omansa. McKinsey & Companyn mukaan ”Vain erinomainen johtaminen vivuttaa kasvua – ihan hyvä ei vaikuta”.

Professori Mattilan askelmerkit johtamisen kehittämiseen olivat:

Kyräilystä parhaiden peilaamiseen – kilvoittelun ja jakamisen tasapaino

Käsitteistä toimintaan – arvoista periaatteisiin

Irtoprojekteista johtamisen kehittämisen arkkitehtuuriin – uravaiheita tukevat ohjelmat – strategista uudistumista tukevat ohjelmat.

Professori Pekka Mattilan puheen jälkeen puhunut Vuoden Liikemies 2014 Normetin hallituksen puheenjohtaja Aaro Cantell toisti professori Mattilan sanomaa, miten käytännössä uudistumiskyky, innovointi ja onnistunut johtaminen on siivittänyt yhtiön menestykseen.



*Professori, tohtori Pekka Mattila*

*Yhdistyksen 5000 euron stipendin saajat Miki Kuusi ja Aleksis Haapajoki.*





*Kuvassa Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulun dekaani Ingmar Björkman, Kauppalehden vastaava päätoimittaja Arno Aho, Vuoden liikemies Aaro Cantell ja puheenjohtaja Erkki Pärssinen.*

## Vuoden liikemiehen valinta

Suomen Liikemies-Yhdistys r.y. on yhteistyössä Aalto-yliopiston ja Kauppalehden kanssa valinnut Vuoden 2014 Liikemieheksi Aaro Cantellin Normet Group Oy:stä. ”Normet on nopeasti kasvava kansainvälinen teknologiayritys, jonka on erikoistunut valikoituihin maanalaisen kaivostoiminnan ja tunnelirakennuksen työvaiheidenratkaisuihin. Normetin automatisoidut ratkaisut nopeuttavat ympäristöystävällisellä tavalla asiakkaan prosesseja, lisäävät tuottavuutta ja parantavat maan alla työskentelevien ihmisten turvallisuutta. Normet on globaali markkinajohtaja omilla tuote- ja prosessialueillaan. Liikevaihtovuonna 2013 oli 208 Meur ja työntekijöitä on vajaa 1000.”

Vuoden Liikemieheksi valitaan henkilö, joka on edesauttanut synnyttämään kes-

tävää menestystä liike-elämässä. Vuoden Liikemies on osoittanut kykyä liiketoiminnan jatkuvaan uudistamiseen ja saavuttanut menestystä kansainvälisillä markkinoilla. Vuoden Liikemies on toiminut esimerkkinä ja suunnannäyttäjänä. Perusteluissaan valintaraati esitti, että Aaro Cantell on osoittanut rohkeutta ja uudistamiskykyä ottamalla Normetin ja kehittämällä yhtiötä kasvavaksi ja kansainvälisesti menestyväksi yhtiöksi. Normet on menestyksellisesti fokusoinut, kansainvälistänyt ja kasvattanut toimintaansa. Yhtiön liikevaihto kasvoi vuodesta 2009 vuoteen 2013 yli kaksinkertaiseksi. Yhtiö on taitavasti laajentanut toimintaansa myös palveluliiketoimintaan. Aaro Cantell on lisäksi tehnyt ansiokkaita keskustelunavauksia yrittäjyydestä ja kasvusta.

Kuukauden esitelmän piti Kauppalehden toimitusjohtaja Juha-Petri Loimovuori aiheesta Suomalainen media – hieno historia vai loistava tulevaisuus? Case Kauppalehti.

Aivan aluksi toimitusjohtaja Loimovuori kiitti yhdistystä siitä, että tauolla ollut yhteistyö on taas vauhdissa ja syksy on ollut jo tiiviin yhteistyön aikaa.

Mielenkiintoisesti koottu esitys tarkasteli Kauppalehden 100 -vuotishistoriaa videon keinoin. Videolla vilahteli historian havinaa: Paavo Nurmi, Kansallis-Osake-Pankin synty, pirttu, talvisota, vuoden 1952 Olympialaiset, Armi Kuusela, öljykriisi, UKK ja 90-luvun lama. Viimeisten 15 vuoden tärkeimmät virstanpylväät osuvat vuoteen 1996, jolloin Kauppalehti julkisti ensimmäisen online-palvelun ja joka osoittautui viisaaksi valinnaksi. Printin sijaan saatiin liiketaloudellisesti järkevämpi tuote, jonka käyttäjämäärät ovat kasvaneet 10 000 käyttäjästä 600 000-700 000 viikkokäyttäjään.

Viimeistä 15 vuotta kuvaa myös vaalikausiin keskittyvä ammattipolitiikojen ”Poliittisen päätöksenteon ly-



*Toimitusjohtaja Juha-Petri Loimovuori*

hytnäköisyys”, josta vasta nyt on alettu puhumaan. Huolimatta maailman muutoksesta ja murroksesta Kauppalehti on selvinnyt hyvin. Vaikka printtimedian lukijamäärä on ollut laskussa, muut tunnusluvut puoltavat taitavaa johtamista ja sujuvaa siirtymistä digitaaliseen aikakauteen. Kauppalehti aikoo jatkossakin olla merkittävä media, osa yritysten tietopalvelua ja lehtimaailmaa.



## MARRASKUU

Marraskuun esitelmän piti Vallila Interiorin hallituksen puheenjohtaja ja Uuden Lastensairaalan Tukisäätiön hallituksen puheenjohtaja Anne Berner

Anne Berner aloitti monipuolisen esityksen Suomen Liikemies-Yhdistyksen perustamisesta vuonna 1896. Silloin maailma oli kovin erilainen. Arvostettuja ammatteja olivat papit ja sotilaat, liikemiehet eivät niinkään. Silloiset yhdistyksen perustajat miettivät, mitä he voisivat tehdä muuttaakseen maailmaa niin, että se kantaisi seuraavat 100 vuotta ja kannustaisi liikemiehiä olemaan mukana luomassa parempaa tulevaisuutta. Silloin yhdistys oli mukana perustamassa Kauppalehteä, Kukkaisrahastoa, Kauppakorkeakoulua ja Liikemiesten kauppaoppilaitosta.

Maailma on noista ajoista muuttunut. EVAn tutkimusten mukaan 35 % haastatelluista on sitä mieltä, että hyvinvoinnin jatkuminen voi perustua taloudelliseen kasvuun, mutta 42 % on eri mieltä tästä. 50 % on sitä mieltä, että kireä verotus on kilpailukyvyyn ongelma ja 52 % on sitä mieltä, että vain hullu ryhtyy yrittäjäksi. 71 % kuitenkin uskoo, että valtio-omistus on tarpeellinen. TEM (46/2012) raportin mukaan Suomessa on 282 000 yritystä. Niistä kuitenkin vain 18 000 yritystä työllistää enemmän kuin 10 henkilöä

ja vain 3000 yritystä työllistää yli 50 henkilöä. Suomen yritys rakenne koostuu siis enimmäkseen mikroyrityksistä. Keskimääräinen viikkotyötuntien määrä on laskenut vuodesta 1960 tähän päivään noin yhden työpäivän verran, ja siinä saattaisi olla yksi mahdollisuus lisätä työn tuottavuutta. Suomea menestystä on aina rakennettu työn kautta. McKinsey 2010 raportin mukaan asiaa voitaisiin lähestyä myös lisäämällä yksityissektorin työpaikkoja, lisäämällä työllistä työvoimaa ja tuottamalla enemmän julkisia palveluja nykyisillä resursseilla.

Muutokseen ovat vaikuttaneet myös globalisaatio, teknologia, energia, demografia ja yhteiskunnan muutos.

Globalisaatio on mahdollistanut kehittyvät markkinat ja niiden sisämarkkinoiden kasvun. Innovaatioiden liikkuvuus on parantunut ja urbanisoituminen tuottamalla omat ilmiönsä. Koulutuskeskukset ovat siirtyneet Intiaan ja Kiinaan. Samalla muuttuvat arvot, painopisteet ja johtamisopit. Lännessä meillä on sama arvopohja, joka perustuu uskontoon, tapoihin, työelämään, toimimme samojen oppien mukaan. Idässä arvopohja on erilainen. Siellä ihmiset uskovat, että tekemällä nyt hyvää muille ja palvelemalla muita, voi saada seuraavassa elämässä vielä paremman osan. Tämä uskomus toimii hyvänä fasilitaattorina ja kannustajana yrittäjyyteen.



*Anne Berner piti innostavan esitelmän*

### **Miltä tulevaisuuden Suomi 2020 näyttää?**

Akateemisten koulutettujen määrä lisääntyy, epäonnistuminen on mahdollista, luovaan hulluuteen kasvatetaan jo koulussa ja yhteiskunta kannustaa riskinottoon ja palkitsee siitä. Vaurastuminen on ok.

Suomi on paras mahdollinen toimintaympäristö omistamiselle. Sitä ei aina ymmärretä eikä osata myydä ajatusta ulkomaisille sijoittajille ja yrittäjille. Työtä tulisi tehdä siellä, missä arvoa syntyy eniten.

Innostavasti, kannustavasti ja yrittäjyyteen uskoen puhunut Anne Berner oli ilmiömäinen ja kuulijakunta puhisi tyytyväisyyttään.

Teknologian hinta on laskenut, älypuhelimia alkaa olla kaikilla, 5 miljardia ihmistä voi pitää helposti yhteyttä toisiinsa, kaikilla on tietoa saatavilla ja sen sääntelyllä ei voi enää johtaa ja vaikuttaa. Maailman tieto digitalisoituu ja teknologia korvaa työpaikkoja. Energian hinta nousee, tavaroiden ja ihmisten kuljettamista on vähennettävä ja ympäristökatastrofit lisääntyvät.

Demografiassa pitkäikäisyys lisääntyy, samoin ikääntyminen köyhänä. Muuttoaalto maailmassa lisääntyvät ja uusi sukupolvi ja sen vaatimukset tulevat muuttamaan maailmaa ja käsitystä omistajuudesta. Yhteiskunnan perhekäsitys on muuttumassa, omat henkilökohtaiset tarpeet korostuvat ja vahvat naiset ottavat tilaa yhteiskunnassa. Ihmiset hakevat tasapainoa työn ja perhe-elämän välille ja epäluulo instituutioita kohtaan kasvaa.

# Nuorten jäsenten toiminta

Nuorten toiminta on suunnattu yhdistyksen 45-vuotiaille tai nuoremmille jäsenille. Ikäraja ei ole kuitenkaan ehdoton.

Toiminnan rungon muodostavat syksy- ja kevätkaudella järjestettävät tapahtumat. Tapahtumien tarkoitus on luoda mukava mahdollisuus keskinäiseen verkottumiseen ja erilainen foorumi normaaleihin kuukausikokouksiin nähden. Tapahtumissa on aina asiantuntijapuheenvuoro ja vapaata seurustelua tarjoiluineen.

Nuorten tapahtumiin jäsenet voivat myös tuoda yhdistyksen toiminnasta kiinnostuneita soveltuvia henkilöitä tutustumaan toimintaan ja ihmisiin.

Ensimmäinen tapahtuma pidettiin syksyllä 2012 ja toiminta on vakiintunut osaksi yhdistyksen laadukasta toimintaa. Keväällä 2014 tilaisuus pidettiin osana Suomen Nuorkauppakamareiden Vuoden Nuori Menestyjä palkitsemistilaisuutta.

Syksyllä olimme tutustumassa Bluesin uusiin VIP-tiloihin ja luennon median murroksesta piti MTV:n toimitusjohtaja Heikki Rotko.

Nuorten jäsenten tapahtumat jatkuvat vuonna 2015. Toiminnasta vastaavat Tomi Korpiola, Antti Seppinen sekä Janne Pakarinen.

Tervetuloa mukaan!

# LIIKEMIES GOLF 2014

Suomen Liikemies-Yhdistyksen golfmestaruus 2014 ratkaistiin elokuun kuudespäivä Tapiola Golfin linkskentällä porottavan auringon alla 30 asteen helteessä. Juomia kului kierroksen aikana monella pelaajalla jopa kolme litraa. Helputusta hikisiin olosuhteisiin toi navakka lounaistuuli, mutta samalla se vaikeutti lyöntien ennakkointia. Useimmille 27 liikemiesgolfarista Tapiolan kenttä oli uusi tuttavuus. Kenttää pidettiin mielenkiintoisena, mutta yllättävän haasteellisena. Tämä näkyi myös tulostasossa, vaikka paikalla oli peräti seitsemän aiempien vuosien mestaria.

Parhaiten linkskentälle tyypilliset kummut hallitsi nimensä mukaisesti Esa Kumpu, joka voitti scratchin 86 lyönnillä ja Liikemiesien golfmestaruuden ratkaisseen pis-

tebogey-kisan 32 pisteellä. Naisten sarjan ykkönen oli kotikentällään pelannut Päivi Kamensky.

Erikoiskilpailuissa voitot korjasivat Veijo Blom, pisin lyönti 225 metriä ja Ari Makkonen, lähimmäs lippua 4,33 metriä lipusta. Perinteitä kunnioittaen kisan jälkeen syötiin lohisoppaa. Mestari pokkasi painavan kiertopalkinnon lisäksi upean Magisson Champagnecoolerin asianmukaisine juomineen. Lisäksi kaikki palkintojenjakoon asti jääneet pokkasivat kotiin viemiseksi ainakin yhden kunnan palkinnon.

Päyhteistyökumppanina oli jälleen Magisso Oy. Lisäksi kilpailua tukivat Espoon Yrittäjät, Niemi Palvelut Oy ja Nordea Henkivakuutus Suomi Oy.

## TULOKSET PISTEBOGEYN PARHAAT:

1. Esa Kumpu 32 pistettä
2. Erkki Pärssinen 31 pistettä
3. Nils-Henrik Wasenius 30 pistettä
4. Yrjö Lampinen 29 pistettä
5. Ari Aura 28 pistettä
6. Veijo Blom 28 pistettä
7. Vesa Kauppinen 27 pistettä
8. Gary Sundberg 25 pistettä
9. Kauko Helttunen 24 pistettä
10. Päivi Kamensky 24 pistettä
11. Antero Molander 24 pistettä
12. Reijo Vauhkonen 24 pistettä
13. Janne Ojalehto 24 pistettä

## SCRATCHIN PARHAAT:

1. Esa Kumpu 86 lyöntiä
2. Ari Aura 90 lyöntiä
3. Veijo Blom 93 lyöntiä
4. Kauko Helttunen 96 lyöntiä
5. Yrjö Lampinen 98 lyöntiä
6. Päivi Kamensky 100 lyöntiä



**Tomi Korpiola**  
Osakas, asianajaja  
Lexia Asianajotoimisto Oy



**Kimmo Palmu**  
Toimitusjohtaja  
Sarjayrittäjä/  
sijoittaja Hansan Oy

\*)



Puheenjohtaja  
**Erkki Pärssinen**  
Toimitusjohtaja  
Pääkaupunkiseudun Yrittäjät  
Espoon Yrittäjät



**Esa Niemi**  
Toimitusjohtaja  
Niemi Palvelut Oy

\*)



**Antti Seppinen**  
Asiakkuuspäällikkö  
Danske Bank Oyj

\*)



1. Varapuheenjohtaja  
**Timo Argillander**  
Toimitusjohtaja  
Digital Media Finland Oy

\*)



Rahaston- ja omaisuuden hoitaja  
**Tero Nummenpää**  
Hallituksen puheenjohtaja  
Translink Corporate Finance Oy



**Juhani Sirén**  
Toimitusjohtaja  
Magisso Oy

\*)



2. Varapuheenjohtaja  
**Lauri Hallberg**  
Johtaja  
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy



**Mikko Nurminen**  
Toimitusjohtaja  
AddSearch Oy Founder  
Pikkuyrittäjät

\*) = erovuorossa 2015



**Riitta Ekengren**  
Toimitusjohtaja  
EKE-Finance Oy

\*)



**Janne Pakarinen**  
Yrittäjä  
SiteFactory Oy

\*)



**Toiminnanjohtaja**  
**Päivi Kuusivaara**

## Hallituksen jäsenten ja toiminnanjohtajan vastualueet

Toiminnanjohtaja/sihtööri  
Päivi Kuusivaara

Rahastonhoitaja ja omaisuudenhoito  
Tero Nummenpää

Hallitustyöskentelyn koordinointi  
Erkki Pärssinen

Vuosikirja  
Päivi Kuusivaara ja Janne Pakarinen

Tapahtumat ja puheenvuorot  
Esa Niemi, Riitta Ekengren

Viestintä  
Mikko Nurminen, vastuu  
Timo Argillander  
Janne Pakarinen

Vuoden Liikemies  
Timo Argillander (pj),  
Riitta Ekengren ja Esa Niemi

Liikemiesgolf  
Erkki Pärssinen, Päivi Kuusivaara

Nuorten asiat  
Janne Pakarinen, vastuu,  
Antti Seppinen, Tomi Korpiola

Strategia ja kehitys  
Lauri Hallberg

Jäsenhankinta  
Tomi Korpiola

Kannattajajäsenet ja yhteistyökumppanit  
Kimmo Palmu

Lahjat ja muistamiset  
Juhani Sirén

Tilintarkastajat  
Siqnia Tilintarkastus Oy,  
vastuhenkilönä  
KHT Marko Reponen  
KHT Juhani Imponen  
Varatilintarkastaja  
Ilkka Santti

Edustajat yhteisöissä:  
Jenny ja Antti Wihurin rahaston  
hallituksen jäsen  
Vesa Kauppinen  
Kauppätieteiden maisteri

Suomen Liikemiesten  
Kauppaopiston säätiön  
hallituksen jäsen  
Erkki Pärssinen  
Toimitusjohtaja

Suomen Kukkasrahaston  
valuuskunnan jäsen  
Antti Seppinen  
Asiakkuuspäällikkö

## RAHASTOT JA JÄSENMAKSUT

Liikesivistysrahaston erityisrahasto Suomen Liikemies-Yhdistys ry:n rahaston pääoma 31.12.2014 oli 75 730,00 €. Käyttövarat 31.12.2014 olivat 24 618,88 €.

### Stipendit

Yhdistys jakoi kaksi 5 000 euron stipendiä. Nämä myönnettiin Miki Kuuselle sekä Aleksi Haapajoelle Vuoden Liikemiehen julkistamisen yhteydessä syyskuussa.

### Lahjoitukset

Vuonna 2014 ei annettu eikä saatu lahjoituksia.

### Jäsenmaksut

Jäsenmaksut ovat olleet kuluneella kaudella

Liittymismaksu 40 euroa

Vuosimaksu 60 euroa

Kannattajavuositmaksu 150 euroa

Vakinaisen jäsenen kertamaksu 600 euroa



TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
<b>VARAINAINENTOIMINTA</b>		
Tuotot		
Jäsen- ja liittymismaksut	21 440,00	19 995,00
Avustukset	6 000,00	6 000,00
Varainhankinnan muut tuotot		
<b>Yhteensä</b>	<b>27 440,00</b>	<b>25 995,00</b>
Kulut		
Henkilöstökulut		
Palkat	-7 800,00	-7 800,00
Henkilösivukulut	-1 826,96	-1 806,56
<b>Yhteensä</b>	<b>-9 626,96</b>	<b>-9 606,56</b>
Poistot		
Koneista ja kalustosta	-16,90	-22,52
<b>Yhteensä</b>	<b>-16,90</b>	<b>-22,52</b>
Muut varsinaisen toiminnan kulut		
Kuukausikokoukset	-17 398,06	-17 235,76
Johtokunnan kokoukset	-3 623,50	-4 068,52
Pankkikulut	-644,09	-558,15
Konttoritarvike, painatus ym.	-221,02	-188,87
Vuosikirjan painatus	-6 409,49	0,00
Yhteistyösopimukset	-5 202,70	-5 051,60
Hallinto ja kirjanpito	-2 206,12	-2 547,22
Jäsenmaksut	-97,00	-137,00
Ilmoituskulut	-967,20	-229,10
Jäsenrekisterin hoitokulut	-11 360,51	-8 937,58
Jäsentoiminta	-6 012,90	-11 868,38
Viestintä	-9 553,73	-10 463,27
Golf turnauskulut	-2 001,95	-1 522,40
Annetut avustukset	-10 000,00	-6 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>-75 698,27</b>	<b>-68 807,85</b>
<b>TUOTTO- / KULUJÄÄMÄ</b>	<b>-57 902,13</b>	<b>-52 441,93</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>		
Osinko- ja korkotuotot	26 620,38	27 994,47
Omaisuuuden luovutusvoitot	55 251,64	29 580,01
Omaisuuuden luovutustappiot	-9 808,25	-7 622,28
Omaisuudenhoitomaksut	-1 345,90	-1 550,56
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>	<b>70 717,87</b>	<b>48 401,64</b>
<b>TILIKAUDENYLI- / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>12 815,74</b>	<b>-4 040,29</b>

TASE	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	50,68	67,58
Sijoitukset		
Rahastosijoitukset ja arvopaperit	645 886,75	786 763,11
<b>Yhteensä</b>	<b>645 937,43</b>	<b>786 830,69</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	0,00	183,25
Rahat ja pankkisaamiset	159 273,99	4 625,87
<b>Yhteensä</b>	<b>159 273,99</b>	<b>4 809,12</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>805 211,42</b>	<b>791 639,81</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Sidotut rahastot		
Rahaston oma pääoma	469 244,31	469 244,31
Edellisten tilikausien tulos		
Edellisten tilikausien ylijäämä	318 770,45	322 810,74
Tilikauden tulos		
Tilikauden alijäämä	12 815,74	-4 040,29
<b>Yhteensä</b>	<b>800 830,50</b>	<b>788 014,76</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen		
Muut velat	0,00	270,01
Ostovelat	4 380,92	3 355,04
<b>Yhteensä</b>	<b>4 380,92</b>	<b>3 625,05</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>805 211,42</b>	<b>791 639,81</b>

**Suomen Liikemies-Yhdistys ry:n jäsenille**

Olemme tilintarkastaneet Suomen Liikemies-Yhdistys ry:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

**Hallituksen vastuu**

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että se antaa oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallituksen on huolehdittava, että yhdistyksen kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

**Tilintarkastajan velvollisuudet**

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko hallituksen jäsenet syyllystyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhdistystä kohtaan, taikka rikkoneet yhdistyslakia tai yhdistyksen sääntöjä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhdistyksessä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

**Lausunto**

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Helsingissä 6. päivänä maaliskuuta 2015

**Signia Tilintarkastus Oy**

KHT-yhteisö

Marko Reponen  
KHT

Juhani Imponen  
KHT



Yhdistys on vuodesta 1980 yhdessä Talouselämä-lehden kanssa valinnut Vuoden Liikemiehen, jotka ovat olleet

- v. 1980 toim.joht. Jorma Nokkala Tmi Nokka-Koneet
- v. 1981 toim.joht. Veijo Sydänmetsä Pyhännän Rakennustuote Oy
- v. 1982 toim.joht. Gustav von Hertzen Suomen Sokeri Oy
- v. 1983 toim.joht. Gary Sundberg Teknolon Group
- v. 1984 pääjohtaja Heikki O. Salonen Amer-yhtymä Oy
- v. 1985 toim.joht. Seppo Halttunen Halton Oy
- v. 1986 toim.joht. Arvo Suutari Ruusutarhat Arvo Suutari Oy
- v. 1987 toim.joht. Hannu Seppälä Seppälä Oy
- v. 1988 toim.joht. Pekka Paasikivi Oras Oy
- v. 1989 hall.puh.joht. Reijo Vauhkonen Suomen Vuolukivi Oy
- v. 1990 hall.puh.joht. Matti T. Martela Martela Oy
- v. 1991 hall.puh.joht. Yrjö Toivola Vaisala Oy
- v. 1992 toim.joht. Jorma Nieminen Benefon Oy
- v. 1993 toim.joht. Heikki Kyöstiä Planmeca Oy
- v. 1994 toim.joht. Stig Lindström Lival Oy
- v. 1995 vuorineuvos Erkki J. Toivanen Onninen Oy
- v. 1996 toim.joht. George Berner Berner Oy
- v. 1997 hall.puh.joht. Einari Vidgrén Ponsse Oy
- v. 1998 toim.joht. Kirsti Paakkanen Marimekko Oyj
- v. 1999 toim.joht. Pentti Rotola-Pukkila P. Rotola-Pukkila Oy

Nimikettä muutettiin vuonna 2000 siten, että kulloinkin valitaan kuluvan vuoden Liikemies.

- v. 2001 toim.joht. Stig Gustavson KCI Konecranes
- v. 2002 toim.joht. Ilkka Brotherus Sinituote Oy
- v. 2003 toim.joht. Mika Anttonen Greeni Oy
- v. 2004 hall.jäs. Rabbe Grönblom Kotipizza Oyj
- v. 2005 hall.puh.joht. Jouko Kemppi Kemppi Oy
- v. 2006 toimitusjohtaja Mauri Ikola Vepsäläinen Konserni
- v. 2007 toimitusjohtaja Jussi Nurmio Taivas Oy
- v. 2008 toimitusjohtaja Jari Sarasvuo Trainers' House Oy
- v. 2009 toimitusjohtaja Anne Berner Oy Vallila Interior Ab
- v. 2010 hall.puh.joht. Juha Nurminen Nurminen Logistics Oyj, John Nurminen Säätiö
- v. 2011 hall.puh.joht. Jukka Roiha Lindström Oy
- v. 2012 hall.puh.joht. Johanna Ikäheimo Lappset Group Oy
- v. 2013 toimitusjohtaja Fred Larsen Lamor Corporation Ab
- v. 2014 hallituksen puheenjohtaja, Aaro Cantell, Normet Group Oy



SUOMEN LIIKEMIESYHDISTYS